

2017

Análisis de la política de sustitución de cultivos de coca por cacao como estrategia de desarrollo inclusivo local : el caso del municipio de Pauna (Boyacá) años 2005 y 2015

Alba Constanza Hernández Suarez
Universidad de La Salle

Brigide Monroy Olmos
Universidad de La Salle

Follow this and additional works at: https://ciencia.lasalle.edu.co/maest_gestion_desarrollo

Citación recomendada

Hernández Suarez, A. C., & Monroy Olmos, B. (2017). Análisis de la política de sustitución de cultivos de coca por cacao como estrategia de desarrollo inclusivo local : el caso del municipio de Pauna (Boyacá) años 2005 y 2015. Retrieved from https://ciencia.lasalle.edu.co/maest_gestion_desarrollo/114

This Tesis de maestría is brought to you for free and open access by the Facultad de Ciencias Económicas y Sociales at Ciencia Unisalle. It has been accepted for inclusion in Maestría en Estudios y Gestión del Desarrollo – MEGD by an authorized administrator of Ciencia Unisalle. For more information, please contact ciencia@lasalle.edu.co.

**ANÁLISIS DE LA POLÍTICA DE SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS DE COCA
POR CACAO COMO ESTRATEGIA DE DESARROLLO INCLUSIVO LOCAL:
EL CASO DEL MUNICIPIO DE PAUNA (Boyacá) AÑOS 2005 Y 2015.**

**ALBA CONSTANZA HERNÁNDEZ SUAREZ
BRIGIDE MONROY OLMOS**

**UNIVERSIDAD DE LA SALLE
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES
MAESTRIA EN ESTUDIOS Y GESTIÓN DEL DESARROLLO
BOGOTA D.C ENERO 2017**

**ANÁLISIS DE LA POLÍTICA DE SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS DE COCA
POR CACAO COMO ESTRATEGIA DE DESARROLLO INCLUSIVO LOCAL:
EL CASO DEL MUNICIPIO DE PAUNA (Boyacá) AÑOS 2005 Y 2015.**

ALBA CONSTANZA HERNÁNDEZ SUAREZ Cód. 72151220

BRIGIDE MONROY OLMOS Cód. 72151219

**Tesis de grado presentada para optar al título de Magíster en Estudios
y Gestión del Desarrollo.**

Directora

ALBA LUZ CAMPOS ALDANA

Docente Maestría de Estudios y Gestión del Desarrollo

**UNIVERSIDAD DE LA SALLE
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES
MAESTRIA EN ESTUDIOS Y GESTIÓN DEL DESARROLLO
BOGOTA D.C ENERO 2017**

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	6
Justificación	7
Planteamiento del problema	7
Objetivos	9
1-MARCO TEÓRICO	11
1.1 Cultivos Ilegalizados	11
1.2 Economía campesina	14
1.3 Cultivos ilícitos y campesinado	16
1.4 Modelos de desarrollo y el campesinado	18
1.5 Desarrollo Rural	21
2. MÉTODO	24
2.1 Diseño de la Investigación	24
2.2 Tipo de Investigación	24
2.3 Técnicas de Recolección de Datos	27
2.4 Fases del proceso investigativo	28
3. RESULTADOS	31
3.1 Resultados Estadísticos	31
3.2 Resultados Cualitativos	43
4. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES	50
BIBLIOGRAFIA	53
ANEXOS	55

Listas de tablas.

Tabla 1. Conformación estructura familiar	31
Tabla 2. Nivel educativo	32
Tabla 3. Contratación de personal	32
Tabla 4. Actividades Agrícolas	33
Tabla 5. Cultivos actuales	34
Tabla 6. Diversificación	35
Tabla 7. Fanegadas cultivadas de cacao.	35
Tabla 8. Ingreso mensual promedio	36
Tabla 9. Capacitación por parte del Estado	37
Tabla 10. Cambios en la calidad de vida	37
Tabla 11. Suficiencia de recursos asignados por el estado al programa	38
Tabla 12. Venta de la totalidad del producto cultivado	39
Tabla 13. Cultivo anterior al cacao	39
Tabla 14. Fanegadas sembradas antes de la sustitución	40
Tabla 15. Contribuyen las familias con su trabajo a la Paz de Colombia	41
Tabla 16. Capacitación por parte del estado	41
Tabla 17. Enseñanza del Estado	57
Tabla 18. Cambio social	58
Tabla 19. Sugerencias	58
Tabla 20. Desarrollo rural	58
Tabla 21. Desarrollo inclusivo.	59

RESUMEN

Este trabajo presenta el análisis de efectividad del proyecto de sustitución de cultivos ilícitos implementado en el Municipio de Pauna (Boyacá), para mejorar el nivel de desarrollo socio económico de los cultivadores y las familias que fueron afectadas por la problemática que se generó en el tiempo de la expansión de este tipo de labrantíos y sus derivados. Así mismo, se presentan los resultados obtenidos, para la recolección de información se realizaron encuestas y entrevistas a algunas de las familias que se acogieron al Programa de Desarrollo Alternativo, transformando la producción agrícola, eliminando de raíz el cultivo de coca que se sustituyó por Cacao, con el fin de demostrar que existen medidas y estrategias para hacer posible el proceso. La investigación concluye con demostrar la viabilidad del programa.

Palabras claves:

Sustitución de cultivos ilícitos, Programa de Desarrollo Alternativo, familias guardabosques, análisis.

ABSTRACT

This document presents the effectivity analysis of the illicit crops replacement project, which was implemented in the town of Pauna (Boyacá-Colombia), to improve the socioeconomic development level of the farmers and their families that were affected by the drugs problem which was generated in the expansion time of this kind of crops and their derivatives. In addition, it presents the results that were obtained; to recollect the information, it was necessary to apply polls and make interviews to some families that were welcomed by the alternative development program, transforming the agricultural production, erasing definitely the cocaine crops which was replaced by cocoa, which has like final purpose to demonstrate that exist actions and alternatives to make possible the process. The investigation ends with the program viability demonstration.

Key words:

Illicit crops substitution, alternative development program, forest ranger families, analysis.

INTRODUCCIÓN

Municipio de Pauna Boyacá, situado en la provincia de occidente del Departamento.

Límites: al norte con Florián (Santander), al sur con Caldas y Maripi, al oriente con Briceño y Tununguá y al occidente con Otanche y San Pablo de Borbur, Fundación: 1776,

El presente trabajo describe cómo se desarrolla el programa de sustitución de cultivos ilícitos en el Municipio de Pauna (Boyacá), analizando principalmente los cambios sociales, económicos y ambientales que se han presentado durante el proceso.

El problema de los cultivos ilícitos del año 2014, fue especialmente complicado en el occidente de Boyacá, uno de los diarios regionales informaba como en 2005 el Programa Global de Monitoreo de Cultivos Ilícitos había detectado 342 hectáreas de ellos en esta región. (Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito , 2009) . Esta situación que llegó a destruir el tejido social de la región, adicionalmente trajo violencia y desinstitucionalización como consecuencia problemas de gobernabilidad y confianza en las instituciones.

Con el objeto de dar solución a la situación del Estado, se planteó la necesidad de intervenir y para ello se diseñó y se ha llevado a cabo la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial (PNCRT), la cual busca dar salida a los problemas derivados del conflicto armado interno con organizaciones armadas que controlan, mediante la violencia y la coerción parte del territorio nacional y así mismo erradicar la totalidad de los cultivos ilegales.

Los citados problemas se han asociado históricamente al bajo desarrollo en las regiones en donde éstos se presentan, por tal razón la citada política tiene tres pilares centrales, el

primero de ellos es garantizar la seguridad, le siguen empoderar la participación ciudadana y gobernabilidad local e integrar la región al proceso de desarrollo de las regiones.

En el occidente de Boyacá los cultivos de uso ilícito han sido llevados a cabo especialmente por familias campesinas en predios de no muy alta extensión, esto ha conducido a la estigmatización de este grupo poblacional. Su impacto se refleja en el cambio de uso de la tierra, en la ampliación de la frontera agrícola y en el impacto medioambiental; por otro lado, en los flujos poblacionales, descomposición y transformación social e institucional, violencia y aparición de grupos armados en las regiones productoras.

Teniendo en cuenta los problemas sociales, económicos y ambientales generados por el cultivo de coca en el occidente de Boyacá, tanto el Estado como la sociedad civil, con el acompañamiento de otras organizaciones, se decidieron a implementar un proyecto tendiente a sustituir este cultivo por cacao.

Una vez iniciado el proceso la pregunta o planteamiento que surge es el de analizar la efectividad de la política de sustitución de cultivos de coca por cultivos de cacao que se ha venido realizando en esta parte del Departamento, más concretamente en el Municipio de Pauna, y de esta manera responder a la pregunta: ¿Es la política de sustitución de cultivos ilícitos en el Municipio de Pauna una estrategia de desarrollo sostenible incluyente?

La presencia institucional se institucionaliza mediante el Conpes 3218 PROGRAMA DE DESARROLLO ALTERNATIVO 2003 – 2006 (PDA), que tiene como estrategia acabar con las drogas ilícitas, y que se implementó mediante tres componentes: el primero a

través de proyectos productivos (agroforestales y agrícolas) que generen ingresos para asegurar el alimento de las familias. El segundo, centrado en las familias guardabosques que compromete las familias campesinas a vincularse al programa y a conservar los ecosistemas naturales del país y el cuidado del agua. Por último, el fortalecimiento institucional, desarrollo social y monitoreo, con el cual se busca mejorar los vínculos con el Estado y coordinar entre instituciones el compromiso de cumplir con los objetivos del programa.

La ejecución de este proceso ha permitido legalizar las actividades de los campesinos y encaminar al desarrollo a los habitantes de esta región; por esta razón es de suma importancia resaltar su papel no solo para la erradicación de los cultivos ilícitos, sino como articulador de procesos sociales como la conformación de cooperativas de productores, microempresas, la formación de líderes, la integración a la economía legal como es el caso del convenio con casa Luker para la compra del cacao y finalmente intervenir en los procesos de negociación con el Estado con la finalidad de revertir decisiones como la extinción de dominio que pesaba sobre algunos de ellos.

En lo que refiere a antecedentes, en Colombia se han realizado estudios académicos sobre este tipo de programas como es el caso de: El programa de desarrollo alternativo en Colombia, una opción racional en la erradicación de cultivos ilícitos y su sustitución en el Putumayo caso palmito de chontaduro. (ANGELES, 2005) en el cual se identifica y describe cómo fue el avance de erradicación y los beneficios sociales y económicos en las familias guardabosques, además de ser un documento de apoyo para el análisis de este. Otra investigación se hace en la Universidad de Nariño, para obtener el título como sociólogo, el estudiante realizó el siguiente trabajo de grado: “Conflicto socioeconómico y cultural en el desarrollo de las políticas de erradicación de cultivos ilícitos en el Municipio de el Rosario departamento de Nariño periodo 2006-2008”, siendo una investigación que dio a conocer la problemática que se presenta en el proceso de la

implementación de la política de erradicación de cultivos ilícitos, la cual hace parte de este trabajo de grado.

De igual manera, se realizó otro trabajo en la universidad ICESI ubicada en la ciudad de Cali; en su contenido se desarrollan temas relacionados para sustituir la Coca por Cacao en el Municipio de Barbacoas (Nariño), extender un nivel productivo y mejorar las condiciones de vida de la población, mediante estrategias que tienen como finalidad la independencia económica de las familias y estabilizar el nivel socioeconómico de la región.

Por tanto, esta investigación busca analizar la política de sustitución de cultivos de coca por cacao en el municipio de Pauna (Boyacá) como estrategia de desarrollo inclusivo local y para lograr dicho propósito se precisaron los siguientes objetivos específicos: Caracterizar las unidades agrícolas familiares integradas al programa de sustitución de cultivos del territorio de Pauna (Boyacá); identificar los actores que participan en el programa de consolidación y reconstrucción territorial y describir las experiencias de sustitución de cultivos ilícitos desde diferentes actores involucrados en el programa.

En este sentido, en términos de propósitos y resultados y que en consecuencia se pueda identificar los alcances en materia de desarrollo sostenible incluyente (crecimiento económico, cuidado del medio ambiente y desarrollo social) y, explicar las razones que llevaron a sus habitantes a tomar la decisión de cambiar el cultivo de coca por cacao en el Municipio de Pauna.

El presente documento se ha organizado de la siguiente manera, en el primer capítulo, se presenta el marco teórico el cual se construye a partir de la economía campesina y los problemas que ha tenido ésta para su viabilidad y permanencia, lo que explica (no justifica) la presencia de cultivos proscritos.

En el segundo capítulo, se explica la metodología utilizada para la recolección de información, se dan a conocer los resultados obtenidos en las encuestas aplicadas a las familias guardabosques mediante un análisis estadístico, y se presenta la información que se encontró en las entrevistas a partir de un análisis de corte cualitativo.

El tercer capítulo, da cuenta de los resultados obtenidos mediante las diferentes técnicas aplicadas para la recolección de información se identifican los cambios ocurridos en las familias que sustituyeron los cultivos ilícitos, el crecimiento económico de la región y el avance en el nivel socioeconómico de la población.

El Cuarto capítulo, expone la discusión y conclusiones de los hallazgos obtenidos en el proceso, se aportan decisiones para mejorar la economía y crear nuevas ideas que impacten de manera positiva a los habitantes del Municipio de Pauna.

1. MARCO TEÓRICO

En esta parte se presentan los aspectos teóricos relevantes en la relación con cultivos ilegalizados, economía campesina y desarrollo rural. Igualmente, se aborda la discusión sobre cuál o cuáles son las alternativas que se presentan al campesinado permitieron romper con la dinámica que los llevó a cultivar y por esta vía participar en esta cadena. Para este fin se presenta en primer lugar, un resumen sobre la estructura social y productiva y la plantación de cultivos ilícitos en la región; la problemática que se presentó con el Estado al implementar el programa de erradicación manual voluntaria y la implementación de programas productivos como familias guardabosques, que en este caso dio inicio al proceso asociativo alrededor del cacao en el Municipio de Pauna. En segundo lugar, se revisan algunas definiciones de la economía campesina, en donde se analizan la relación entre ésta y los cultivos ilícitos y los modelos de desarrollo.

1.1 Cultivos Ilegalizados.

La problemática agraria colombiana está íntimamente relacionada con la economía ilegal de drogas de origen vegetal. Para entender la dimensión de la cuestión baste señalar que según la Organización de las Naciones Unidas (ONU, 2002) en el 2002 había en el mundo ciento ochenta y cinco (185) millones de consumidores, es decir aproximadamente el 3,1% de la población mundial. El valor del consumo en Estados Unidos, según el Departamento de Estado puede estar alrededor de ciento diez (110) mil millones al año y de éstos cuarenta mil (40.000) es producción colombiana (Fandiño, 2004). Si se analiza un poco más esta última cifra encontramos que equivale como entre el 40% – 50% del PIB, lo que da una idea de la magnitud del negocio y de lo que implica.

La Administración para el control de Drogas (DEA) afirma que el consumo de drogas ilícitas de origen colombiano en Estados Unidos origina cincuenta y seis (56) mil muertos al año. Entre 2000 y 2003 el gobierno de ese país ha destinado a la “lucha” contra las drogas algo así como 18 a 20 mil millones de dólares anuales.

Si se remonta la historia al gobierno del presidente Nixon, vale recordar que éste inició en 1972, su denominada lucha contra las drogas, la cual, según varios analistas ha fracasado, lo que ha llevado a replantearse nuevas estrategias.

En cuanto a la política antidroga estadounidense, se pueden identificar cuatro etapas (Fandiño, 2004). La primera, se ubica en los inicios de la década que inicia en 1980 del siglo pasado cuando EEUU decide que la mejor manera de acabar con la producción de cocaína y marihuana es reforzando la erradicación, la interdicción y aplicando la extradición. Un segundo período, se sitúa en los mediados de la misma década cuando el narcotráfico se comienza a definir como un problema de seguridad nacional y se identifican los carteles, por tanto, se incrementa la represión. La tercera etapa, coincide con la desaparición de las amenazas relacionadas con la Guerra Fría, sin embargo, el tema de la seguridad nacional toma más relevancia aún, solo que ya se empieza a hablar de la demanda, no solo de la oferta. Finalmente, con el gobierno de Clinton (1997- 2001) tienen cabida propuestas alternativas lideradas por los sectores progresistas del partido demócrata.

Para pasar al caso particular de la coca, vale la pena recordar el planteamiento de Alain Labrouse (2001) quien afirmaba que la marihuana, la coca y la amapola han sido utilizadas como “armas de guerra” y para someter a los pueblos de los países colonizados y que su prohibición contribuye al uso expandido en forma de sustancias químicas. De igual manera sobre la coca, se sabe que su uso está arraigado en las costumbres de nuestros antepasados indígenas y que coca y cocaína no son lo mismo, sin embargo, ambas han sido objeto de represión, pero, tal como lo señalan varios estudios, esto sólo induce a la prosperidad de un mercado que se alimenta de la miseria y la criminalización de los cultivadores.

(Steiner 1977; Kalmanovitz 1989) estiman que los ingresos repatriados relacionados con la participación colombiana en este mercado pueden equivaler al 4% del PIB, con lo que se podría afirmar que comportamiento exitoso y atípico de la economía colombiana no se debe al buen manejo macroeconómico, sino a la afluencia de estos dólares, provocando también una contrarreforma agraria por acumulación de tierras en manos de narcotraficantes Kalmanovitz (1989).

Con los elementos anteriores, cabe preguntarse cuál ha sido la política antidroga en Colombia, teniendo en cuenta, además, que las políticas represivas se han concentrado en Colombia y en los guetos de las ciudades norteamericanas Thoumi (2002). Ahora, hay que entender que la condición de producción de este tipo de drogas en nuestro país se diferencia radicalmente de lo que sucede en el resto de la Región Andina por un elemento particular, el conflicto interno, el cual alimenta y se alimenta de este mercado. Más allá de esta particularidad, es sabido que el problema de las drogas permea toda la sociedad, se convierte en parte de la realidad y por esta razón se deja sentir en el conjunto de la estructura económica y social, a la vez moldea el sistema de valores (o contravalores) y el comportamiento de sus poblaciones.

Darío Fajardo señala, cómo al finalizar la primera década del siglo XXI se ha dado una atomización de las áreas cultivadas con coca, igualmente éstas se acercan a las cabeceras municipales y las variedades han cambiado, algunas de ellas cultivadas bajo sombrío con el fin de dificultar su detección Fajardo (2014). Esta dispersión significa una mayor participación de pequeños agricultores en la producción primaria (mata de coca).

En materia de política local hay que recordar que a inicios de la década de los (90s) del siglo pasado, el gobierno inició programas de erradicación de cultivos proscritos en un momento en que los precios de la pasta base de la cocaína presentaban una caída. Las medidas tomadas incluyeron aspersiones aéreas, que, por supuesto afectaron también

cultivos de pan coger, así como la salud de los moradores. Igualmente, se limitó la circulación y comercialización de gasolina y cemento, bienes que, si bien se utilizan como precursores en la producción de base de coca, son igualmente básicos para actividades lícitas, esto trajo como consecuencias marchas en varias regiones, las cuales fueron reprimidas ferozmente por parte del Estado Fajardo (2014).

Así pues, las políticas restrictivas autoritarias no han dado los resultados esperados, hoy parece encontrar más espacio la política concertada y participativa que incluye al campesino como actor del cambio y es lo que se espera mostrar en el presente trabajo.

1.2 Economía campesina

Para Marx (1967) la economía campesina desaparecería en la medida en que se desarrollasen las fuerzas productivas capitalistas en la agricultura, sobreviviendo solamente la que él denominaba economía parcelaria, que por supuesto, también sucumbiría en la medida en que se dieran los siguientes acontecimientos que arruinarían al campesino: se extinguiera la industria doméstico-rural que la complementaba, se empobreciera la tierra, se intensificara la usura y el despojo violento de la tierra y además consideraba que este tipo economía estaba en desventaja tanto en los costos (más altos) como en los rendimientos (más bajos) con respecto a la agricultura capitalista.

Por su parte (Lenin 1971; Kautsky 1986) siguieron la tradición teórica de ver la economía campesina como un rezago feudal y por lo tanto destinada a extinguirse. El segundo de los autores mencionados veía algunas ventajas (características) en ella que llevarían a retrasar su destrucción a medida que el capitalismo se consolidaba en el sector agrario, como: la sobre-explotación y el sub-consumo del campesino, el papel que las cooperativas agrícolas desempeñaban como defensa ante la usura, la complementariedad con las grandes explotaciones, la sobre-oferta de mano de obra,

mayor eficiencia en algunos cultivos en los cuales la agricultura capitalista presentaba deseconomías de escala, el papel del estado y la propiedad de la tierra como barrera a la gran explotación.

Lenin (1971) se apartó un tanto de los planteamientos antes reseñados y reconoció la importancia que jugaría la disolución de la economía campesina en el desarrollo de la sociedad moderna, en este sentido él planteaba que el proceso se daría o bien vía “Farmer” o bien vía “Yunker” o “Prusiano”; el primero característico de la sociedad estadounidense, basada en pequeños y medianos propietarios y el segundo de grandes explotaciones y pocos propietarios.

La discusión sobre esta problemática continua con el debate entre campesinistas y descampesinistas, se dio desde la década 1960s del siglo pasado, cuando los segundos inspirados especialmente en los planteamientos clásicos de Chayanov, Kutsky y el marxismo – leninismo, vaticinaron la desaparición del campesinado, mientras los primeros representados por autores como Armando Bartra, Hector Díaz Polanco, Javier Guerrero y Arturo Warman, con diversas hipótesis explican las razones por las cuales éstos no desaparecen. Machado y Torres (1991).

Tal como afirma Absalón Machado y Jorge Torres, la economía campesina es una realidad innegable en América Latina y en los demás países del tercer Mundo y en cada país está sometida a procesos de descomposición / recomposición, que se manifiestan tanto en los procesos de proletarización y semi – proletarización, como en la persistencia y permanencia del campesinado. (Machado & Torres, 1991)

Sin pretender agotar el tema y con la idea de recordar algunos de los elementos centrales de esta discusión, se hará mención a algunos planteamientos de cada uno de estos grupos de pensadores. (Machado & Torres, 1991).

1.3 Cultivos ilícitos y campesinado

Afirma Reyes Posada (2010), que en los años siguientes a 1970 los campesinos despojados de sus tierras y atraídos por las colonizaciones (probablemente por necesidad) fueron contactados por grupos de narcotraficantes que encontraron en los primeros dos condiciones o características claves para “su negocio”, tierras baratas (baldíos) y mano de obra de bajo costo, además es sabido que en dichas zonas la presencia del Estado es débil. Por su parte, el colono encontraba en esta actividad una oportunidad que la economía legal le negaba

En los inicios del presente siglo de 169.289 hectáreas sembradas en coca y 6.500 en amapola. Igualmente se calcula que 62.320 familias se dedican a estas actividades y que para el año 2000 los ingresos provenientes de cocaína equivalían al 3% del PIB. Martínez Vivas y Galindo Hernández (2002).

Dario Fajardo (2014), siguiendo a Marc Chernick, plantea que la inmersión de la agricultura colombiana en los circuitos del narcotráfico ocurre dentro del proceso de globalización. Durante el transcurso de este proceso se ha producido marihuana, coca, amapola y varios de sus derivados.

Un listado no exhaustivo de los efectos de esta actividad en la sociedad colombiana pasa por la acumulación de grandes fortunas, que por la rapidez en que se dio o ha dado el fenómeno, han cambiado las estructuras de poder en varias regiones, pero a la vez han permeado de tal manera su economía que la dinámica de la misma (auge o depresión)

depende casi exclusivamente del comportamiento del mercado de estos productos. Igualmente, han traído en muchos casos violencia, corrupción, concentración de la propiedad rural, a la vez que han “fortalecido” tanto a los grupos guerrilleros como paramilitares. Reyes Posada (2010).

De la zona esmeraldera partieron y/o se formaron empresarios que se instalaron en la Sierra de la Macarena y allí iniciaron cultivos con colonos, luego entraron a esta cadena autoridades judiciales, políticas y militares, así como hacendados y comerciantes, al respecto Darío Fajardo afirma:

El largo historial del contrabando en el país potenció la implantación de esta economía, inicialmente en el mundo rural colombiano. De ella, ha hecho parte también el mercado de las esmeraldas, con profundas imbricaciones en la vida social y política del país. (Fajardo, 2014; p.71).

Como unas de las consecuencias derivadas de esta actividad económica se pueden nombrar dos, la primera, el veloz ascenso de los niveles de consumo y segunda, el poder político, vigente hasta hoy Reyes Posada (2010).

En este contexto hace su aparición inicialmente la guerrilla y luego el paramilitarismo. La primera, inicialmente se asocia con varios narcotraficantes con el fin de brindarles “seguridad”, en otras regiones cobra un impuesto (“gramaje”) a los productores, además reemplaza al Estado en aquellas regiones de colonización, cerrando así un “círculo virtuoso”. Frente a la aparición del paramilitarismo hay suficiente literatura al respecto, pero para las autoras, la versión más creíble lo asocia con la concentración de la propiedad territorial y el poder político.

Las relaciones entre guerrilleros y narcotraficantes se diferencian de región a región, pero pueden destacarse dos modelos básicos. Reyes Posada (2010). En aquellas regiones donde la guerrilla ejerce dominio sobre los colonos cultivadores de coca, éstos

cultivadores y los narcotraficantes aceptan pagar un impuesto a la guerrilla a cambio de que éstos mantengan el orden. Mientras en las regiones en que los narcotraficantes han concentrado grandes propiedades, ellos han creado ejércitos privados (paramilitares) que han combatido a los grupos guerrilleros y en varias ocasiones atacando a los campesinos con el pretexto de que ellos son colaboradores o simpatizantes del movimiento insurgente.

1.4 Modelos de desarrollo y el campesinado

Las políticas para el desarrollo promovidas en los años cuarenta y cincuenta se acomodaron a la matriz de la modernidad imperante en ese momento sin pensar las diferencias en las dotaciones de los recursos y en las construcciones sociales, entre los ecosistemas y las culturas. Eso fue así, porque la lógica de la economía moderna supone que los recursos naturales y humanos son sustituibles por el capital y la técnica.

Después de la segunda postguerra se impuso una lógica según la cual el crecimiento económico es el motor del desarrollo, lógica amarrada al proceso de industrialización que discriminaba contra lo rural.

Se consideró entonces que desarrollo era igual a industrialización y que se derivaba de este último, un país no industrializado era un país atrasado. En ese proceso de modernización el sector primario agrícola quedó subordinado al sector secundario y su papel fue el de proporcionar materias primas, mano de obra, bienes salario (alimentos) y por la vía de precios relativos subsidiar el crecimiento de este sector a costa del mismo Ministerio de Agricultura (1996).

Casi simultáneamente aparece la discusión sobre el subdesarrollo y construyeron un imaginario basado en la dualidad entre lo moderno y lo atrasado. Lo moderno se ligó a la

industrialización y a la adopción (imitación sería un término más exacto) de actitudes culturales propias de la civilización occidental, reduciendo ésta a los patrones de pensamiento norteamericano y europeo (la Europa occidental de la época).

En contraposición, lo atrasado se leyó como las dinámicas productivas no ligadas, ni a tecnologías de punta, ni a actividades de transformación que generaran valor agregado, y a unas supuestas actitudes culturales estáticas que no permitían construcciones institucionales modernas.

Se siguió la secuencia del desarrollo pensado como progreso, crecimiento e industrialización poniendo el acento en el ingreso, el ahorro, la inversión y la tasa de crecimiento como variables que definen el nivel de desarrollo de los países. Pero tampoco existió una única idea de subdesarrollo, de hecho, el concepto se desarrolló en varias perspectivas: Lewis (1958) lo interpretó como una situación en la que hay un excedente generalizado de oferta de trabajo. Clark (1980), como una estructura productiva escasamente diversificada. McClelland y Hagen (1962) citados por (Camp, 1997), señalaron, que el subdesarrollo se asocia a una población sin motivaciones ni valores para desarrollar iniciativas y alcanzar logros personales. Rosenstein-Rodan y Nurkse (Sunkel, 2004), lo relacionaron con mercados insuficientes derivados de la escasa productividad cuando falta capital. Hirschman (Hirschman, 1981) lo refirió a la falta de capacidad para tomar decisiones de inversión aun cuando hay oportunidades y recursos.

Nelson (1959) lo vinculó a tasas aceleradas de crecimiento demográfico con poco o ningún ahorro para acelerar la acumulación productiva.

Aparecen luego propuestas contemporáneas como la del Consenso de Washington en 1992 cuya visión particular de la globalización, consistía principalmente en que la universalidad del mercado es la opción única de desarrollo. Estas propuestas consideran y diseñan unas opciones para quienes no reconocen como integrados a éste, relegándolos al espacio de la ‘focalización’, versión postmoderna del Estado asistencial. Salgado (2002).

El proceso anteriormente descrito de modernización y desarrollo se plasma en los planes de desarrollo entendidos también como carta política gubernamental, y, en términos generales en ellos se aprecia que no se trabaja en lo más mínimo los rasgos básicos del campesinado, a pesar de tomar decisiones sobre su futuro y sobre el desarrollo rural. Fajardo (2014).

Esto determina el no reconocimiento del campesinado como actor del desarrollo y, en consecuencia, el desprecio en los ámbitos sociales y tecnocráticos por las políticas de redistribución estimadas como ineficientes e inútiles. Los planes de gobierno cierran entonces el siglo con un imaginario negativo: el campesinado minusválido para adelantar los procesos de desarrollo. Fajardo (2014). Se olvida (a veces pareciera que de forma deliberada) que los campesinos pueden existir, desarrollarse como tales en tanto sean comunidad, pero para ello necesitan un espacio en el cual puedan construir su territorio y consolidar sus vínculos sociales, culturales, familiares y económicos; respetar su derecho a establecer su concepto de desarrollo basado en la cooperación no en la competencia. Fajardo (2014).

De lo anterior se puede coludir que el Estado hace tiempo se olvidó incluirlos de manera activa en los planes de desarrollo, luego la decisión de cultivar marihuana, coca o amapola ha sido más motivada por su afán de supervivencia, pues de un tiempo para acá

no se les ha dado opciones para mejorar la productividad y lograr un desarrollo del sector rural.

1.5 Desarrollo Rural

El desarrollo rural pretende encontrar soluciones a tres necesidades básicas para lograr un futuro sostenible: mejorar la calidad de vida de las personas que viven en este medio (cerca de la mitad de la población mundial), erradicando la pobreza extrema y evitando su migración hacia la marginación de la periferia de las ciudades, Organización de Estados Iberoamericanos (OEI, 2005)

Las reformas realizadas en los años 1990 tuvieron un impacto negativo en los rendimientos agrícolas debido a la eliminación de las subvenciones, el crédito y los servicios de apoyo a la tecnología. Por otra parte, la dinámica del crecimiento económico se debió en gran medida a que el sector de los agricultores comerciales había sabido establecer vínculos con los capitales extranjeros, sobre todo transnacionales, y por consiguiente se había podido integrar en los complejos agroalimentarios nacionales e internacionales. (FAO, 2004)

La vida en las zonas rurales se enfrenta, a muy serios problemas en la práctica en casi todos los países de los países. Se insiste por ello en la necesidad de un desarrollo rural que haga frente a dichos problemas, que no solo afectan a sus habitantes sino al conjunto de los seres humanos, debido, entre otros, a las presiones migratorias fruto de la degradación de suelos cultivables sobreexplotados y al enfrentamiento entre grupos humanos que compiten por los recursos y, en definitiva, por la supervivencia. OEI (2015).

Ésta última plantea como objeto central del desarrollo lograr una producción agrícola sostenible para asegurar que todos los seres humanos tengan acceso a los alimentos que necesitan, teniendo en cuenta que es necesario proteger y conservar la capacidad de la base de recursos naturales para seguir proporcionando servicios de producción, ambientales y culturales.

La agricultura intensiva que contribuye a la tala de árboles para aumentar la superficie cultivable, extiende los monocultivos marginando miles de variedades vegetales y utiliza grandes cantidades de abonos y pesticidas contaminantes que producen profundos cambios antropogénicos en la cubierta del suelo, degradándolo y poniendo en peligro la biodiversidad y a la propia especie humana, no es el modelo a seguir. OEI (2015)

El enfoque de desarrollo rural integrado surgió paralelamente a la teoría del "pequeño agricultor ante todo", cuyo punto de partida es el reconocimiento de la función clave de la agricultura para el crecimiento económico general, mediante la aportación de mano de obra, capital, alimentos, divisas y un mercado de bienes de consumo para los sectores industriales incipientes. Esta estrategia tenía como elemento central las relaciones con el crecimiento rural, que consideraba al pequeño agricultor como un importante factor para impulsar las actividades no agrícolas de gran densidad de mano de obra. FAO (2004).

Un componente fundamental de este enfoque era su objetivo "de gran alcance", ya que perseguía una transformación a fondo de las estructuras de desarrollo rural. Los proyectos emprendidos con este enfoque estaban específicamente dirigidos a incrementar la producción y mejorar las condiciones de vida de los pequeños agricultores tradicionales por medio de políticas y organismos multisectoriales.

En épocas recientes en América Latina varias políticas públicas empezaron a reconocer las interrelaciones entre las diversas facetas del desarrollo rural y en consecuencia integrar una serie de programas e instrumentos sectoriales y transversales y así se ha logrado, o al menos se ha procurado, dar continuidad a los programas de enfoque rural integral o integrado, implementados en los años setenta del siglo pasado junto a los de desarrollo local a partir de los años noventa y, finalmente, unirlos a las iniciativas de desarrollo municipal o regional asociadas a los procesos de descentralización. (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2015). Es en este marco en el cual se desarrolla el presente proyecto.

2. MÉTODO

2.1 Tipo de Investigación.

La investigación se abordó mediante la utilización de un método **mixto**:

Es la integración sistemática de los métodos cuantitativo y cualitativo en un solo estudio con el fin de obtener una “fotografía” más completa del fenómeno. Éstos pueden ser conjuntados de tal manera que las aproximaciones cuantitativa y cualitativa conserven sus estructuras y procedimientos originales. (Sampieri, 2014, pág. 546).

En un solo estudio con el fin de obtener un resultado más completo del fenómeno que se investigó. En este caso buscó analizar la política de sustitución de cultivos de coca por cacao en el Municipio de Pauna (Boyacá) como estrategia de desarrollo inclusivo local.

En el enfoque cuantitativo:

Los planteamientos a investigar son específicos y delimitados desde el inicio del estudio. Además, las hipótesis se establecen previamente, esto es, antes de recolectar y analizar los datos. La muestra es en esencia, un subgrupo un subconjunto de elementos que pertenecen a ese conjunto definido en sus características al que llamamos población (Sampieri, 2014, pág. 20).

Este estudio es un diseño muestral de tipo no probabilístico con una muestra de 74 campesinos participantes de la política de sustitución de cultivos de coca por cacao¹.

Para esta investigación “La recolección de los datos se fundamenta en la medición y el análisis en procedimientos estadísticos, implica elaborar un plan detallado de procedimientos que nos conduzcan a reunir datos con un propósito específico” (Sampieri, 2014), en este estudio se adoptó un cuestionario “tal vez sea el instrumento más utilizado para recolectar los datos, consiste en un conjunto de preguntas respecto de

¹ “la muestra no probabilística está dirigida a un Subgrupo de la población en la que la elección de los elementos no depende de la probabilidad sino de las características de la investigación, se utilizan en diversas investigaciones cuantitativas y cualitativas que seleccionan individuos o casos “típicos” sin intentar que sean representativos de una población determinada” (Sampieri, 2014).

una o más variables a medir” (Sampieri, 2014), tiene dos tipos de preguntas las cuales fueron utilizadas en esta investigación: “Preguntas cerradas aquellas que contienen opciones de respuesta previamente delimitadas. Preguntas abiertas: No delimitan las alternativas de respuesta estas son útiles cuando no hay suficiente información sobre las posibles respuestas de las personas” (Sampieri, 2014).

El enfoque cualitativo “se selecciona cuando se busca comprender la perspectiva de los participantes acerca de los fenómenos que los rodean, para profundizar en sus experiencias, perspectivas, opiniones y significados, es decir, la forma en que los participantes perciben subjetivamente su realidad” (Sampieri, 2014), la muestra cualitativa depende del desarrollo del proceso inductivo de investigación para este caso se desarrolló con una Muestra homogénea: es decir “ las unidades a seleccionar poseen un mismo perfil o características, o bien, comparten rasgos similares” (Sampieri, 2014). Su propósito es centrarse en el tema a investigar o resaltar situaciones, procesos o episodios en un grupo social.

La recolección de datos ocurre en los ambientes naturales y cotidianos de los participantes o unidades de análisis, en el caso de seres humanos, en su vida diaria: cómo hablan, en qué creen, qué sienten (Sampieri, 2014). En este estudio la recolección de información se realizó en el municipio de Pauna Boyacá, lugar donde se cultivó coca y posteriormente se sustituyó este cultivo, principalmente por cacao.

Es una investigación de tipo descriptiva:

Que busca especificar propiedades, características y rasgos importantes de cualquier fenómeno que se analice; describe tendencias de un grupo o población, los estudios descriptivos son útiles para mostrar con precisión los ángulos o dimensiones de un fenómeno, suceso, comunidad, contexto o situación (Sampieri, 2014, pág. 80).

Se determinan las características representativas de una muestra de la población participante en el proceso de sustitución de cultivos de coca por cacao en el municipio

de Pauna Boyacá.

2.2 Diseño de la Investigación

De acuerdo al problema planteado, a los objetivos y al alcance del estudio, el diseño utilizado en el proceso de esta investigación, es “no experimental: las variables independientes ya han ocurrido y no pueden ser manipuladas” (Sampieri, 2014).

De corte transversal, se recolecta la información en un solo momento el propósito es describir variables y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado; de tipo descriptivo que tiene como objetivo indagar la incidencia y los valores en que se manifiesta una o más variables (Sampieri, 2014, págs. 151,152).

Igualmente, es pertinente precisar que se realizó un estudio de caso “una investigación que, mediante los procesos cuantitativo, cualitativo y/o mixto; que analiza profundamente una unidad integral para responder al planteamiento del problema, probar hipótesis y desarrollar teoría” (Sampieri, 2014), permitiendo profundizar en el tema - problema estudiado. Asumir el estudio de caso fue elegir lo particular y prescindir de lo general, implicó marcos de análisis más específicos y formas particulares de presentación de resultados. En este sentido, el estudio se realizó en el Municipio de Pauna (Boyacá), es el espacio, donde actualmente se ejecutan acciones concretas de la (i.e: PNCRT), la cual busca dar salida a los problemas derivados del conflicto armado interno con organizaciones armadas que controlan, mediante la violencia y la coerción parte del territorio nacional y así mismo erradicar la totalidad de los cultivos ilegales. Es este caso, sustitución de cultivo de coca por el cultivo de cacao, proceso que se llevan a cabo en Municipio de Pauna.

Población participante.

Como fuente primaria, se seleccionó un grupo homogéneo de 74 personas del Municipio de Pauna, conformado por antiguos cultivadores de coca que hoy participan en el programa de sustitución.

2.3 Técnicas de Recolección de Datos

La presente investigación se realizó utilizando un cuestionario y una pregunta abierta para obtener mayor información cualitativa de los datos recolectados en el cuestionario, se aplicaron dos técnicas de recolección de información.

Entrevista. La entrevista cualitativa es más íntima, flexible y abierta, esta se define como una reunión para conversar e intercambiar información entre una persona (el entrevistador) y otra (el entrevistado), para esta investigación se realizaron entrevistas abiertas con Preguntas generales: Parten de planteamientos globales, “la entrevista es comunicación interpersonal establecida entre el investigador y el sujeto de estudio a fin de obtener respuestas verbales a los interrogantes planteados sobre el problema propuesto” (Galán Amador, 2016). La recolección de datos tuvo como fin principal obtener las opiniones y puntos de vista de los diferentes participantes en el proyecto, ésta se efectuó de la siguiente forma: se realizaron cuatro entrevistas a líderes campesinos que fueron cultivadores de coca, a partir de las historias de vida de estos personajes se pudo construir un escenario de interpretación del caso estudiado y han hecho parte del programa de sustitución de cultivos desde que se implementó en la región, quienes narraron la experiencia desde su punto de vista. (Ver anexo 1)

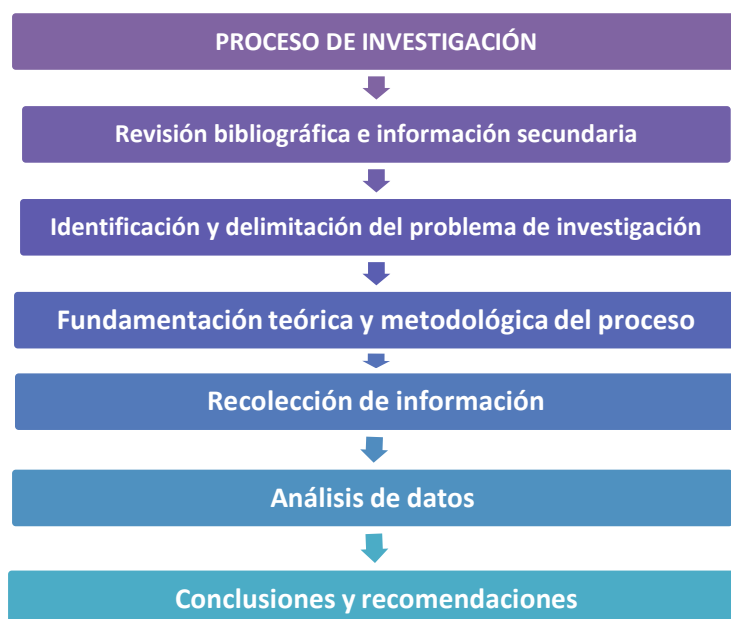
Encuesta. “La encuesta es un procedimiento que permite explorar cuestiones que hacen a la subjetividad y al mismo tiempo obtener esa información de un número considerable de personas”. (GRASSO, 2006).

En este caso se recogió información a través de un formulario estructurado para realizar análisis de cuantificación, se utilizó un método Autoadministrado², no hay intermediarios y las respuestas las marcan ellos (Sampieri, 2014, pág. 235).

Se realizaron setenta y cuatro (74) encuestas a participantes del proceso, quienes respondieron las preguntas de acuerdo a su conocimiento (Ver anexo 1).

Igualmente se evaluaron experiencias personales, registro de historias de vida y la interacción de las investigadoras con la comunidad y actores destacados del proceso, se buscó adquirir información en profundidad para poder comprender el comportamiento de los agentes sociales involucrados y las razones que gobiernan tal comportamiento, así se buscó dar respuesta a los ¿por qué? y los ¿cómo? que hay detrás de la investigación realizada.

2.4 Fases del proceso investigativo



² significa que el cuestionario se proporciona directamente a los participantes, quienes lo contestan.

Fase 1: Acervo bibliográfico e información secundaria

En primer lugar, se realiza una revisión bibliográfica en textos especializados en el problema de cultivos ilícitos, adicional se revisan documentos e informes de entidades especializadas (DEA, ONU, OEA, etc.) sobre programas de sustitución de cultivos de uso ilícito.

Fase 2. Identificación y delimitación del problema de investigación.

En esta fase se define el problema de investigación, se plantean los objetivos y se justifica la realización del proyecto investigativo

Fase 3. Fundamentación teórica y metodológica del proceso.

Se desarrollaron teorías que fundamentan el problema y se define el método utilizado para desarrollar el proceso de investigación, en este caso se trabaja un método de investigación mixto.

Fase 4: Trabajo de campo.

Se recolectó la información mediante la técnica de la encuesta y entrevista realizadas en el municipio de Pauna (Boyacá) a campesinos participantes del proceso de sustitución de cultivos de coca por cacao.

Fase 5: Análisis de datos.

Los datos recolectados apuntaron a describir situaciones, interacciones, eventos y conductas de los participantes, se observó, y ha sido clave para la comprensión del caso estudiado, el análisis de las interacciones entre los diferentes actores, instituciones y

grupos participantes. Se analizaron las experiencias, significados, interpretaciones y perspectivas sobre el programa de sustitución.

Se buscó en este trabajo entender la situación real vivida por quienes en su momento optaron por esta actividad (ilícita) como forma de respuesta a lo que en su momento el sistema les dio (o debería decirse en su momento no les dio) y ahora, con este programa, les ofrece.

Fase 6: Análisis del programa en el caso de Pauna.

Para este fin se seleccionó un grupo homogéneo conformado por antiguos cultivadores de coca que hoy participan en el programa de sustitución. Mediante encuestas, que fueron aplicadas a setenta y cuatro (74) personas del municipio de Pauna se pudo recolectar la información necesaria para investigar, analizar y comprobar datos que permitieron evaluar el (i.e: PDA), entender la experiencia de los campesinos en el proceso de implementación de la política e identificar los cambios en la estructura socioeconómica del municipio estudiado.

Las investigadoras asistieron a varias reuniones de la junta directiva de la asociación que congrega a los participantes del programa y allí se observó la dinámica de las discusiones e interacciones entre ellos, esto con el fin de obtener de primera mano la percepción que sobre éste se tiene en la comunidad.

Se entrevistaron también a participantes institucionales en el proyecto como funcionarios y exfuncionarios de la alcaldía, sus apreciaciones permitieron direccionar la investigación, así como corroborar información obtenida.

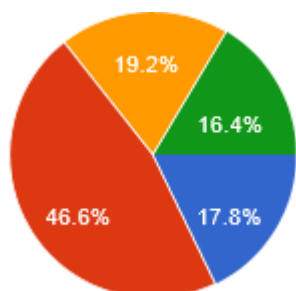
3. RESULTADOS

3.1 Análisis de resultados estadísticos

A continuación, se presentan los resultados las preguntas realizadas en la encuesta a las familias guardabosques, a través de gráficas y tablas y el análisis respectivo a dichos resultados.

Tabla 1. Conformación estructura familiar

Menos de tres	13	17.8%
Tres a cinco	34	46.6%
Cinco a siete	14	19.2%
Más de siete	12	16.4%



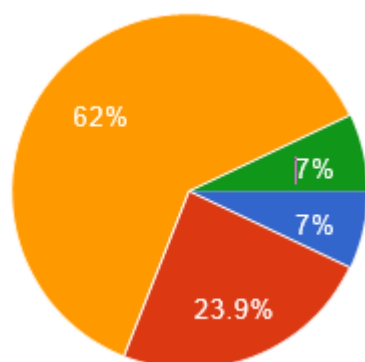
Gráfica 1. Conformación estructura familiar. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta

Base de cálculo: 73 registros válidos.

De acuerdo a la gráfica y tabla 1, la mayoría de las unidades agrícolas familiares están en el rango comprendido entre tres (3) y siete (7) personas con un 75,8 %. Esta estructura nos ofrece un panorama de familias de un tamaño mayor teniendo en cuenta que para la zona rural de Boyacá según la Encuesta Nacional de Calidad de Vida se estima que el 57,5% de los hogares tienen entre tres (3) y siete (7) personas.

Tabla 2. Nivel educativo

Ninguno	5	7%
Bachiller	17	23.9%
Básica primaria	44	62%
Profesional Universitario	5	7%



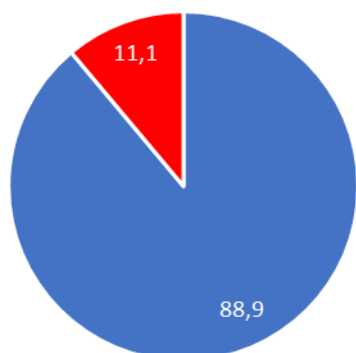
Gráfica 2. Nivel educativo. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta.

Base de cálculo: 71 registros válidos.

En la gráfica y tabla 2 se evidencia que el nivel educativo es relativamente bajo, la brecha entre la población que tiene un nivel educativo de bachiller y básica primaria es de 38,1 puntos porcentuales mientras que la brecha entre bachiller y universitario es de 16,5 puntos porcentuales.

Tabla 3. Contratación de personal

Si	64	88.9%
No	8	11.1%



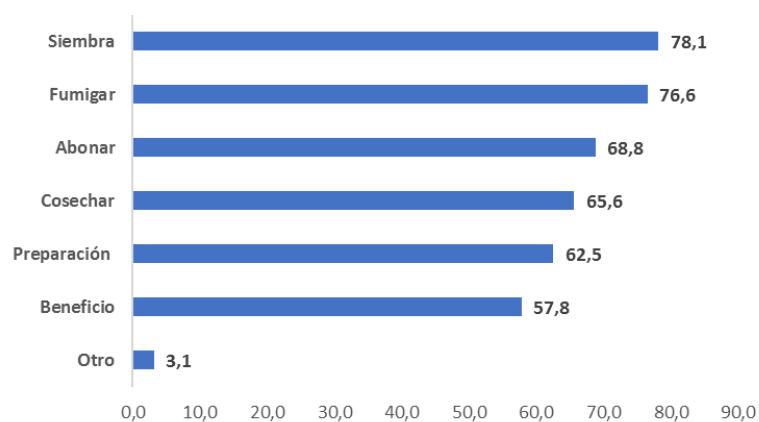
Grafica 3. Contratación de personal. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta

Base de cálculo: 72 registros válidos.

De acuerdo con la información en la gráfica y tabla No. 3 se estima que aproximadamente el 88,9% de las personas encuestadas contratan personas para el desarrollo de labores agrícolas, esto implica que en un alto porcentaje las personas encuestadas generan empleos adicionales en la región.

Tabla 4. Actividades Agrícolas

Preparación del terreno	40	62,5
Siembra	50	78,1
Abonar	44	68,8
Fumigar	49	76,6
Cosechar	42	65,6
Beneficio	37	57,8
Otro	2	3,1



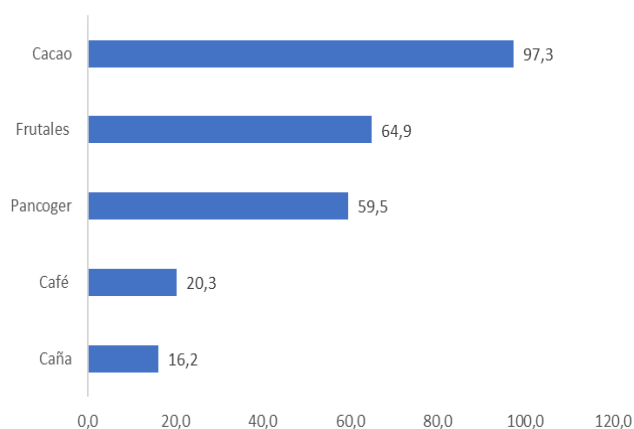
Grafica 4. Actividades Agrícolas. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta.

Base de cálculo: 74 registros válidos.

La actividad más contratada por las personas encuestadas es la siembra con un 78,1% seguida de la fumigación y el abono con un 76,6% y 68,8% respectivamente, la actividad menos contratada es el beneficio con un 57,8%.

Tabla 5. Cultivos actuales

Cacao	72	97.3%
Caña	12	16.2%
Frutales	48	64.9%
Café	15	20.3%
Cultivos de pancoger	44	59.5%



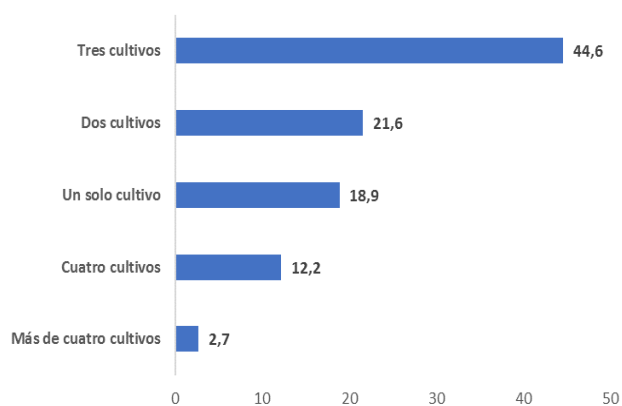
Gráfica 5. Cultivos actuales. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta.

Base de cálculo: 74 registros válidos.

Como se puede observar en la gráfica 5 y la tabla 5, el Cacao es el cultivo como mayor prevalencia en el área encuestada con el 97,3% de encuestados cultivándolo, seguido por los frutales y los cultivos de pancoger con un 64,9% y 59,5% respectivamente.

Tabla 6. Diversificación

Un solo cultivo	14	18,9%
Dos cultivos	16	21,6%
Tres cultivos	33	44,6%
Cuatro cultivos	9	12,2%
Más de cuatro	2	2,7%



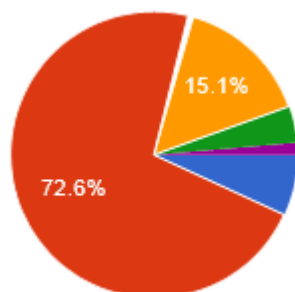
Grafica 6. Diversificación. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta.

Base de cálculo: 74 registros válidos.

La grafica 6 y tabla 6 muestran que hay diversificación del cacao con otros productos como se observa, el 81,1% de los encuestados reporta tener más de un cultivo.

Tabla 7. Fanegadas cultivadas de cacao.

Menos de una fanegada	5	6.8%
Entre una y tres	53	72.6%
Entre tres y cinco	11	15.1%
Entre cinco y siete	3	4.1%
Más de siete	1	1.4%



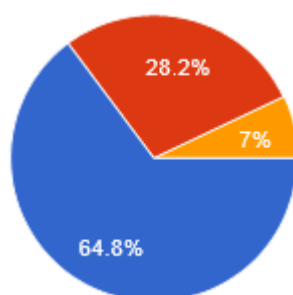
Gráfica 7. Fanegadas cultivadas de cacao. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta

Base de cálculo: 73 registros válidos.

El 94,5% de los encuestados con registros válidos, dedica menos de cinco fanegadas al cultivo de cacao. Por otro lado, solo el 1.4% cultiva más de siete fanegadas. Esto muestra que los encuestados se ubican en el grupo de pequeños productores (gráfica y tabla 7).

Tabla 8. Ingreso mensual promedio

Menos de un salario mínimo	46	64.8%
Entre uno y dos salarios mínimos	20	28.2%
Entre dos y tres salarios mínimos	5	7%
Más de tres salarios mínimos	0	0%



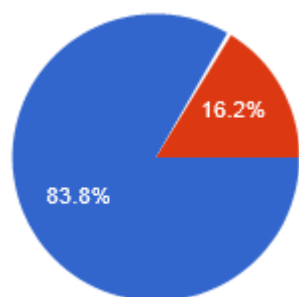
Gráfica 8. Ingreso mensual promedio. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta

Base de cálculo: 71 registros válidos.

En la tabla 8 y gráfica 8 muestra que el 64.8% de los cultivadores de cacao con información de ingresos, manifiesta tener un ingreso mensual de aproximadamente un SLMMV, y solo el 7% recibe más de dos SLMMV. De tal manera que el ingreso no es muy alto, pues el 93% afirma no recibir más de dos salarios mínimos.

Tabla 9. Capacitación por parte del Estado

Si	62	83.8%
No	12	16.2%



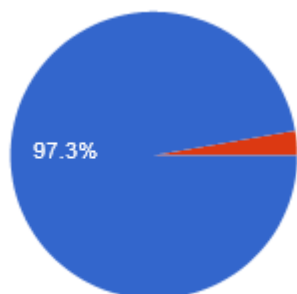
Gráfica 9. Capacitación por parte del Estado. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta.

Base de cálculo: 74 registros válidos.

En la tabla y gráfica 9 se muestra que el 83.8% de los cultivadores de cacao manifiesta haber recibido capacitación por parte del Estado para realizar el proceso de sustitución de cultivos, el alto porcentaje refleja que el estado cumplió con el compromiso de capacitar a las unidades agrícolas que se acogieron al programa.

Tabla 10. Cambios positivos en la calidad de vida.

Si	71	97.3%
No	2	2.7%

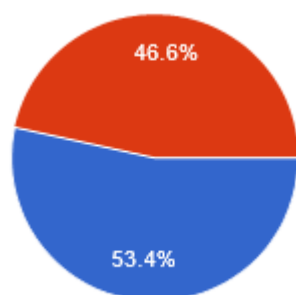


Gráfica 10. Cambios positivos en la calidad de vida. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta.
Base de cálculo: 73 registros válidos.

El 97% de las personas con datos válidos en esta pregunta, reporta un cambio positivo en cuanto a su calidad de vida. Cuando se implementa el programa entre los años 2005 al 2015 los niños empiezan a asistir al colegio, las familias viven en un ambiente más tranquilo, se presenta menos delincuencia, entre otras.

Tabla 11. Suficiencia de recursos asignados por el estado al programa.

Si	39	53.4%
No	34	46.6%

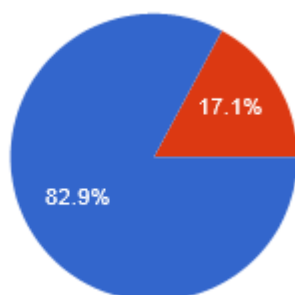


Gráfica 11. Suficiencia Recursos asignados por el Estado al Programa. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta.
Base de cálculo: 73 registros válidos.

Más del 50% de los encuestados con datos válidos afirma, según la gráfica 11, que los recursos y la ayuda de parte del Estado han sido eficientes para producir el cacao.

Tabla 12. Venta de la totalidad del producto cultivado

Si	58	82.9%
No	12	17.1%



Gráfica 12. Venta de la totalidad del producto cultivado. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta
Base de cálculo: 70 registros válidos.

El 82% de los cultivadores con datos válidos vende la totalidad del producto, el 17.1% manifestó que el producto no es vendido en su totalidad, este es un indicador para generar estrategias de mercado en las que el productor venda la totalidad de su cosecha.

Tabla 13. Cultivo anterior al cacao

Coca	14
Café	5
Yuca	16
Maíz	18
Pastos	6

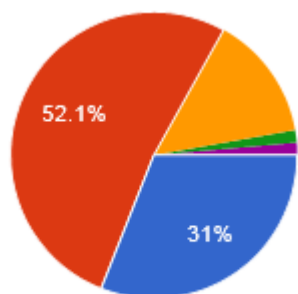
Cacao	5
Caña	7
Plátano	8
Maní	10
Frijol	3
frutales (cítricos)	15

Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta
Base de cálculo: 72 registros válidos.

Según se muestra en la tabla 13, los cultivos principales eran maíz, yuca, frutales y coca, la presencia de este último cultivo en la zona conllevó al municipio a aplicar el programa para la sustitución de cultivos ilícitos.

Tabla 14. Fanegadas sembradas antes de la sustitución

Menos de una fanegada	22	31%
Entre una y tres	37	52.1%
Entre tres y cinco	10	14.1%
Entre cinco y siete	1	1.4%
Más de siete	1	1.4%



Gráfica 13. Fanegadas sembradas antes de la sustitución Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta.
Base de cálculo: 71 registros válidos.

El 83% de la población con registros válidos en esta pregunta sembraba en coca y otros productos no más de tres fanegadas, y el 16,9% dedica más de tres fanegadas a estas actividades.

Tabla 15. Contribuyen las familias con su trabajo a la Paz de Colombia

Si	71	100%
No	0	0%

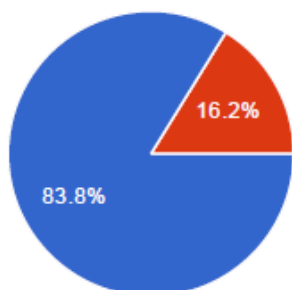


Grafica 14. Contribuyen las familias con su trabajo a la Paz de Colombia. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta.
Base de cálculo: 71 registros válidos.

La totalidad de la población con registros válidos en esta pregunta respondió que el trabajo de los hogares SI contribuye a la paz de Colombia.

Tabla 16. Capacitación por parte del estado

Si	62	83.8%
No	12	16.2%



Grafica 15. Capacitación por parte del estado. Fuente: Elaboración propia a partir de la información recolectada en la encuesta.

Base de cálculo: 74 registros válidos.

De acuerdo con la gráfica 14 y la tabla 15, el 83.8% de las personas encuestadas respondió afirmativamente haber recibido capacitación por parte del Estado para implementar el programa; y manifestaron que recibieron capacitación principalmente para el desarrollo agrícola, para mejorar la productividad y temas asociados a los cultivos. (Ver Anexo 2)

Así mismo las respuestas a la pregunta ¿cuáles fueron los cambios que generó el programa para mejorar la calidad de vida de los habitantes?, respondieron que se presentaron cambios sociales favorables en la estructura del municipio dado que disminuyó la violencia, mejora la calidad de vida, se recibieron ingresos por parte del Estado, inicio un proceso en el que la comunidad trabaja unida para el bienestar general.

De acuerdo a las respuestas en cuanto a las sugerencias para el programa, se basan principalmente en mayor colaboración, inclusión al campesino para las diferentes decisiones, y estrategias para mejorar la competitividad y la productividad. (Ver anexo 2).

Para los campesinos encuestados las preguntas a lo que refiere a Desarrollo Rural y Desarrollo Inclusivo, el primero, significa mayores oportunidades para la producción campesina, con garantía de que los productos sean vendidos (ver Anexo 2) y el segundo, como más innovación y mejoras para el campo, enfocado a quienes viven en extrema pobreza (Ver anexo 2), pero también es importante resaltar que dentro de las respuestas muestran no entender o conocer los términos asociados a dichas preguntas.

En cuanto a los actores que participan en el programa de consolidación y reconstrucción territorial vale la pena destacar el papel del Estado, el 83,8% reconoce su participación en capacitación y el 53,4% su aporte en recursos. Se espera mucho de éste, en aspectos como disponibilidad de crédito y asistencia técnica. El Estado también, participa con los programas guarda bosques y con la política de erradicación que forzó la situación a tal punto que ésta se hizo posible.

Hay un alto nivel de contratación de mano de obra que complementa el trabajo familiar, fenómeno señalado por autores como Jaime Forero y que corrobora la importancia de la economía campesina como generadora de trabajo rural, incluso, por encima de la agricultura extensiva. Otra característica que se observó, es que el trabajo es temporal y para actividades específicas con baja especialización, lo cual además es congruente con el ciclo biológico de todos los cultivos.

El nivel de conexión con el mercado es bastante aceptable, si como indicador se considera el nivel de venta del producto, es sabido que ese suele ser uno de los cuellos de botella de este tipo de programas. Sin embargo, hay expectativas grandes frente a lo que se puede mejorar y de ahí la importancia de seguir avanzando en la consolidación del proyecto.

3.2 Análisis de resultados cualitativos

A través de las (4) entrevistas realizadas a los agricultores se logró conocer con mayor claridad la historia del municipio de Pauna (Boyacá).

Esta región occidente de Boyacá ha sido reconocida por las minas de esmeralda, la extracción de esta piedra preciosa llegó a convertirse en la principal actividad económica para la mayoría de los pobladores del municipio y de la región, lo que ocasionó un cambio importante dentro de la estructura familiar, generando que los varones de las familias se trasladaran a las cercanías de las minas ausentándose por largas temporadas

de sus hogares, dada la creciente oferta de actividades económicas alrededor de la extracción minera, mientras las mujeres continuaron en el rol doméstico agricultor.

Se desarrollaron relaciones de poder entre familias, generando rivalidades, enfrentamientos entre los jefes de estas familias por “violaciones de honor” o “incumplimiento de la palabra” estos actos generaron violencia y pérdida de la vida de muchos campesinos esmeralderos y miembros de las mismas familias.

Sumado a lo anterior y generando un nuevo cambio social, los campesinos deciden regresar al campo, muchos de ellos abandonan la minería a causa de la crisis en que esta se encontraba debido a la baja producción de esmeraldas en las minas, por esta nueva “oportunidad” de continuar con la costumbre del acceso al dinero “fácil y rápido” que se presenta en la zona, la posibilidad de sembrar coca, para los campesinos con pequeñas parcelas representó un incremento exponencial en los ingresos en menos tiempo que los cultivos tradicionales. Se presentó una bonanza cocalera con altas sumas de dinero para los cultivadores, para los trabajadores y para las familias en general.

Al observar que los ingresos de los vecinos aumentaban rápidamente este cultivo tomó una gran acogida a tal nivel que los cultivos de pan coger se fueron acabando, convirtiéndose en cultivo principal la coca.

El negocio fue rentable los primeros años, existía un flujo permanente de dinero las personas en el municipio dejaron de lado los cultivos tradicionales, el entrevistado No.2 afirma:

En dinero lo ajustaban a uno así digamos 16-17 millones de los cuales me quedaban a mí por ahí 4-5 millones cada tres meses, entonces pues eso le daba más

aceleramiento a la gente también; de mirar que uno estaba creciendo la gente empezó también a cultivar y eso. Yo gracias a eso tengo una finquita, pues no es tan grande, pero si, eso si reconozco que es de la coca. (Entrevista 2, 2016).

Esta bonanza de la coca no solo trajo con ella dinero en abundancia, también trajo consigo problemas, violencia, persecución por parte del Estado, prostitución, muertes, representó otra parte de “la guerra, después de la guerra”. Las experiencias de los diferentes actores involucrados en el programa en los relatos se reflejan la situación que se presentó en el Municipio de Pauna durante los años 1995-2005, cuando la economía de la región se basaba en el proceso productivo de la hoja de coca. Los campesinos narran que en el municipio aproximadamente un 90% de la población estuvieron relacionados con el proceso productivo (siembra, cultivo, raspado, transporte, pasta base, venta). Quienes la cultivaron afirman haber tenido ingresos de entre 3 y 17 millones de pesos según la cantidad de coca que tenían sembrada, aunque según ellos mismos, comentan que como el dinero se conseguía fácil de la misma forma se gastaba, el dinero fácil trae consigo problemas y conflictos sociales. Afirma el entrevistado:

La problemática que se presenta en la región cuando se inicia a cultivar coca. Prostitución, Delincuencia, Inflación para bienes y servicios del sector agrario, el galón de miel ya no valía \$15.000 y llego a valer hasta \$40.000 pesos dinero fácil, prostitución, los niños ya no iban al colegio porque por raspar recibían \$30.000 pesos por una arroba, por que hacían 10 arrobas al día y recibían aproximadamente \$300.000 pesos, mientras que ir a la escuela no les generaba una rentabilidad, desplazamiento en familias por problemas de negocios. (Entrevista 1,2016).

Para los habitantes del municipio de Pauna no fue fácil aceptar la presencia del Estado en la región, los campesinos cultivadores de coca intentaron impedir la erradicación por medio de bloqueos, sobornos, saboteos que no permitieran a las fuerzas militares acercarse a los cultivos, pero esta vez, la orden que dio el programa de lucha antidrogas de los Estados Unidos era erradicar a como diera lugar se “erradica o se expropia”, pretendían llegar con los anillos de trabajo, fuerza aérea con aviones protegiendo,

seguido del ejército, la policía y los grupos de erradicación, así trabajan para erradicar la coca. Afirma el entrevistado No. 4:

Cuando el estado empieza a hacer presión primero tuvimos que acudir a peores ilegalidades, a pagar, a sobornar luego llegan los grupos al margen de la ley.

Planear cosas decir porque no dañar el paso, hacer cosas que no vale la pena mencionar para que no llegaran a nuestros cultivos cuando ya llegó acudimos otra vez a querer sobornar a decir venga yo le arreglo, arreglemos esto y nunca, nunca pudimos ya era un grupo muy grande, ya era un proceso que venía por muy alto nivel y nadie todo el mundo dijo no. Se arranca, se arranca, se arranca entonces ya al final cuando vimos que en realidad no se podía más con el Estado en algún evento que hizo el estado donde convocaba a las familias cocaleras especialmente yo tomé la palabra y dije bueno nos arrancan la coca pero que nos van a dar a cambio que necesitamos a cambio. (Entrevista 4, 2016).

Al comprobar que el proceso se iba a realizar por la buena o a través de la fuerza, la comunidad buscó que esa erradicación no fuera con avionetas, ni grupos móviles de erradicación, se motivó a la gente para que lo hicieran ellos mismos; para esto se conformaron comités comunitarios de control y verificación social, ellos ayudaron a delimitar los territorios (el sentido de territorio varía de acuerdo de la interpretación que se les dé) es decir a las veredas focalizadas y a los municipios; entonces esto se hizo con estos Comités Comunitarios de Control y Verificación Social (CCMCVS). Como existían los (i.e: CCMCVS), se conformaron los grupos de trabajo para erradicación de coca haciendo participe a la sociedad civil, esta fue tal vez el agente más importante de este proceso, sin su voluntad de cambio nada hubiese sido posible, hay que destacar especialmente la organización que se hizo por veredas, el rescate a forma asociativas de trabajo como la mano prestada y el convite y la mutua corresponsabilidad en la realización de las tareas encomendadas, pues como narró uno de ellos, si alguno no cumplía era sancionado por los demás integrantes no pudiendo acceder al auxilio del gobierno.

Aunque no fue fácil aceptar que no se sembraría más coca y lograr se unieran los grupos familiares que en muchos casos presentaban conflictos desde pasado se puede decir, que en este proceso los trabajos en comunidad hicieron que las personas del municipio y de la región trabajaran por un bienestar general, que ha cambiado las condiciones socioeconómicas y han demostrado que un cambio siempre es posible.

Una dificultad que se presenta para aceptar el cambio de cultivos es la falta de garantía de un comprador definitivo para la producción total, ante esta situación, se destaca el papel de casa Luker, quienes se comprometieron a apoyar a los campesinos que habían dejado atrás los cultivos ilícitos y ahora intentaban entrar legalmente al mercado nacional, es indudable que le ha dado solidez económica al proyecto con la compra del producto total, pero no solo esta empresa ha tenido la iniciativa, los cacaoteros de la región con ayuda del gobierno nacional y departamental han logrado producir un fruto de excelente calidad, con reconocimiento de uno de los mejores cacaos de Colombia.

Al dedicar toda la producción al cultivo de coca, cuando esta es erradicada, los meses siguientes fueron un tiempo de extrema pobreza porque ya no había coca para vender, dinero no quedaba para comprar y no existían cultivos de pan para coger en la región situación que desencadeno una temporada de extrema pobreza.

Prácticamente no había nada cultivo de nada, ahí fue donde quedo una pobreza extrema eso llegaba, póngale en un mes, dos meses arrancaron todo póngale de que iba a vivir uno sacaba el cultivo, póngale de que iba a vivir uno, y los dueños quedaron sin nada, no había cultivos de pan coger nada y ahí fue cuando fue duro.
(Entrevista 3,2016)

La normatividad habla de ilícitos, haberlos cultivado era un pre requisito para la estrategia de desarrollo alternativo, con el programa familias guardabosques productivas, existían lineamientos para el desarrollo de los proyectos productivos, la asociatividad y otros planteamientos. Para poder realizar estos objetivos y cumplir con el programa se

saltaron algunos ítems de la norma logrando beneficiar a los campesinos del municipio y de la región; por ejemplo, se debía abrir convocatoria abierta para las asociaciones, lo que se hizo en realidad fue buscar posibles asociaciones agrícolas que ya contaran con registro ante la cámara de comercio y que fueran de la región.

El programa familias guardabosques entregaba un subsidio de en efectivo de \$ 416.000, propuestos de la siguiente manera, el 50% del dinero era para utilizarlo para cubrir gastos, el otro 50% era un ahorro programado para el desarrollo productivo de la región. Después de presentar tutelas se logró crear con el Banco Agrario cuentas atípicas, el proceso se realizaba de la siguiente forma: cada vereda nombraba a tres personas (les decían el comité de la plata) quienes eran los encargados de recibir el 50% del subsidio acordado (\$208.000) de todas las personas que hacían parte del programa, y al final de la jornada de pagos, consignaban a estas cuentas. Este dinero era utilizado para el desarrollo del programa que manifiesta que los posibles cultivos podían ser: caucho (en la zona no se da ni siquiera es conocido), café, cacao, forestales, silvo pastoriles (ganadería) y caña. El cacao, fue lo que más tuvo acogida por las condiciones del clima de la región, estas fueron siembras nuevas es decir cuando se hace enjertación con malaya, cambio de copas.

Como se tenía el dinero que se había ahorrado de familias guardabosques, se recogían las firmas de las personas participes del programa para que el banco transfiriera el dinero a las asociaciones y así lograr fortalecerlas y lograr que estas llevaran a cabo los proyectos que planteaba el lineamiento. Cuando inició el proceso de implementación de proyectos agrícolas, se planteaba que se debía realizar una convocatoria abierta con mínimo tres propuestas, no hubo convocatoria, lo que se hizo fue una contratación directa (hacer esto para acción social es delito) y los contratos se dieron a las asociaciones locales.

Para que se pagara el dinero del guardabosque, tenían que cumplir con unas tareas que eran supervisadas por un comité de control y verificación social que se encargaba de confirmar primero que se cumpliera con la erradicación y que las tareas asignadas se realizaran como por ejemplo, una vez al mes salir a arreglar la escuelita de la vereda, una vez al mes arreglar el camino lo que los campesinos llaman convite y los indígenas minga, trabajo asociativo, quien no asista no se le pagaba y el bono se devolvía.

El Banco Agrario con el manejo de cuentas “atípicas”, también contribuyó a llevar este proyecto al lugar que hoy se ha convertido en icono al demostrar que pueden existir un cambio y que los cultivos ilícitos se pueden acabar completamente y como lo han hecho los campesinos de Pauna y del occidente de Boyacá, quienes han convertido esta región en territorio de paz.

Actualmente han logrado abrir tres tiendas en la ciudad de Bogotá en donde se ofrecen productos elaborados con chocolate tales como postres, bebidas, cocteles, en ellas también se cuenta la historia de cómo el cacao y el trabajo en conjunto pueden transformar una región y se han convertido en productores de uno de los mejores cacaos y de los más exquisitos de Colombia.

4. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

Al llevar a cabo esta investigación, se logró evidenciar que la sustitución de cultivos es posible en nuestro país como una alternativa de vida y que los beneficios de incorporar la población a la economía legal son evidentes.

Igualmente se puede apreciar que para que esto sea posible es indispensable el apoyo del gobierno y de la sociedad en general, para el caso estudiado el papel que jugaron entidades como el Banco Agrario, el SENA y casa LUKER ha sido determinante. Pero, además es importante resaltar que este acompañamiento debe ser permanente para poder consolidar este tipo de proyectos.

Aunque no se menciona en el texto del trabajo, el seguimiento que las autoras han realizado al programa les ha permitido constatar como ya son varios los reconocimientos nacionales e internacionales que han sido otorgados a la Asociación de Productores de Cacao de Pauna; si a lo anterior se le suma otro tipo de iniciativas que han tenido su origen en el proyecto inicial como las tiendas especializadas en cacao y sus subproductos que se han abierto en Bogotá y que han dado a conocer la calidad de este producto cultivado y procesado en dicha región, se puede afirmar, sin lugar a dudas, que el proceso ha sido exitoso.

La implementación de la producción de cacao mejoró la calidad de vida de los habitantes de Pauna en varios aspectos, por citar algunos de ellos, promueve la igualdad y beneficios para las familias guardabosques, se reconstruye el tejido social, se incentiva a los jóvenes para asistir a la escuela, se brindan alternativas económicas legales, se estimula el progreso tecnológico y científico.

Hay que tener claro que van a surgir problemas, hay que prepararse para ello. Los precios internacionales pueden caer, aparecer plagas y enfermedades y es allí donde la institucionalidad debe aparecer, el papel que juegan el ICA, las universidades, el

gobierno nacional y regional y en general el Estado y lo sociedad será determinante para no que no se reverseen los logros alcanzados.

Por otro lado, es importante decir que el campo no debe seguir siendo un sector residual y atrasado por el contrario, se deben explotar las múltiples oportunidades de desarrollo a partir de procesos agroindustriales, así como la ampliación de otras fuentes de ingresos provenientes del turismo y de otros servicios.

Al conocer las narrativas de las experiencias de los campesinos, se puede concluir:

- No es posible lograr la erradicación de los cultivos ilícitos en su totalidad por fumigación aérea o erradicación forzosa, dado que si no existe un acuerdo entre las partes; los posibles saboteos serán permanentes e impedirán el desarrollo del proceso, además, la fumigación afecta principalmente a los cultivos de pan coger es decir que solo en una mínima forma se ven afectados los cultivos ilícitos.
- Por otro lado, se observó que la razón principal para los campesinos del Municipio que iniciaron a cultivar coca, fue por la escasa rentabilidad que generaban los cultivos tradicionales y que no existía un mercado que les permitiera ofrecer los productos y por ende obtener beneficios económicos, generando así una migración hacia el cultivo de coca, principalmente por la alta utilidad obtenida en este.
- Con la implementación y éxito de la política, se presentaron cambios en la estructura social del municipio y de la región; luego de ser una región con constantes conflictos entre los habitantes de los diferentes municipios, se transformó en un territorio de cooperación donde existe un compromiso de parte de todos por mantener el resultado que han conseguido.
- Finalmente, las familias guardabosques se reincorporan a llevar una vida tranquila en cuanto a: mejoramiento de la calidad de vida, adquisición de ingresos legales,

disminución del nivel de contaminación ambiental e integración de la población por un bien común.

BIBLIOGRAFIA

- Departamento Nacional de Planeación (DNP) (2010). *Política nacional de erradicación manual de cultivos*. Bogotá, Colombia: Autor.
- Agencia EFE. (2015). El cacao, un antídoto contra los cultivos ilícitos en Colombia. *Agencia EFE*.
- ANGELES, M. M. (2005). *El programa de desarrollo alternativo en Colombia una opción racional en la erradicación de cultivos ilícitos y su sustitución en el Putumayo. Caso palmito de chontaduro*. Bogotá, Colombia.
- Camp, R. (. (1997). *La democracia en América Latina. Modelos y Ciclos*. Mexico, Mexico: Siglo veintiuno editores.
- Fajaro, D. (2014). *Las guerras de la agricultura colombiana 1980 - 2010*. Bogotá, Colombia: ILSA.
- Fandiño, S. (2004). Los cultivos ilegalizados. Elementos para una revisión bibliográfica, 1986 - 2003. En A. M. (Editor), *La academia y el sector rural. Volumen 2* (págs. 127 - 164). Bogotá, Colombia: Universidad Nacional.
- Galán Amador, M. (01 de noviembre de 2016). *Metodología de la investigación*. Recuperado el 11 de noviembre de 2016, de <http://manuelgalan.blogspot.com.co/>.
- GRASSO, L. (2006). *Encuestas :elementos para su diseño y analisis*. Cordoba, Argentina: Encuentro Grupo ditor.
- Hirschman, A. (1981). *La estrategia del desarrollo económico*. Mexico, Mexico: Fondo de cultura económica.
- Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura . (2015). *Política públicas y agriculturas familiares en América Latina: Nuevas perspectivas*. San Jose, Costa Rica: Editorial IICA.
- Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito . (2009). *Monitoreo de cultivos de coca 2009*.
- Organizacion de Estados Iberoamericanos. (2015). *programa de accion global un compromiso renovado por la educación para la sostenibilidad*. Organizacion de Estados Iberoamericanos.
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Nutrición FAO. (2004). *Aplicación de estrategias de desarrollo enfocadas*. Recuperado de <ftp://ftp.fao.org/docrep/fao/007/j3137s/j3137s00.pdf>
- Sampieri, R. (2014). *Metodologia de la investigación quinta edición*. Mexico: Mc graw Hills.
- Sunkel, O. y. (2004). *El subdesarrollo latinoamericano y la teoría del desarrollo (27 Ed.)*. Mexico, Mexico: Siglo veintiuno editores.
- ROCHA G, Ricardo. La economía colombiana tras 25 años de narcotráfico. Bogotá, Colombia: Siglo del Hombre Editores / UNDCP, 2000

KALMANOVITZ, S. (1990). *Violencia y narcotráfico en Colombia*, Bogotá, Colombia: Columbia University – New York University Consortium.

STEINER, R. Los nuevos dólares del narcotráfico, Nueva serie, de documentos de fedesarrollo, número dos, FEDESARROLLO, septiembre 1977, Bogotá.

THOUMI, F. (2002). *El imperio de la droga. Narcotráfico, economía y sociedad en los Andes*. Bogotá, Colombia: Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales IEPRI, Editorial Planeta.

SALGADO, C. *Agroecología para el desarrollo rural, Monografía para optar al título de Maestría en medio Ambiente y Desarrollo*, IDEA, Universidad Nacional de Colombia, Bogotá, 2002

MACHADO, A. (2002) *De la Estructura Agraria al Sistema Agroindustrial*. Bogotá, Colombia, Editorial: Universidad Nacional de Colombia.

Machado, A., & Torres, J. (1991). *El Sistema agroalimentario*. Bogotá; Colombia: Siglo XX editores.

CIBERGRAFÍA

LABROSUSE, A. Revista El Mercurio, dos de agosto.
www.mercuriales.com/emc/autores/iabrouse.htm-24k.

ANEXOS

Anexo 1. Encuesta y Entrevista Aplicada.

Pregunta general:	Narre su experiencia en el proceso de sustitución de cultivos de coca en Pauna.
--------------------------	---

Encuesta

ENCUESTA			
ANÁLISIS DEL PROGRAMA DE SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS DE COCA POR CACAO EN EL MUNICIPIO DE PAUNA (Boyacá)			
Cuántas personas conforman su núcleo familiar?	Menos de tres		
	Tres a cinco		
	cinco a siete		
	Más de siete		
¿Cuál es su nivel educativo?	Ninguno		
	Bachiller		
	Básica primaria		
	Profesional Universitario		
¿Cuántas unidades agrícolas reconoce en el territorio?			
¿Contrata personas para las labores agrícolas?	si		no
¿Para qué actividades contrata?	Preparación del terreno		
	Siembra		
	Abonar		
	Fumigar		
	Cosechar		
	Beneficio		

	Otro			
	cual?			
¿Qué producto cultiva actualmente?	Cacao			
	Caña			
	Frutales			
	Café			
	Cultivos de Pancoger(Yuca, Bore, etc)			
¿Cuántas fanegadas dedica al cacao?	Menos de una fanegada			
	Entre una y tres			
	Entre tres y cinco			
	Entre cinco y siete			
	Más de siete			
¿Cuánto es el ingreso mensual promedio?	Menos de un salario mínimo			
	Entre uno y dos salarios mínimos			
	Entre dos y tres salarios mínimos			
	Más de tres salarios mínimos			
¿Recibió capacitación por parte del Estado para implementar el programa?	Si		no	
¿En qué consistió?				
¿Cree usted que el programa en su región genera cambios para mejorar la calidad de vida de los habitantes?	si		no	
¿Cuáles?				
¿El programa le ofrece los recursos suficientes para cultivar cacao?	Si		no	
¿Vende la totalidad del producto cultivado	Si		no	

¿Qué sugerencias tiene para el programa?				
¿Qué producto cultivaba antes?				
¿Cuántas fanegadas dedicaba al producto mencionado en la anterior respuesta?	Menos de una fanegada			
	Entre una y tres			
	Entre tres y cinco			
	Entre cinco y siete			
	Más de siete			
¿Cuál era el ingreso mensual promedio?				
¿Qué se entiende por Desarrollo Rural?				
¿Qué entiende por Desarrollo inclusivo?				
¿Cree que como familias con su trabajo contribuyen a la paz de Colombia?	Si		no	
¿Porqué?				

Anexo 2. Tarjetas o etiquetas de ayuda.

Tabla 17. Enseñanza del Estado

Capacitación	Entrega de plántulas
Asistencia Técnica poda, abono, fungicidas, controles de plaga	Implantación

transmiten mucho conocimientos	Beneficio
charlas Agrícolas	Guardabosques
En las escuelas de campo	Agrocampo
Técnica	Medio ambiente
Capacitación sobre siembra	Fertilización
Cultivo de cacao	SENA

Tabla 18. Cambio social

Acabo con la violencia	Trabajo para la comunidad
Animo para cultivar	Cambio de vida
Aportes económicos	Educación
Ayuda	Economía
Mejor calidad de vida	Superación

Tabla 19. Sugerencias

Entrega eficiente	Asistencia técnica
Mas colaboración	Créditos
Garantía de venta del producto	Más recursos
Estrategias para mano de obra	Cumplimiento de acuerdos
Inclusión al campesino	Mas efectividad en los programas

Tabla 20. Desarrollo rural

que nos colaboren para fumigar para	mejoramiento en la técnica que se
-------------------------------------	-----------------------------------

controlar las guapenas y moscasillas	aplacen nuestros cultivos
Desarrollo de la productividad, de las matas, de las aves y ganado	NO SÉ
mejor vida para el campesino = estudio vivienda etc.	Es un enfoque a favor de quienes viven en situación de pobreza
Mejorar el campo es el desarrollo de los campesinos	progreso, bienestar y mucha programación en bien de todos y cada uno de la comunidad
Apoyo que se le presta al sector rural por parte del gobierno y otras entidades	participación social Mejoramiento en cultivos, tecnificación
Mejorar la calidad de vida de nuestros agricultores.	es la oportunidad para el campesino no deje el campo ofreciendo mayores ingresos
Ayuda para las Veredas	Programas que se hacen, desarrollo agrícola
Que es un desarrollo para las comunidades	No entiende

Tabla 21. Desarrollo inclusivo.

que se tenga en cuenta el campesinado, en ayudas económicas, sociales, educación	comunidad en el trabajo Innovación
cuando hay apoyo y capacitación	Se incluyen varias personas de distintos sectores
Es un enfoque a favor de quienes viven en extrema pobreza.	Es un enfoque a favor de quienes viven en extrema pobreza.
Desarrollo e impulso general de una región	NO SÉ

más ayuda para el campesino ya que el campo está quedando solo	Tener los recursos suficientes para salir adelante
--	--