

2019

Experiencias en la implementación de sistemas productivos por parte de excombatientes

Claudia Patricia Álvarez Ochoa

Universidad de La Salle

Dolly Rodríguez Robayo

Universidad de La Salle

Rosalba Frías Navarro

Universidad de La Salle

Abelardo Conde Pulgarín

Universidad de La Salle

Follow this and additional works at: <https://ciencia.lasalle.edu.co/ai>

Citación recomendada

Álvarez Ochoa, Claudia Patricia; Rodríguez Robayo, Dolly; Frías Navarro, Rosalba; and Conde Pulgarín, Abelardo (2019) "Experiencias en la implementación de sistemas productivos por parte de excombatientes," *Ámbito Investigativo*: Iss. 1 , Article 7. Disponible en:

This Artículo is brought to you for free and open access by the Revistas Unisalle at Ciencia Unisalle. It has been accepted for inclusion in *Ámbito Investigativo* by an authorized editor of Ciencia Unisalle. For more information, please contact ciencia@lasalle.edu.co.

Experiencias en la implementación de sistemas productivos por parte de excombatientes

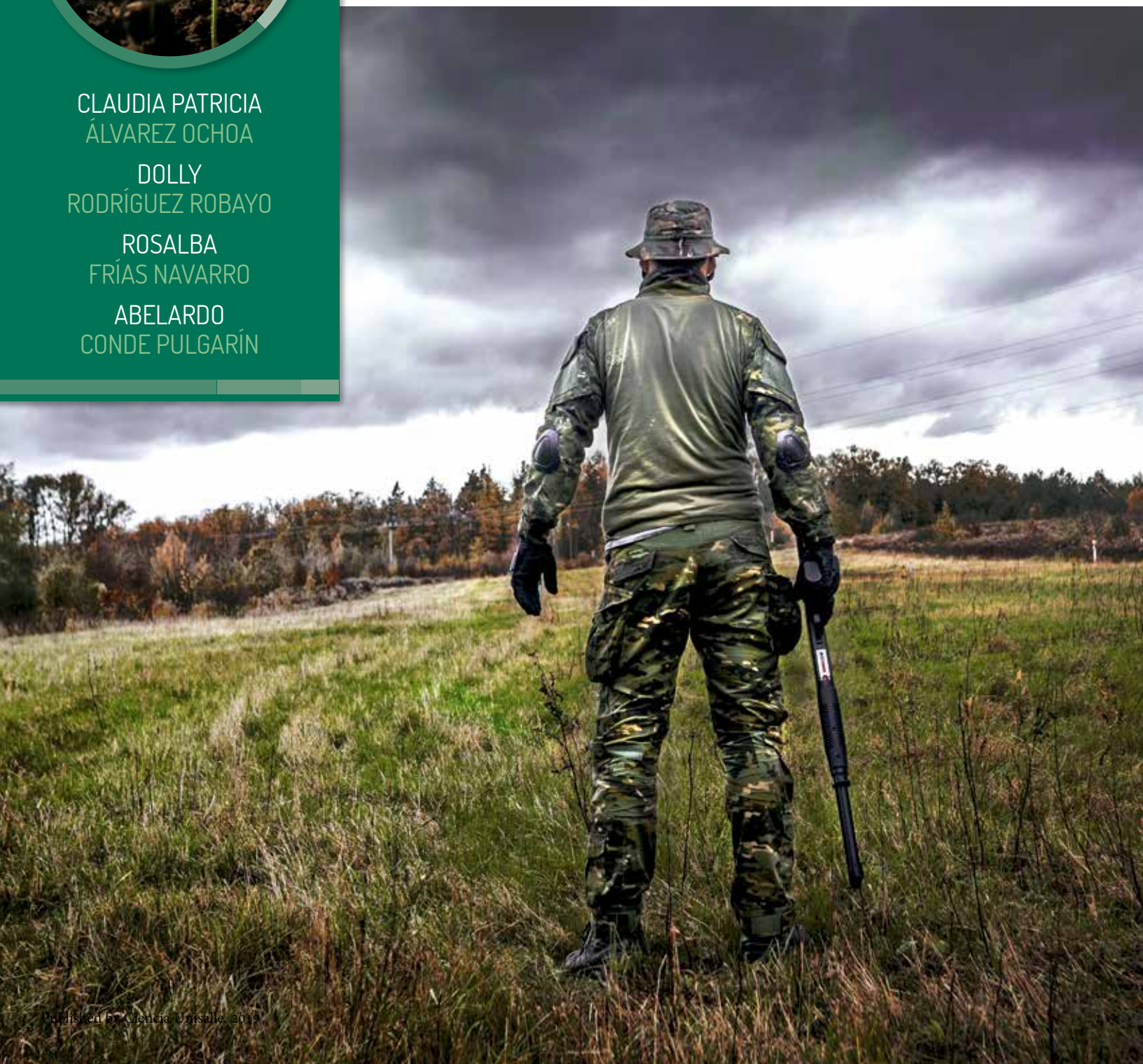


CLAUDIA PATRICIA
ÁLVAREZ OCHOA

DOLLY
RODRÍGUEZ ROBAYO

ROSALBA
FRÍAS NAVARRO

ABELARDO
CONDE PULGARÍN



El contexto de la experiencia

El Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera en Colombia, en el punto 3.2., estableció la reincorporación a la vida civil en lo económico, lo social y lo político, como

[...] un proceso de carácter integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considerará los intereses de la comunidad de las FARC-EP en proceso de reincorporación, de sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local. (Oficina del Alto Comisionado para la Paz, 2016, p. 68)

Y en el numeral 3.2.2 indica que para tal fin se constituirán organizaciones de economía social y solidaria, denominadas *economías sociales del común* (Ecomun) (pp. 68-72).

Conforme a lo decidido por la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación a la Implementación del Acuerdo Final (CSIVI), las zonas veredales transitorias de normalización se transformaron en espacios territoriales de capacitación y reincorporación (ETCR) como escenarios para la capacitación de los excombatientes para su reincorporación a la vida civil y la implementación de proyectos productivos, atendiendo a las necesidades de formación técnica de las comunidades aledañas, en un modelo de reincorporación comunitaria, de conformidad con el Decreto 1274 de 2017 y el Decreto 2026 de 2017.

Existen hoy en Colombia 24 ETCR, ubicados en 14 departamentos. En el departamento de La Guajira se encuentra el ETCR "Amaury Rodríguez", en la vereda Pondores, del corregimiento de Conejo, del municipio de Fonseca. En este artículo se presentan algunos de los hallazgos encontrados en la investigación "Análisis multicriterio para la sostenibilidad de sistemas productivos agropecuarios en el espacio territorial de capacitación y reincorporación (ETCR) de Pondores-Fonseca (Guajira)", que actualmente adelantan los autores, con apoyo de la Vicerrectoría de Investigación y Transferencia de la Universidad de La Salle, y en asocio con la Cooperativa Multiactiva para la Paz de Colombia (Coompazcol).

El inicio de la experiencia

En febrero de 2017 arribaron a la vereda de Pondores 250 guerrilleros del frente 59 y de la compañía Efraín Guzmán del bloque Martín Caballero (antiguo bloque Caribe), con el objetivo de concentrarse en el punto transitorio de normalización (PTN) para cumplir con el cronograma del Cese Bilateral del



fuego. Algunas de estas personas conformaron el ETCR de Pondores, y en la actualidad se han integrado como una más de las comunidades rurales del territorio, participando en procesos de reorganización social y comunitaria, incorporando nuevas formas de organización y planificación social como la creación de la junta de acción comunal y el inicio de la construcción del *plan de desarrollo comunitario o plan de vida* (Ospina, 2017, p. 1).

Una reincorporación social y económica exitosa demanda el desarrollo de proyectos productivos que posibiliten la ocupación y la generación de ingresos para las comunidades. Para que esta condición se mantenga, es importante propender a la sostenibilidad de estos proyectos en el tiempo, en el marco de las dimensiones económica, social, ambiental y político-institucional.

En cuanto a la definición de los proyectos productivos, en julio de 2017 se conformó el Equipo de Proyectos Productivos y de Planificación del ETCR de Pondores, con el objetivo de diagnosticar, caracterizar y diseñar de manera participativa e incluyente proyectos productivos para agilizar el proceso de reincorporación social y económica, en el marco del Plan de Vida Comunidad Fariana del Caribe, el cual incluye también al ETCR de Tierra Grata, ubicado en el departamento del César. Los proyectos productivos en el ETCR de Pondores son desarrollados por los

excombatientes agrupados en la cooperativa Coompazcol, la cual forma parte de Ecomún.

Ecomún es una cooperativa nacional establecida por la Fuerza Alternativa Revolucionaria del Común (FARC), y constituye la persona jurídica autorizada por la Corte Constitucional en septiembre de 2017, para recibir, administrar y gestionar los recursos de la reincorporación individual y colectiva, e integrar las 51 organizaciones solidarias ubicadas en los diferentes territorios, en las cuales más de 3000 excombatientes desarrollan proyectos productivos que propician su ocupación y la generación de ingresos, así como su integración social.

Horizontes y proyectos de Coompazcol

Coompazcol fue creada por 68 excombatientes en el segundo semestre de 2017. Como organización solidaria, cuenta con un consejo de administración compuesto por presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y fiscal, cada cargo con su respectivo suplente, y una junta de vigilancia, con tres miembros principales y tres suplentes. La representación legal se encuentra en su gerente, el señor Wilfran Martínez Rodríguez (Coompazcol, 2018).

Coompazcol orienta sus proyectos mediante el direccionamiento estratégico que se presenta en la figura 1.

Figura 1. Direccionamiento estratégico y proyectos productivos de Coompazcol



Contrario a lo que se encuentra en gran parte de las organizaciones de productores, Coompazcol evidencia una gran fortaleza en el grado de cohesión y unidad de dirección, realizado de forma participativa. Resalta que la organización fue creada recientemente. La cooperativa cuenta con dos grandes fortalezas representadas en la cohesión y visión colectiva de

sus integrantes y el relacionamiento con diferentes organizaciones, tanto públicas como privadas, condiciones que genera las bases para el trabajo y la proyección de la organización. El diagnóstico realizado permitió identificar las acciones para el fortalecimiento de Coompazcol, en los procesos productivos agrícolas, de comercialización y gestión (figura 2).

Figura 2. Acciones para el fortalecimiento organizacional de Coompazcol



Conclusiones

La concreción de una paz estable y duradera en La Guajira pasa por fortalecer iniciativas productivas de tipo agropecuario que contribuyan al desarrollo económico y social en el ámbito local. A su vez, se debe facilitar el proceso de reincorporación a la vida civil y a la dinámica productiva y económica de la región. La paz representa una oportunidad para diversificar el desarrollo económico de la región y para ello es fundamental

la articulación con diferentes actores y el acompañamiento integral de los distintos emprendimientos de los ETCR para una toma de decisiones que incluya los aspectos técnicos, administrativos, de mercadeo, ambientales y sociales, con el fin de contribuir a su sostenibilidad. Lo anterior se puede generar mediante el acompañamiento a las comunidades desde diferentes organizaciones, entre ellas las instituciones de educación superior, como es el caso de la Universidad de La Salle.



Los proyectos productivos que han implementado los excombatientes han tenido múltiples inconvenientes en su desarrollo, derivados de aspectos políticos, relacionados con la implementación del Acuerdo de Paz, que crean una alta incertidumbre. No obstante, el deseo de los excombatientes del ETCR de Pondores por reincorporarse a la vida civil ha convertido a este ETCR en uno de los ocho casos de éxito que hay en la actualidad en Colombia, lo cual se evidencia en la actividad productiva y el mantenimiento de su población, que inclusive ha aumentado con la llegada de las familias de los excombatientes.

Parte de este éxito radica en dos grandes fortalezas: 1) el grado de

cohesión y unidad de dirección, condición derivada de la organización de los excombatientes en la guerrilla, que deja de lado el problema de la asociación que se encuentra en gran parte de las organizaciones de productores, y que se ha materializado en otra forma de 2) organización, mediante Coompazcol. A estas fortalezas se suma una tercera: la capacidad de relacionamiento, que ha facilitado el acceso a recursos, y el apoyo de diferentes instituciones y organizaciones, públicas y privadas, nacionales e internacionales.

Los proyectos corresponden a diversas actividades productivas derivadas de sus saberes y experiencias como guerrilleros. Aunque en su gran mayoría son oriundos de zonas

rurales y cuentan con conocimiento de la producción agrícola y animal, los proyectos productivos no son solo de tipo agropecuario.

En los proyectos productivos que no tienen vínculo con la actividad agropecuaria, se encuentra una fortaleza representada en la marca Fariana, que ha sido utilizada para las confecciones. Es conveniente considerar el uso de esta marca como marca sombrilla para otro tipo de productos producidos por excombatientes, en consideración al posicionamiento en ciertos nichos de mercado.

En los proyectos productivos agropecuarios, para el caso de La Guajira, la producción se ha visto afectada por el verano intenso y la dependencia del régimen de lluvias para el riego. Es necesario que la implementación de los proyectos de producción agrícola y animal se realice una vez se tenga asegurado el sistema para el suministro de agua.

Igual de importante es asegurar la disponibilidad de tierra suficiente, por cuanto la demanda del mercado es superior a la capacidad productiva, lo que dificulta la disponibilidad del producto.

Lo anterior debe ir de la mano con una producción escalonada que permita tener una oferta permanente de producto para cumplir con los compromisos de venta, y establecer un porcentaje de la producción para el autoconsumo, no solo por favorecer la seguridad alimentaria, sino también

porque este constituye el primer mercado al cual puede enfocarse la Coompazcol, en consideración al tamaño de la población del ETCR y la población de la zona de influencia.

El acceso al mercado, por su parte, no ha sido un cuello de botella para los productos de los ETCR. El Gobierno Nacional, a través del Mercado de Compras Públicas, ha puesto a disposición de esta población, como la de otros productores no excombatientes, un escenario para la oferta y compra de los productos que requieren para su operación entidades públicas, como el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y el Ministerio de Educación, para el Programa de Alimentación Escolar (PAE).

Bibliografía

- Cámara de Comercio de La Guajira. (2018). *Informe socioeconómico de la Guajira. Estudio sobre el desempeño económico territorial 2017*. Riohacha: autor.
- Cooperativa Multiactiva para la Paz de Colombia. (23 de marzo de 2018). *Estatutos*. Riohacha: Cámara de Comercio.
- Oficina del Alto Comisionado para la Paz. (2016). *Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera*. Recuperado de: <https://bit.ly/2mXa6W6>.
- Ospina, P. (2017). *Apoyo a la formulación de proyectos productivos en los espacios territoriales para la capacitación y la reincorporación, en el marco de la reincorporación social y económica de las FARC-EP*. Formato de entrega de productos-Caracterización inicial ETCR. Pondoires, Fonseca, La Guajira.