

1-1-2018

# Comercio justo en escenarios de posconflicto : caso de estudio del café en el departamento del Huila durante el periodo 2000- 2016

Camilo Andrés Cruz Torres

Daiann Rivera Gómez

Follow this and additional works at: <https://ciencia.lasalle.edu.co/economia>

---

## Citación recomendada

Cruz Torres, C. A., & Rivera Gómez, D. (2018). Comercio justo en escenarios de posconflicto : caso de estudio del café en el departamento del Huila durante el periodo 2000- 2016. Retrieved from <https://ciencia.lasalle.edu.co/economia/545>

This Trabajo de Grado is brought to you for free and open access by the Facultad de Ciencias Económicas y Sociales at Ciencia Unisalle. It has been accepted for inclusion in Economía by an authorized administrator of Ciencia Unisalle. For more information, please contact [ciencia@lasalle.edu.co](mailto:ciencia@lasalle.edu.co).



**COMERCIO JUSTO EN ESCENARIOS DE POSCONFLICTO: Caso de Estudio del  
Café en el departamento del Huila durante el periodo 2000- 2016.**

Documento preparado por:

Camilo Andrés Cruz Torres

Daiann Rivera Gómez

**Universidad de la Salle**  
**Facultad de Ciencias Económicas y Sociales**  
**Programa de Economía**  
**Bogotá**



**COMERCIO JUSTO EN ESCENARIOS DE POSCONFLICTO: Caso de Estudio del  
Café en el departamento del Huila durante el periodo 2000- 2016.**

Documento preparado por:

Camilo Andrés Cruz Torres

Daiann Rivera Gómez

Trabajo de grado para obtener el título de Economista

Directora:

Ms. María Gabriela Ramos Barrera

**Universidad de la Salle**

**Facultad de Ciencias Económicas y Sociales**

**Programa de Economía**

**Bogotá**

## **Agradecimientos**

Agradecer a Dios por habernos permitido llegar a este momento, por su fidelidad y amor que nos permitió cumplir uno de los más anhelados logros del ser humano.

Sinceros agradecimientos a la profesora María Gabriela Ramos Barrera, por su acompañamiento y dedicación en el desarrollo de esta investigación, por compartir su conocimiento, por su paciencia y apoyo incondicional.

A nuestros padres y hermanos por el apoyo emocional que nos permite culminar nuestra carrera universitaria.

## Resumen

El conflicto armado en Colombia tuvo una gran influencia en el desplazamiento de campesinos hacia las zonas urbanas, tierras productivas, que tenían como función la producción alimentaria, se convirtieron en territorios baldíos que fueron destinados para prácticas ilegales. El sector agropecuario en Colombia tiene una nueva oportunidad de siembra y cosecha en el departamento del Huila, caracterizado por su diversidad agrícola y reconocido en el país como segundo productor de café a nivel interno, aparte de los beneficios que otorga el Acuerdo de Paz respecto a la inserción en el campo, puede certificarse en Comercio Justo. Esta práctica es reconocida internacionalmente por contribuir al desarrollo sostenible, ofreciendo mejores condiciones comerciales y asegurando una práctica comercial justa que garantiza mejor calidad de vida para los pequeños agricultores y para los productores más desfavorecidos.

En primera medida se describe el Comercio Justo y sus aportes a diferentes economías donde se ha aplicado. De igual manera se reseñan las diferentes aplicaciones de este modelo a los países que han sufrido conflicto armado, se describe el comportamiento del café en Colombia, junto con otras las variables de interés relacionadas con los principios de Comercio Justo, a saber: trabajo infantil y precios justos. Se toma en cuenta el conflicto armado como un factor que a nivel histórico demuestra que disminuye notablemente la producción agrícola y desplaza la economía productiva hacia otras alternativas de comercio que para el caso de Colombia no son las más indicadas.

**Palabras Clave:** Comercio justo, conflicto armado.

## **Abstract**

The conflict armed in Colombia had a great influence in the peasants' displacement towards the urban zones, productive lands that took the food production as a function, they turned into uncultivated territories that were destined for illegal practices. The agricultural sector in Colombia has a new opportunity of sowing and crop, the department of the Huila characterized by his diversity agricultural and recognized in the country as the second producer of coffee to internal level, apart from the benefits that the insertion grants the Peace agreements to the field, it can be certified in Just Trade recognized internationally for contributing to the sustainable development, offering better commercial conditions and assuring a commercial just practice that guarantees a better quality of life for the small farmers and for the most disadvantaged producers.

In the first measure there is described the historical environment of the Just Trade and his contributions to different economies where it has been applied. Of equal way there are outlined the different applications of this model to the countries that have suffered armed conflict, one will proceed to investigate the behavior of the coffee in Colombia, additional the variables of interest: prices and child work. There was born in mind the conflict armed as a factor that to historical level demonstrates that it diminishes notably the agricultural production and displaces the productive economy towards other alternatives of trade that for the case of Colombia are not most indicated.

**Key words:** Fair Trade, armed conflict.

## Tabla de contenido

Agradecimientos .....	3
Resumen .....	4
Abstract .....	5
INTRODUCCIÓN.....	7
<b>CAPÍTULO I: COMERCIO JUSTO .....</b>	<b>9</b>
<b>1.1. El Comercio Justo y sus Beneficios para el sector agrícola: una revisión documental</b>	<b>9</b>
<b>1.2. Precisiones Conceptuales .....</b>	<b>13</b>
<b>1.2.1. Comercio Justo .....</b>	<b>13</b>
<b>1.2.2. Comercio Justo y Posconflicto.....</b>	<b>15</b>
<b>CAPÍTULO II: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN .....</b>	<b>17</b>
<b>2.1. Bucle de realimentación negativa .....</b>	<b>18</b>
<b>2.2. Bucle de Retroalimentación positiva .....</b>	<b>19</b>
<b>CAPÍTULO III: El Café y el conflicto en Colombia .....</b>	<b>20</b>
<b>3.1. Consumo, Precio y Producción .....</b>	<b>20</b>
<b>3.2. Trabajo Infantil .....</b>	<b>26</b>
<b>3.3. Conflicto en Colombia .....</b>	<b>27</b>
<b>3.3.1. Conflicto y Tenencia de Tierras .....</b>	<b>27</b>
<b>3.3.2. Descripción del Conflicto en el Departamento del Huila.....</b>	<b>30</b>
<b>CAPÍTULO IV: IMPACTOS DEL COMERCIO JUSTO EN COLOMBIA .....</b>	<b>35</b>
<b>4.1. Discusión .....</b>	<b>35</b>
<b>4.2. Simulaciones Dinámicas .....</b>	<b>36</b>
<b>4.2.1. Variación en el Trabajo Infantil (Sim2) .....</b>	<b>39</b>
<b>4.2.2. Variación mínima de los precios (Sim3) .....</b>	<b>40</b>
<b>4.2.3. Disminución del conflicto (Sim4) .....</b>	<b>41</b>
<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>43</b>
<b>RECOMENDACIONES .....</b>	<b>45</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA.....</b>	<b>46</b>

## INTRODUCCIÓN

La necesidad de avanzar o permitir escenarios donde el desarrollo económico sea constante y sostenible, ha llevado a cambiar los mecanismos de intercambio y negociación. El Comercio Justo se ha venido implementado como una alternativa de desarrollo donde el eje principal es la equidad, la responsabilidad social, ambiental y el crecimiento de las economías emergentes, además ha tenido gran acogida en los países del sur o países subdesarrollados, donde las maniobras de intercambio son muy limitadas debido a factores sociales y a una cadena productiva ineficiente.

En esta monografía, se evidencia la necesidad de analizar el impacto que tendría el Comercio Justo en la producción y comercialización del café, específicamente en el departamento del Huila, territorio afectado por el conflicto armado durante más de cinco décadas y que en su historia cuenta desplazamientos forzosos y expropiación de tierras a causa de la guerra. Actualmente, el departamento es el segundo productor de café de Colombia, pero carece de certificación y reconocimiento como bien producido bajo los parámetros del comercio justo.

La implementación de comercio justo se traduce en una alternativa para mejorar la calidad de vida de la población, especialmente la de los productores, dado su interés sobre temas como educación, inclusión de género, capacitación del uso adecuado de la tierra y el respeto por el medio ambiente. Sin embargo, esto significaría un cambio a nivel nacional sobre las políticas, planes de desarrollo y estrategias de fortalecimiento de un producto que tiene ventajas comparativas, no en cuanto a volumen de producción, pero sí en calidad y aroma. Asimismo, da la posibilidad para que otros productos del agro colombiano puedan acceder al mismo sistema y, así, fomentar una producción equitativa en cuanto a intercambio comercial.

El comercio justo permite un cambio positivo para los productores, pretende el desarrollo para las economías, fomenta que el productor como primer protagonista de la cadena de producción tenga condiciones dignas de pago y utilidad por su trabajo, por lo que se justifica la necesidad de estudiar a fondo el comercio justo. Por lo anterior, para el caso de Colombia vale la pena observar puntualmente la dinámica de la producción cafetalera, su trayectoria e inserción dentro del mercado internacional, enfatizando en el departamento del Huila dada su importancia dentro de la producción nacional.



En este sentido, la presente investigación tiene por objetivo adelantar un análisis de las ventajas de comercio justo y sus respectivas aplicaciones para la producción de café en un escenario de posconflicto, aplicado inicialmente al departamento del Huila, para lo cual primero se procederá a adelantar una descripción del comercio justo y los beneficios de su aplicación en el sector agrícola, inmediatamente después se realizará un análisis del café en el departamento del Huila y los impactos del conflicto en la producción departamental, finalmente, se entrará a discutir cuales son los aportes del comercio justo para la producción agrícola futura en escenarios de posconflicto.

## **CAPÍTULO I: COMERCIO JUSTO**

### **1.1. El Comercio Justo y sus Beneficios para el sector agrícola: una revisión documental**

El comercio justo, también llamado comercio alternativo, es el sistema de comercio equitativo que permite a los productores tener mejores condiciones de trabajo y mejorar su acceso al mercado internacional. Desde su creación se ha evidenciado el cambio positivo en los países donde se ha aplicado, es por ello que se decide investigar, compilar y sintetizar la información para hacer de este trabajo una modalidad de investigación basada en el estado del arte, que permitirá indagar a fondo las herramientas que brinda el comercio justo y determinar si generaría beneficio su aplicación para el caso colombiano.

Gottfried Haberler, en 1958 indagó sobre la equidad entre países pobres y ricos comprobando que los aranceles aduaneros y otros obstáculos de comercio que se impartían contra los países en vía de desarrollo, principalmente en exportación de alimentos, eran las fuentes del problema. Haberler, manifestó el pensamiento convencional sobre el modelo de apertura de comercio basado en el “concepto clásico según el cual el libre juego de las fuerzas de la economía internacional lleva por sí solo a la expansión óptima del intercambio y al mejor aprovechamiento de los recursos productivos del mundo” (1957, p.101.). Así se comenzó a romper el paradigma que manifestó Nietzsche (1887, 10.) “Para los iguales igualdad, para los desiguales desigualdad.” En consecuencia, un sistema eficiente, que brindara soluciones en cuanto equidad y organización del comercio, permitiría que los productores llegaran a tener mejores condiciones de remuneración y calidad de vida.

Brisa Ceccon (2008), en su investigación “El Comercio Justo en América Latina: Perspectivas y Desafíos” realiza un análisis partiendo del capitalismo Mundial y, sobre todo, el que se venía generando en Europa. Hace una comparación entre el intercambio comercial que se da entre países desarrollados y los que están en vía de desarrollo. Los resultados se enfocaron en formaciones socioeconómicas con diferentes niveles de desarrollo económico, lo cual indica que existe una creciente diferencia en la remuneración salarial del trabajo y en el desarrollo tecnológico que se mueve en ritmos diferentes, originando el subdesarrollo y el atraso de las regiones periféricas del capitalismo mundial, lo que ha permitido que exista un intercambio desigual.

Ceccon, hace hincapié en la agricultura como garantía de los países en vía de desarrollo para que se establezcan mejores condiciones, que hagan del intercambio un comercio equitativo. Su enfoque se dirige hacia el cultivo de exportación más importante y representativo en fuente de ingresos para pequeños agricultores: el café, base de la economía de varios países de América Latina como Brasil, Colombia y México que cuentan con el mayor volumen de producción de la región donde se han establecido organizaciones de café certificados; los cuales han permitido cambiar las políticas de intercambio comercial en cuanto a beneficios para los productores en términos de comercio justo.

Lorraine Ronchi (s.f) en su artículo sobre “Agroindustria, Comercio Justo y fallas en el Mercado de Productos Agrícolas Primarios” basa su investigación en mercados de producción masiva como el café, concluyendo que “el poder de mercado y la falta de capacidad de las organizaciones de productores rebajan los precios que reciben estos últimos” (p. 69), es decir, que el pequeño productor es quien realmente se ve afectado en toda la cadena de intercambio comercial. La autora tiene en cuenta las crisis cafeteras de la historia, especialmente las de los años noventa, donde hubo cambios estructurales en la oferta y la demanda ocasionados por el hundimiento del Acuerdo Internacional del Café en 1989, debido al retiro de los Estados Unidos y Brasil, hecho que obliga a reorientar la política cafetera.

Ronchi, plantea que el café es el producto más relevante y del cual se debe partir para realizar Comercio Justo, así mismo, dirige su investigación a demostrar, que la nueva política de comercio justo está dirigida a aumentar la participación de los productores de café en las ganancias existentes y, adicionalmente, permite un incremento en su eficiencia y acceso a mercados de mayor valor. Concluye que el Comercio Justo es la clave para el crecimiento sostenido, y logra mantener su intervención en el mercado cafetero y, a su vez, permite avances para los países que tienen como base el agro y que dependen económicamente del café.

Joseph E. Stiglitz y Andrew Charlton (2007), en su obra “comercio justo para todos”, centran su investigación en los acuerdos que se venían efectuando entre países desarrollados y en vía de desarrollo los cuales estaban siendo altamente juzgados por los entes multilaterales como la Ronda Doha para el Desarrollo, negociación inicial para liberalizar el comercio a países subdesarrollados, sin embargo, este acuerdo tenía muchos declives y debía ser reestructurado (Stiglitz & Charlton, 2007). Para los autores, los países industrializados debían dejar a un

lado las subvenciones y generar ayuda equitativa de inserción a los países con economías más pobres, brindando conocimiento, formación y acompañamiento para hacer del comercio un trato justo que lleve al mejor beneficio para las partes implicadas. Concluyen que este trato no es suficiente para incentivar las economías, ya que el comercio internacional debe estar acompañado de educación y capacitación, empleo e igualdad de género, respeto por el medio ambiente, entre otros.

Marco Coscione (2013), en su artículo: “Un nuevo desafío para el comercio justo latinoamericano en el actual contexto colombiano”, explica de manera específica el acercamiento del sistema internacional de comercio justo a la realidad rural de Colombia. Realiza un estudio sobre el papel del comercio justo colombiano y latinoamericano en un posible escenario de posconflicto armado, donde el acompañamiento a las familias afectadas por causa de la guerra en su reinserción de vida al campo y producción agropecuaria, permitirá dar inicio a una construcción de paz.

Para Coscione, el comercio justo encaja en el proceso de acompañamiento a las familias desplazadas por el conflicto armado; cambiaría las reglas del juego para que los pequeños productores marginados puedan, a través de su trabajo, seguir desarrollando sus habilidades en el campo; les permitirá participar y aprovechar las oportunidades del mercado. Esto traería consigo una reducción de la pobreza, mayores oportunidades de capacitación y formación e integración de género. Adicionalmente, originará consciencia en el uso de la tierra, del agua, el medio ambiente y su cuidado, teniendo en cuenta que este último está siendo afectado cada vez más por los cambios climáticos.

Juan Fernando Vargas (2012), en su estudio sobre los “Costos del conflicto y consideraciones económicas para la construcción de paz”, entiende al conflicto armado como un factor importante en el comportamiento del crecimiento económico, “no sólo destruye el capital y retarda su acumulación, sino que también afecta el desempeño económico de largo plazo en la medida en que reduce la productividad agregada de la economía” (p. 245). Para Vargas, la existencia del conflicto, puede ser beneficioso para ciertos sectores, en específico, los asociados a la seguridad privada y explotación minera, sin embargo, será un perjuicio para toda la población y permitirá que se sigan creando nuevas masas económicas, en especial aquellas con doctrina ilegal. Hace hincapié en Colombia y la compara con el África subsahariana, señalando que a pesar de los más de cincuenta años en conflicto la economía

del país no ha colapsado y ha salido a flote. En este sentido, concluye que la creación de una paz sostenida debe tener negociaciones y sacrificios en ambas posturas, por lo cual se debe concentrar en la reinserción de víctimas y victimarios, con reformas económicas institucionales que favorezcan a toda población, acompañadas por organismos internacionales que ayuden a financiar dichas reestructuraciones.

Por otro lado, José Alberto Pérez Toro (2013), en su libro “Economía cafetera y desarrollo económico en Colombia”, analiza la propuesta internacional de comercio justo acuñada por La Ronda Doha como sistema de cambios institucionales en la agricultura. En su estudio sobre el café evidenció que este producto debe mantener programas de diversificación para su consumo para satisfacer las necesidades del consumidor. Un consumo responsable y certificado, permitirá que el productor pueda recibir mejores ganancias por lo cual su calidad de vida mejorará, adicionalmente recomienda que los países en vía de desarrollo, que se han caracterizado por ser productores primarios, deben fortalecer esta cadena económica para tener una mayor participación en el mercado de comercio internacional.

Luz Rocío Corredor G (2016), en su artículo “Cooperación internacional y posconflicto en Colombia”, hace referencia al conflicto armado como una de las principales causas de estancamiento del crecimiento económico. La autora basa su investigación en la historia y los estudios de organismos multilaterales como las Naciones Unidas y el Centro de recursos para el análisis de conflictos, CERAC, donde afirmó que “en ausencia del conflicto (sin ataques de la guerrilla), la economía hubiera crecido a tasas del 8% en promedio” (CERAC, 2015). Ambos estudios permiten hacer varias conjeturas, por ejemplo “cuánto hubiéramos evitado creciendo a ese nivel y en dónde estaríamos, en términos de Ranking e indicadores que a veces se quedan cortos como expresión de las realidades palpables, y cuánto hubiera costado evitarlo” (p.2). En términos de política y gobierno es todo un desafío y más cuando existen los indicadores que están a favor en la economía nacional.

Para Corredor (2016), no solo el Estado es quien tiene responsabilidad de reivindicarse, “también lo tienen que hacer las generaciones actuales y las futuras que tendrán no solo que aprender a vivir sin conflicto, sino a desacostumbrarse a vivir en conflicto” (p.3). Para la autora, el posconflicto hay que saberlo interpretar, por consiguiente, es una herramienta que debe construirse en sociedad, potencializarla y hacerla atractiva al mercado internacional, lo cual traerá beneficios en cuanto a inversión y creará nuevos sistemas de organización de la

economía. Concluye su análisis en el papel del Estado como ente regulador y sus funciones para identificar las necesidades y posibilidades de las regiones de Colombia, en particular las más afectadas por la disputa de territorios que originaron desplazamientos forzados y que requieren con prioridad de la intervención de agencias de cooperación nacional e internacional que permitan acompañar el proceso de reinserción y la formación en función de obtener el mejor aprovechamiento de la tierra e incentivar su uso para activar la economía.

## **1.2. Precisiones Conceptuales**

### **1.2.1. Comercio Justo**

Se define el comercio justo como un sistema de comercio que permite la “promoción de la producción local sustentable, la generación de empleo, relaciones de equidad en género y de movilización de valores éticos culturales para el desarrollo desde el espacio local” (Coscione, 2015, p. 20), lo que permite comprender que el comercio justo va más allá de ser un acuerdo comercial, es un sistema que garantiza que no se vulneren los derechos humanos en términos de empleo, producción e intercambio comercial.

La importancia del comercio justo como una alternativa para hacer del comercio un intercambio equitativo, radica en su aporte sobre temas de salubridad, medio ambiente, y calidad de los productos, permitiendo que las negociaciones entre la figura productor-consumidor sean más justas (García, 2012). Dado lo anterior, es importante especificar los puntos sobre los cuales el comercio ha venido trabajando y se ha enfocado para hacer que el proceso de intercambio sea más sostenible, de acuerdo con la Organización Mundial de Comercio Justo (WFTO-FLO, 2009).

#### **El acceso al mercado de los pequeños productores**

La mayoría de productores no tienen conocimiento de las herramientas que permitan estructurar y mejorar los intercambios de productos. En este sentido, es importante crear asociaciones y organizaciones de comercio justo para empezar a formar y capacitar a los productores. Por otro lado, se busca reducir la cadena de intermediarios con el fin de mejorar los ingresos de los productores y poderlos incluir aún más en la comercialización digna del producto.

## **Relaciones Comerciales Sostenibles y Equitativas**

Los productores deben tener un valor agregado en cuanto a su producción, así mismo generar excedentes de la producción para mejorar tanto la infraestructura, como las técnicas en pro del cuidado del medio ambiente. Adicionalmente, dichas relaciones deben contribuir para empezar a cubrir las necesidades del mercado y, asimismo, se logre mantener condiciones dignas de comercio a largo plazo entre los productores y compradores.

### **Sensibilización de los consumidores**

El consumidor toma un papel fundamental en las relaciones de comercio justo, por lo que se debe generar una divulgación de la necesidad de tener productos con el sello de un comercio justo y de esta manera cambiar las reglas del juego de comercio en sí mismo.

### **Comercio Justo como un “Contrato Social”**

Las relaciones entre consumidores y productores se vuelven esenciales, ya que de estas depende la responsabilidad social asumida por cada una de las partes, permite que se vaya más allá de lo que ya está establecido de manera que se genere un cambio en el comportamiento de consumo, permitiendo que los productores mejoren su calidad de vida y la calidad de productos.

Teniendo en cuenta los principios señalados anteriormente, es importante comprender la responsabilidad de cada uno de los actores que intervienen en el Comercio Justo (Ceccon, 2010):

- **Productores:** dentro de los compromisos adquiridos para el comercio justo deben garantizar la no explotación de niños o mujeres, igualdad de género, cuidado del medio ambiente, inclusión de las comunidades indígenas, desarrollo del entorno y formación educativa, todo esto con el fin de permitir un desarrollo sustentable para salir de la pobreza.
- **Organizaciones de Comercio Justo:** su principal papel es ser un intermediario entre los productores y los consumidores, además deben cooperar en temas de financiamiento a los pequeños productores, capacitarlos en nuevas técnicas de producción para mejorar los costos de producción; y visitar a los productores para verificar la procedencia de los productos y las condiciones en las que se producen.

- Tiendas de Comercio Justo: son lugares donde se venden los productos con sello de comercio justo y tiene una responsabilidad importante con los consumidores puesto que son las encargadas de crear programas de sensibilización del consumo de estos productos. Esto permite que se puedan mejorar tanto los términos de intercambio como la comprensión del consumo de estos productos.
- El Consumidor: la responsabilidad que adquiere dicho actor es determinante puesto que de este depende que la cadena productiva finalice de manera exitosa, por lo cual se debe concientizar al consumidor sobre la historia las razones que justifican la existencia de este nuevo tipo de comercio. El consumo consciente corresponde no solo a la calidad y el precio, sino a las condiciones en las que se produjo, su procedencia, su aporte a la recuperación o mantenimiento del medio ambiente (Ceccon, 2010).

De lo anterior se pueden concluir que el comercio justo no sólo depende de la producción de un bien sino de su transformación en el mercado, de su cadena productiva y de un contexto transparente, es decir, simétrico para que el consumidor pueda tomar la mejor decisión al momento de comprar y, a su vez, sea consciente de que está aportando a un consumo responsable.

La coordinadora latinoamericana y del caribe de pequeños productores y trabajadores de comercio justo (CLAC), está encargada de que el comercio justo funcione, ha creado redes por cada uno de los productos, dando lugar a una especialización para cada uno de ellos, y los ha incorporado al comercio justo. La CLAC ha implementado un proceso de comunicación con las coordinadoras nacionales e internacionales que sirve como un mecanismo ideado para tratar temas sobre la optimización de los recursos, generar estrategias de mercadeo, evaluar los costos de producción, productividad, precios (Coscione; 2012,p, 73-75), lo que finalmente ha permitido generar un fortalecimiento en la relación con los productores y con el desarrollo de sus actividades.

### **1.2.2. Comercio Justo y Posconflicto**

José Alberto Pérez Toro (2013), en su libro “Economía cafetera y desarrollo económico en Colombia”, analiza la propuesta internacional de comercio justo que propone La Ronda Doha



como sistema de cambios institucionales en la agricultura. Evidenció tres fases: la primera hace énfasis en el acceso al mercado y la diversificación del café en su consumo; satisfacer las necesidades del consumidor es primordial, por lo tanto, la presentación, calidad del producto y el origen del mismo permite tener un campo acción más amplio en un mercado cada vez más exigente, por ende un café que respete los derechos del productor, que sea amigable con el medio ambiente, sin químicos que alteren su forma y sabor, generará mayor oportunidad para participar en el auge del comercio mundial.

Pérez, en la segunda fase examina las nuevas modalidades de comercio y su aplicación en el café. Basado del texto “The Fair Trade Coffee Consumer”, evidencia que el 35% del intercambio se hace respetando el ingreso de los productores que en el año 2007 ascendía a € 2.3 billones, siendo el café un producto de valor agregado y más cuando se comercializa por la modalidad de comercio justo. Para la última fase, sugiere los cambios que se deben hacer al sistema de comercio para el sector primario, teniendo como base la mejora que propone la Ronda Doha, organización mundial donde se negocian las formas de acceso a los mercados de comercio de los países desarrollados, pretendiendo retirar el efecto de las subvenciones en la producción y que se origine un cambio más equitativo entre productor y consumidor, sobre todo por la pérdida de participación de los países productores sobre el valor en taza de café. El autor concluye que el café es la puerta de entrada a los mercados de comercio en países industrializados y, por ende, se debe empezar a establecer políticas encaminadas tanto a proteger al productor como a generar cadenas de valor de calidad para poder competir en el mercado internacional.

## CAPÍTULO II: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Para dar respuesta a los objetivos planteados en el trabajo, se hará uso de la **dinámica de sistemas** para “relacionar las causas estructurales que determinan el comportamiento de la cadena productiva del café y determinar la relación entre la estructura y el comportamiento este sistema” (Javier Aracil, 1995, p.34) a través de diagramas de causalidad donde se muestran relaciones de causa y efecto (Warren, K. a. & Langley, W. y; 1999).

De acuerdo con Dyner (et, al, 2008) y Dyner (1993), los sistemas dinámicos permiten analizar las consecuencias de generar cambios en una estructura económica y productiva, además, definen los factores que influyen en la toma de decisiones. Aunque la denominación dinámica de sistemas, en un sentido amplio, se refiere al comportamiento dinámico que pueden presentar los sistemas, en sentido restringido se emplea para denominar una metodología concreta, desarrollada por Jay W. Forrester (1989), la cual utiliza el lenguaje de sistemas para el modelado y la simulación de determinados problemas complejos.

Los métodos actuales empleados en la econometría se orientan a focos conductistas, se emplean datos empíricos como la base de los datos estadísticos, lo cual permite determinar el sentido y las correlaciones que puedan existir. El análisis de los datos se realiza sobre bases de datos históricas de las variables independientes, y se utiliza la estadística para conocer los parámetros del sistema que se relacionan con las variables dependientes. Sin embargo, la dinámica de sistemas tiene como característica diferenciadora que no se pretende predecir detalladamente el comportamiento futuro. El estudio del sistema y el ensayo de diferentes políticas sobre el modelo realizado enriquecen el conocimiento del mundo real, al comprobar la consistencia de las hipótesis y la efectividad de las distintas políticas.

Otra característica importante es su enfoque a largo plazo, entendiendo por tal un período de tiempo lo suficientemente amplio como para poder observar todos los aspectos significativos de la evolución del sistema. La evolución a largo plazo podrá ser comprendida únicamente si se identifican las principales causas de los posibles cambios, lo cual es facilitado por una correcta selección de las variables. Idealmente, los límites del sistema deberán incluir todo el conjunto de mecanismos capaces de explicar las alteraciones importantes de las principales variables del sistema mediante un amplio horizonte temporal.

Así pues, la Dinámica de Sistemas permite la construcción de modelos tras un análisis cuidadoso de los elementos del sistema, permite extraer la lógica interna del modelo y, con ello, intentar consolidar un conocimiento de la evolución a largo plazo del sistema.

El conjunto de las relaciones entre los elementos de un sistema recibe la denominación de estructura del sistema y se representa mediante un diagrama de influencias o diagrama causal. Éste, con el nivel alcanzado para acabar de nuevo en la discrepancia, forman una cadena circular o cerrada de influencias. Es lo que se conoce como un bucle de realimentación que es un elemento básico en la estructura del sistema. En la siguiente figura se observa que las flechas unen la discrepancia con el flujo de agua.

**Ilustración 1. Diagrama básico del proceso de llenar un vaso de agua**

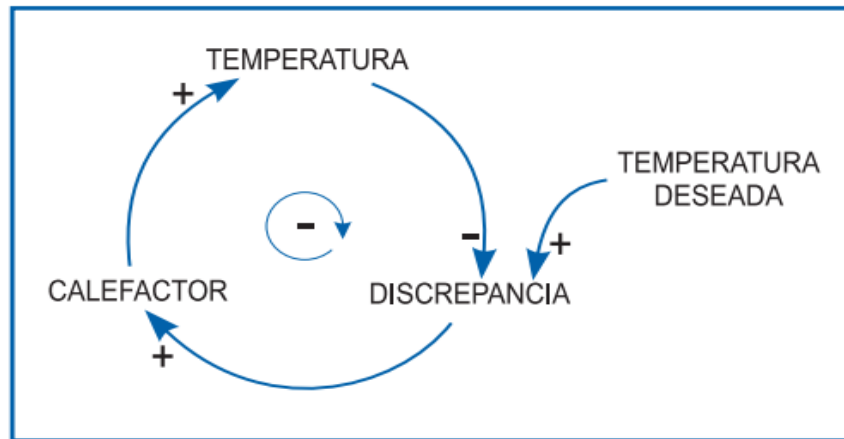


Tomado de: (Aracil, 1995, p.20)

### **2.1. Bucle de realimentación negativa**

Un bucle de realimentación negativa, tiene la notable propiedad de que, si por una acción exterior se perturba alguno de sus elementos, el sistema, en virtud de su estructura, reacciona tendiendo a anular esa perturbación. El diagrama de la ilustración 2 muestra este bucle negativo en la regulación de la temperatura de acuerdo al aire fresco deseado en una habitación, lo cual fija un parámetro para la adecuación del aire acondicionado. Si, por el contrario, la habitación tomada como ejemplo necesitara un ambiente cálido, se regulará el calefactor de acuerdo con el calor deseado.

## Ilustración 2. Estructura de realimentación negativa del proceso de regulación de temperatura

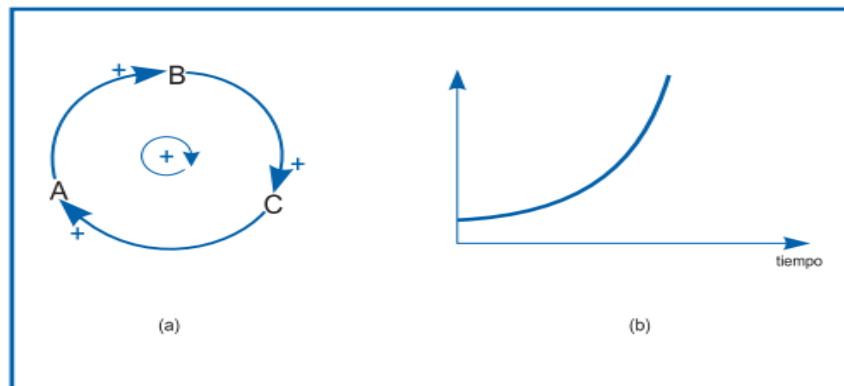


Tomado de: (Aracil, 1995, P.23)

### 2.2. Bucle de Retroalimentación positiva

Al interpretar los bucles positivos se demuestra cómo una acción inmediatamente altera un estado y viceversa. Si A crece, en virtud del signo de información lo hará B y, a su vez, determinará el crecimiento de C, lo que se deduce como “Bola de Nieve” tal cual se evidencia la ilustración 3. En consecuencia, se trata de realimentaciones que perturban el sistema, lo cual es contrario a los bucles negativos.

### Ilustración 3. Estructura de alimentación positiva en A y comportamiento seguido en B



Tomado de: (Aracil, 1995, P.26)

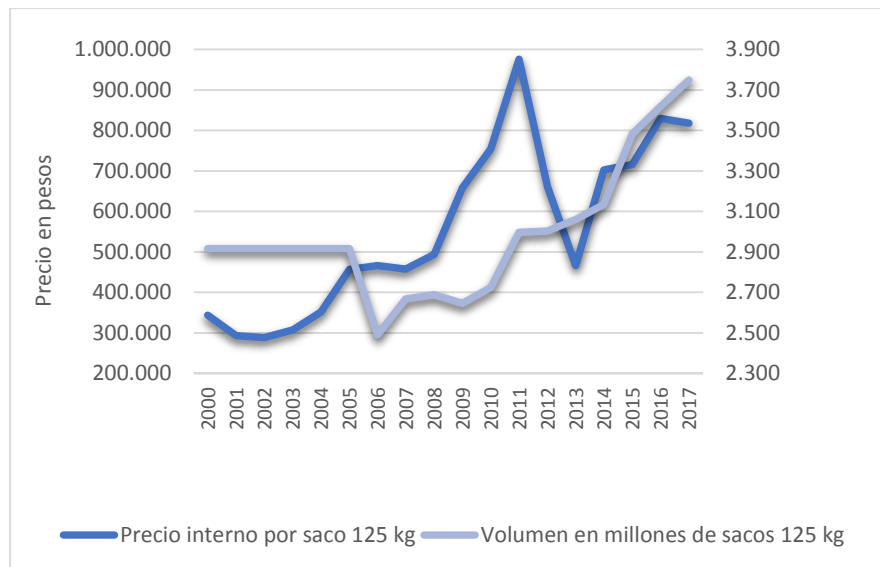
## CAPÍTULO III: El Café y el conflicto en Colombia

### 3.1. Consumo, Precio y Producción

La producción de café es una de las principales actividades en el departamento. Su relevancia en el sector agrícola se manifiesta al considerar que este representa el 43% de la producción agrícola para el departamento (DANE, 2018). A nivel nacional es el segundo departamento con mayor producción de café, con un promedio del 15% de la producción nacional.

El consumo interno del café mantuvo un comportamiento constante hasta el 2005 como consecuencia de los cambios en el comportamiento del consumo generado por la entrada de nuevos productos sustitutos del café, tales como el té, las gaseosas y las bebidas energizantes que por estos años, gracias a su inversión en publicidad, lograron posicionarse en el mercado y mantener sin incrementos el volumen de sacos de café en consumo interno. En el 2005 y 2006 el consumo interno tuvo su peor cifra debido a los cambios de los beneficios que tenía el café en la salud. A partir del 2001, se da el cambio en el café de referencia que pasó a ser el pergamino seco de 125 Kg en el cual se reflejaban todas las condiciones del mercado internacional (Programa de Promoción de Consumo Toma Café, 2014).

#### Ilustración 4. Consumo y Precio interno del café



Elaboración Propia a partir de FNC, 2017; OIC, 2017.

Desde el año 2003 se crean campañas para incentivar el consumo del café a nivel nacional, mediante la diferenciación de los productos, para dar un valor agregado y ampliar la cantidad de consumidores, pero las respuestas al incremento en el consumo sólo se ven hasta el año 2010, cuando se crea el programa Promoción de Consumo de Café de Colombia - Toma Café, el cual permitió que el consumo se incrementara a pesar del alza experimentada por el precio (por el aumento en materia prima importada), pero para el año 2013 la cosecha nacional de café mejoró considerablemente posibilitando una disminución del precio.

Por otro lado, a partir del año 2014 el precio del café se beneficia como consecuencia del incremento en la TRM, pero su consumo interno se mantuvo dada la concientización de la importancia del consumo de café y del incremento en publicidad, capacitación para personas preparadores de café, acciones que permitieron que las personas tuviesen una mejor experiencia al probar las variedades de café (FNC, Congreso Nacional de Cafeteros, 2014). En cuanto al consumo interno posterior al año 2014, este presentó incrementos año tras año hasta el 2017 como consecuencia del consumo fuera del hogar, es decir, en tiendas especializadas en la venta de café que han dado lugar a que los consumidores se incrementen por la entrada de los jóvenes al consumo del café (FNC, Congreso Nacional de Cafeteros, 2015).

Teniendo en cuenta que durante el año 2016 se presentó el fenómeno del niño y el paro de transportadores, la producción de café no disminuyó, sino que, por el contrario, se mantuvo, pero no era suficiente para responder a la demanda de café interno, por lo que las importaciones incrementaron durante ese año. Así mismo, el fenómeno del niño generó pérdidas en los ingresos de los productores que fueron compensadas por la devaluación del peso que llegó a ser del 11% frente a la devaluación que persistía desde el año 2015 (FNC, Congreso Nacional de Cafeteros, 2016).

La TRM<sup>1</sup> a lo largo del 2017 se mantuvo estable, lo que permitió que el precio interno del café para ese año no presentara cambios representativos y también por mejoras en la calidad del grano que permitió que se pudiera exportar parte de la producción para consumo nación. En este sentido, cabe destacar que los proyectos o programas de café han permitido que se

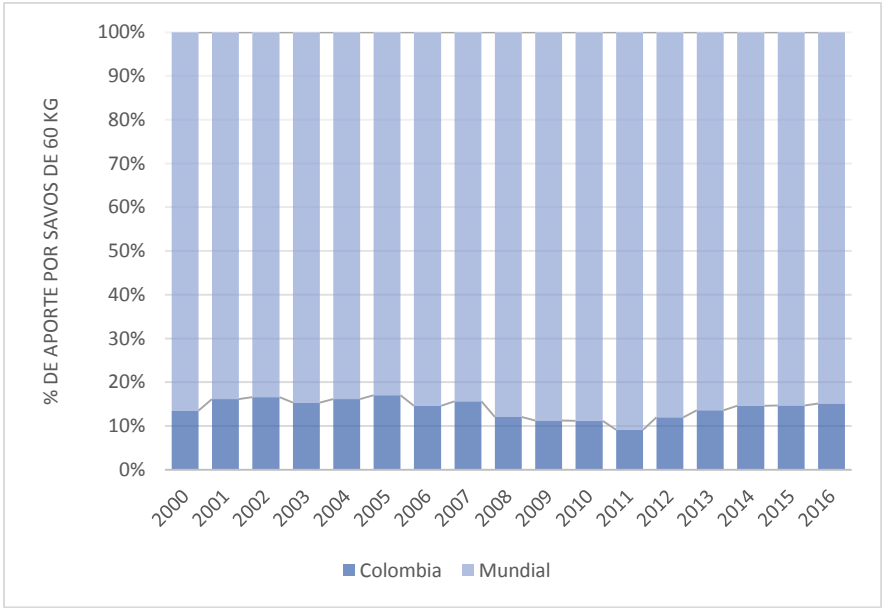
---

<sup>1</sup> El precio interno del café depende del valor de la TRM que se calcula mediante el promedio de la compra y venta de dólares realizados a diario en la bolsa lo que implica una alta volatilidad del valor de la TRM así como también del precio del café.

concientice al consumidor sobre la importancia del café no solo en términos de salud sino en términos de todas las personas que se benefician con los altos niveles de consumo de este producto (FNC, Congreso Nacional de Cafeteros, 2017).

Por otro lado, es importante destacar que previamente, en 1989, se acabó el pacto internacional de pago a cuotas y para 1991 se realizó la liberación de la tasa de cambio de fijo a flexible, lo cual dio lugar a cambios en los precios del café generando desestabilización en el mercado. Ya en los últimos años, se presentó una sobre-oferta de café como consecuencia de una alta producción tanto de Brasil como de Vietnam, lo cual generó una caída significativa del precio, profundizando la crisis en el periodo de 2000 a 2002 (Rincón, 2006). Sin embargo, a partir 2003, mediante el apoyo de instituciones nacionales como la FNC que implementó el proyecto de compra de sacos de café para asegurar ingresos a los caficultores, se promovió el consumo de café en las diferentes regiones, así como también se fomentó un cambio en la estructura productiva del café mostrando cambios en la disminución de fertilizantes, erradicación de plagas o adecuación de área para siembra (FNC, Congreso Nacional de Cafeteros, 2004).

**Ilustración 5. Producción Mundial de Café**



Elaboración Propia a partir de: (FNC, 2017; OIC, 2017)

A partir del año 2005 se observa un incremento en los precios y en las exportaciones consecuencia de la recuperación del mercado del café en especial en la de los países productores. La baja oferta de café en Brasil permitió que Colombia pudiera sacar sacos que tenía represados de la época de la crisis. La apreciación de la tasa de cambio que afecta directamente a los precios del café, permitió mayores ingresos a los productores, aunque en 2006 se presentaron dos comportamientos atípicos: primero, el periodo de lluvias de abril a junio que afectó la cosecha de café y, segundo, problemas con el puerto de Buenaventura por su insuficiente infraestructura para el envío y la entrega de cargas de café, lo que comprometió los costos de producción pero no afectó la exportación (FNC, Congreso Nacional de Cafeteros, 2006).

A partir del año 2007 la producción disminuyó respecto a los años anteriores, sin embargo, el precio interno del café se mantuvo en ascenso como consecuencia del cambio en las políticas implementadas por el Banco de la República. Para el año 2009, los precios de café incrementaron como consecuencia de la inversión de fondos en el mercado del café que generó incrementos tanto en su cotización como en los costos de fertilizantes<sup>2</sup> debido al aumento de su demanda por la infestación por roya y broca, como consecuencia de mayores precipitaciones en los departamentos cafeteros (FNC, Congreso Nacional de Cafeteros, 2019).

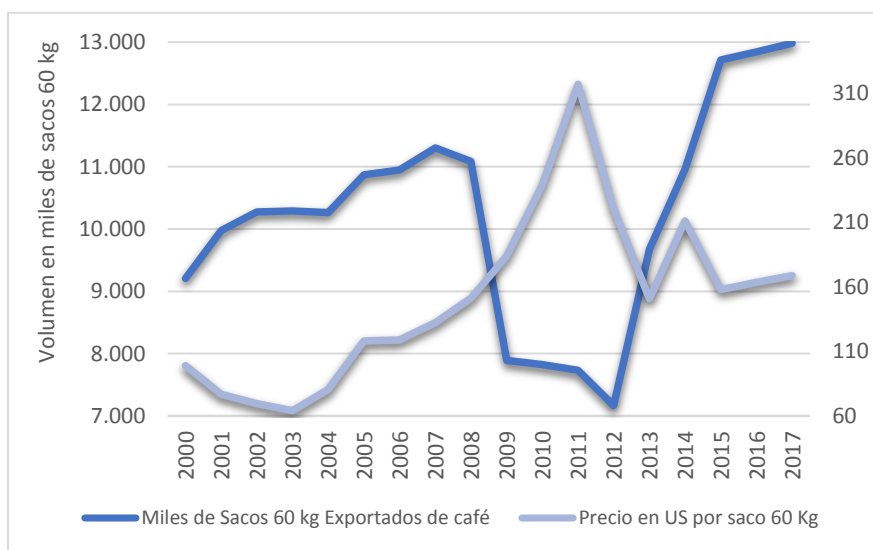
El precio internacional del café tuvo su mayor valor durante el año 2011 como consecuencia del incremento en los costos de las materias primas, la crisis fiscal y financiera de Europa y la falta de lluvias en Brasil (que generó una disminución en la producción y la calidad). Lo anterior se tradujo en especulación y desconfianza por parte de los inversionistas en el mercado de café: Para el año 2012, el precio internacional disminuyó gracias a la lenta recuperación de café proveniente de Brasil y por el aumento del riesgo de la deuda presentada por los países europeos en cuanto a la producción (FNC, Congreso Nacional de Cafeteros, 2012).

---

<sup>2</sup> Desde el año 2008 la venta de agroquímicos para el sector se redujo dando paso a la pérdida de cosecha y que a su vez la precipitación durante el 2009 fue la más elevada desde 2007 todos estos hechos dieron lugar a una baja producción exportadora de café (FNC, Congreso Nacional de Cafeteros, 2009).



## Ilustración 6. Volumen Exportado y Precio Internacional



Elaboración Propia a partir de: (FNC, 2017; OIC, 2017)

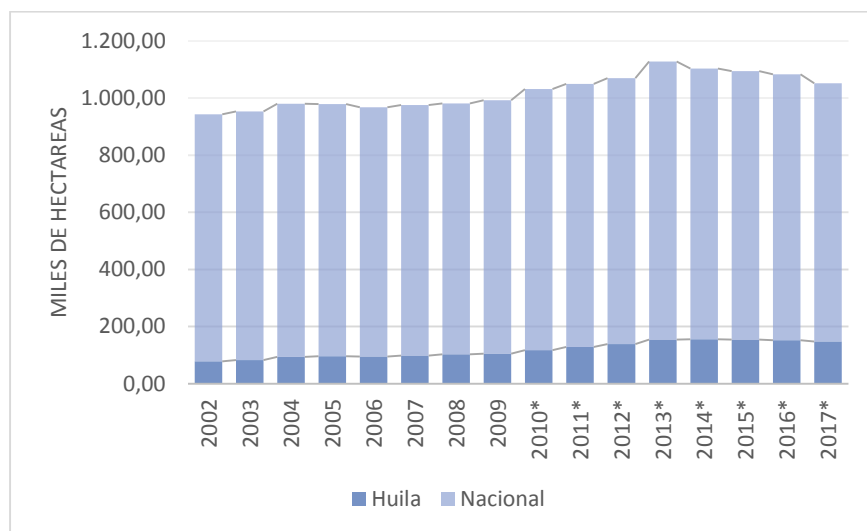
El año 2013 fue marcado por una fuerte disminución del precio del café como consecuencia del incremento en la producción brasilera y colombiana, el comportamiento macroeconómico y la influencia de los agentes especuladores. La implementación de áreas cultivables, permitió que la producción mejorara y que su calidad fuera sobresaliente. Sin embargo; aunque la exportación incrementó, los ingresos no se percibieron en la misma medida por el bajo precio internacional (FNC, Congreso Nacional de Cafeteros, 2013).

Entre los años 2014 y 2015 se presentó una alta volatilidad en los precios internacionales, generado por la incertidumbre de la sequía de Brasil que afectó la calidad y cantidad de producción. Adicionalmente, el peso colombiano se devaluó como consecuencia de la caída de los precios del petróleo, lo que significó un precio bajo, pero altos sacos exportados, siendo el 2015 el año de más sacos exportados por Colombia (FNC, Congreso Nacional de Cafeteros, 2015).

Por otro lado, para mejorar la productividad del sector cafetero desde 1998 se comenzó a implementar la renovación de cafetales para tener mayor cantidad de área cultivada lo que, a su vez, implicaba mejorar el uso de los fertilizantes para disminuir el tiempo de vida de una cosecha. Por estas razones, se crearon proyectos de capacitación para los caficultores con el fin de mejorar las técnicas de siembra tradicional o siembra por el sistema de zoca, y

disminuir el porcentaje de la cosecha infectada por broca que para el periodo de 2004 a 2005 fue del 1,9% a nivel nacional.

### Ilustración 7. Área cultivada Café



Elaboración Propia a partir de: (FNC, 2017; OIC, 2017)

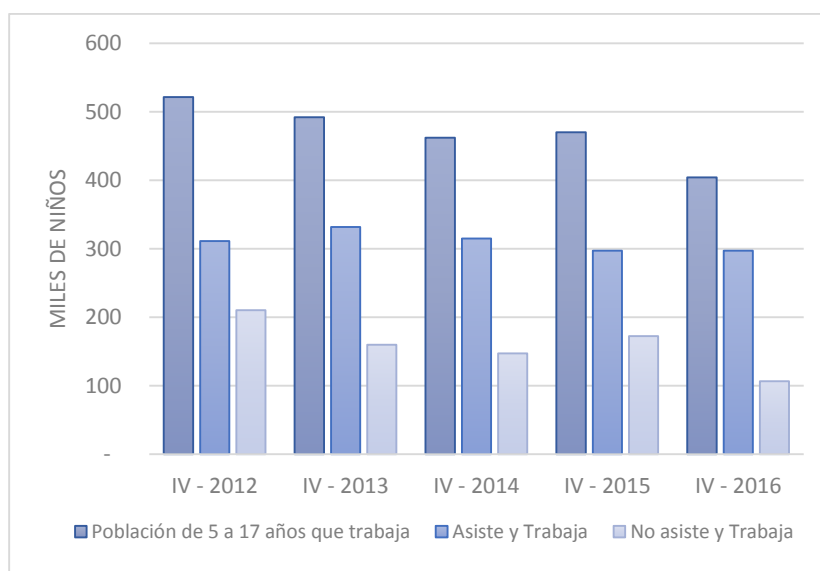
La renovación de hectáreas para la siembra de café es el eje principal por el cual el área cultivada se ha incrementado dando lugar a un incremento en la producción tanto de consumo interno como para exportación, pero no sin olvidar la calidad del café ya que esto depende específicamente de la infesta y técnicas de cultivo, es decir, de si la siembra es tradicional o de soca, así como también de la intensidad del uso de fertilizantes. Para el año 2013 el área cultivada llegó a ser el máximo de hectáreas sembradas para café, lo cual se dio gracias al programa “Permanencia, sostenibilidad y futuro” que permitió el acceso al crédito con incentivos para la renovación de cultivos que eran viejos y no tecnificados los cuales se reemplazaron por cultivos tecnificados. Para 2013 tanto el precio interno como el internacional del café registraron un baja respecto al 2012, el FNC creó un programa para aliviar los costos de producción dirigido a los fertilizantes que representan el 20% de estos costos ( FNC, Congreso Nacional de Cafeteros, 2013).

### 3.2. Trabajo Infantil

Los estudios y evidencia sobre las consecuencias del trabajo infantil no es tema del que se tenga mucha información debido a que estas actividades se llevan a cabo en lugares donde hay escaso control o seguimiento por parte de las instituciones, por este motivo, se hace necesario que los productores que están directamente de cara al problema deben velar por mejorar las condiciones en las que se llevan a cabo las actividades de explotación infantil, con ayuda de las mismas familias o de la población que son quienes conocen las necesidades por las cuales los niños deben trabajar.

En el área rural, el trabajo infantil en muchos casos es considerado normal y no se tiene conciencia de los problemas o limitaciones que pueden generarle a los niños a lo largo de su formación educativa, ya que en muchos casos se sacrifica tiempo de estudio para trabajar y esto incide negativamente en la calidad de vida de los niños (observatorio del bienestar de la niñez, 2013). Para poder disminuir el trabajo infantil, se debe mejorar las condiciones de contratación de los adultos en el área rural y así se elimine la necesidad de que los niños trabajen para ayudar a sus padres, pero esto no es posible hasta tanto no se cree conciencia de la necesidad y beneficios que se generarían si hay equidad entre los diferentes actores que intervienen en el proceso de producción.

**Ilustración 8. Trabajo Infantil y Educación en el área rural**



Elaboración propia a partir de: (DANE, 2016)

Los productores de los bienes agrícolas deben garantizar que dentro de la producción haya un valor agregado para mejorar la calidad de vida de la población que gira en torno a esta actividad, para lo cual es necesario crear proyectos sustentables para disminuir el trabajo infantil en área rural (Notas sobre trabajo Rural, 2013). Los avances para disminuir el trabajo infantil no han sido efectivos y es por esta razón que se requiere de la implantación del comercio justo como una herramienta que permitiría avanzar en esta labor.

Por otro lado, la remuneración no se da en todos los casos y tampoco es equivalente a las actividades desarrolladas por los niños, pero estos sí están generando problemas a largo plazo como enfermedades crónicas o dificultades para la inclusión al mercado laboral en su etapa adulta, porque no tuvieron una buena preparación o formación educativa en su niñez (CLAC, 2017); entonces, se hace necesario que las instituciones nacionales e internacionales que tiene por obligación mitigar el trabajo infantil, creen políticas y alianzas con los productores para disminuir el trabajo infantil.

### **3.3. Conflicto en Colombia**

La expansión territorial de las guerrillas, la proyección política de la izquierda y el auge de la violencia paramilitar no solo fueron posibles por factores políticos, sino también factores económicos que incidieron en la situación de conflicto interno (Centro de Memoria Histórica, p. 147.). El país experimentó profundas transformaciones económicas en la década de los ochenta que incrementaron los conflictos sociales y crearon bases de desarrollo económico que sirvieron como oportunidades de expansión para los actores del conflicto armado. Esos cambios se centraron en la “transición de Colombia de país cafetero a país minero y cocalero”. La transición se reforzó con el dinamismo de nuevos sectores de la agroindustria como el banano, las flores y la palma africana.

#### **3.3.1. Conflicto y Tenencia de Tierras**

La investigación realizada por el Centro de Memoria Histórica para el informe sobre tierras en el territorio colombiano, permitió documentar los históricos, persistentes y dinámicos procesos de despojo y apropiación violenta de tierras. Todos los informes ilustran la gradual convergencia entre la guerra y el problema agrario: “despojos violentos, concentración ociosa

de la tierra, usos inadecuados, colonizaciones y titulaciones fallidas” (Centro de Memoria Histórica, 2016, p.16). Pero a los viejos problemas se suman otros nuevos, que muestran las dinámicas inauguradas por el narcotráfico, la explotación minera y energética, los modelos agroindustriales y las alianzas criminales entre paramilitares, políticos, servidores públicos, élites locales económicas y empresariales, y narcotraficantes.

La devastación de recursos económicos de los sectores más dinámicos de la economía (comercio, agroindustria, ganadería y minería), mediante la extorsión, intimidación y amenazas, se acentuó en los contextos donde los actores armados ejercían control territorial. En consecuencia, como parte del control territorial y de la “oferta de protección que supuestamente se derivaba de este”, (Centro de Memoria Histórica, 2016, p.16), los pobladores eran obligados a asumir una especie de carga tributaria a favor del actor dominante. Estas prácticas, se replicaron en los órdenes paramilitares que sucedieron a las guerrillas y se han prolongado hasta el presente con un creciente agravamiento por el rearme paramilitar y una nueva insurgencia de las guerrillas.

Así, las extorsiones se convirtieron en una práctica de coerción y violencia generalizada y altamente subregistrada por el efecto paralizante ocasionado frente a las amenazas de secuestro, asesinato selectivo o ataque directo a las propiedades. El suroriente del país, sufrió una notable expansión de los cultivos de coca y la instalación de laboratorios para su respectivo procesamiento, lo que generó un auge económico significativo, aunque de carácter ilegal. Todos estos centros económicos se consolidaron en las áreas aledañas a los cascos urbanos y, en efecto, cambiaron profundamente el carácter de esas regiones, concebidas tradicionalmente como pobres y marginales.

La apertura económica apostó por el país urbano en detrimento del país rural, abandonó definitivamente la política redistributiva y reorientó la productividad hacia la competitividad, “se desmontó también la protección arancelaria que blindaba la economía nacional de la competencia externa, y con ello se expuso el sector agrícola a una competencia para la cual no estaba preparado” (Centro de Memoria Histórica, 2016, p.16). De acuerdo al Centro Nacional de Memoria Histórica, industrias como la algodonera, que en su momento movilizaba tanta mano de obra como la cafetera, acabaron quebradas. A esto se sumó el desmonte del pacto internacional de países productores que regulaba el precio del café,

ocasionando un desplome en su cotización que afectó uno de los nichos económicos que históricamente había provisto de estabilidad a la economía nacional.

Esta crisis originó una profunda transformación rural y, a su vez, le abrió las puertas a la expansión y consolidación del narcotráfico. Por un lado, estas transformaciones favorecieron la apertura rápida de la economía ganadera, impulsada por la compra masiva de tierras por parte de los narcotraficantes. Con esto se acrecentó el problema de la distribución de la tierra en el país y a ello se sumó la sobreutilización de áreas de tradición agrícola para la ganadería. Por otro lado, la precarización de la economía campesina en las regiones más integradas y su inviabilidad en las zonas periféricas fueron un factor clave para la expansión de los cultivos ilícitos. Esto dio lugar a la conformación de economías cocaleras en el centro y las periferias, que se insertaron en el circuito económico global de las drogas ilícitas, en dos casos.

En el primer caso se produjo una expansión de los cultivos de coca y amapola en zonas cafeteras de la región andina y el suroccidente del país, mientras que en el segundo se multiplicaron las áreas sembradas de coca en el suroriente y luego en el noroccidente, el nororiente y la Costa Caribe. Colombia se convirtió así en el primer productor de hoja de coca del mundo, superando a Perú y Bolivia a mediados de los años noventa, lo cual conllevó a que el narcotráfico se apoderara del País, a esto se sumaba la condición de ser el primer país exportador.

En el segundo caso, los cambios institucionales ocasionados por la descentralización política y administrativa, sumados a los recortes del Estado central por la nueva política de liberalización y privatización económica, arrebataron la institucionalidad pública que el Estado central había construido para el país rural, en particular para la economía campesina en las periferias con el Plan Nacional de Rehabilitación. El resultado fue el abandono del país rural a las fuerzas del mercado y la reconfiguración del Estado con una presencia basada en un esquema selectivo de apoyos directos, “con mayor volumen de recursos y ayudas puntuales al desarrollo de subsectores agropecuarios, desmontando una institucionalidad rural y un enfoque de intervención territorial” (Centro de Memoria Histórica, 2016, p.153), como el Plan Nacional de Rehabilitación, justo cuando la presencia estatal era más importante por las ventajas que la provisión de bienes públicos hubiese aportado en el mejoramiento de la competitividad que tanto se le exigía a todos los sectores de la economía.

Ahora bien, como lo cita el Centro de Memoria Histórica y de acuerdo con el Banco Mundial, Colombia registró un índice de GINI de 59,1 en 1980, que decreció a 51,3 en 1991 y volvió a repuntar en 1996 a 56,9, para crecer vertiginosamente desde entonces hasta llegar a 60,1 en el 2002, como efecto de la crisis económica y el agravamiento del conflicto armado. En el 2004, el coeficiente GINI era de 58,3, para el 2007 era de 58,9 y 55,9 para el 2010. Así mismo, el índice GINI para la distribución de la tierra es de 87,5, lo que convierte a Colombia en uno de los países con más alta desigualdad en la propiedad rural en el mundo.

Esta propensión responde a que no se intervino el tipo de desarrollo liderado por grupos delictivos paramilitares en el país rural, no se revisó la política pública rural, ni la contrarreforma agraria de los paramilitares. Por el contrario, se optó por “radicalizar la liberalización económica en el país rural, reducir la intervención estatal, incentivar proyectos agroindustriales competitivos (forestales y biocombustibles)” (Centro de Memoria Histórica, 2016, p.192) y continuar la expansión del latifundio ganadero. El resultado vil fue la compra masiva de tierras por parte de empresarios que convirtieron el abandono del Estado, provocado por la guerra, en una oportunidad de mercado, así mismo, legalizaron el despojo de tierras con proyectos agroindustriales.

### **3.3.2. Descripción del Conflicto en el Departamento del Huila**

El departamento del Huila tiene una extensión total de 19.890 km correspondiente al 1,7% del territorio del país. Limita por el norte con los departamentos del Tolima y Cundinamarca, por el oriente con Meta y Caquetá, por el sur con Caquetá y Cauca y por el occidente con Cauca y Tolima. De acuerdo al Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo, “la conflictividad del Huila y del Piedemonte Amazónico se explica por diversas causas estructurales y coyunturales de carácter socioeconómico, político y de seguridad, aunque su ubicación geoestratégica es también una de las razones de la presencia de diversos grupos armados ilegales y del conflicto armado” (UNDP, p.5). Para la década de los 50, el país no había logrado responder a las necesidades básicas de su población, solamente se evidenciaba algunos avances en las principales ciudades capitales, la estructura estatal no había logrado responder a las necesidades básicas de la población, que vivía en altos niveles de pobreza desigualdad e inequidad y, por ende exigía, que el Gobierno mirara hacia la periferia sobre

todo a los departamentos ubicados en la región Andina y alejados de las grandes ciudades capitales.

El Estado y un Gobierno que carecía de autoridad, no había podido establecer el orden ni el monopolio de la seguridad ante la presencia de guerrillas rurales y autodefensas campesinas que empezaban a aparecer en el territorio. De acuerdo al UNDP, este departamento, junto con Tolima, fue uno de los principales escenarios de la época de “La Violencia” (1946-1953). Allí operaron guerrillas liberales y comunistas, así como bandas delincuenciales de origen conservador que se disputaron el espacio. El enfrentamiento se empeoró cuando algunas de las guerrillas que hacían presencia en Tolima no se acogieron a la amnistía ofrecida por el general Gustavo Rojas Pinilla y se movilizaron hacia el departamento del Huila. También se ubicaron allí núcleos de autodefensas campesinas, de orientación comunista, que fueron base para la creación de las FARC en los 60 y cuya presencia fue determinante en la región.

Los dos partidos tradicionales de Colombia, (Liberal y Conservador), habían concentrado el poder de Gobierno, logrando controlar el escenario político para que la mayoría de la población fuera excluida de cualquier tipo de participación. Dado este hecho, se originó la formación del Frente Nacional que estuvo vigente del año 1956 a 1974, “periodo en el que se estableció un sistema político cerrado, así como políticas restrictivas y represivas” (Centro de Memoria Histórica, 2016, p.112), que tuvieron impacto en zonas alejadas, como el departamento del Huila, donde no se tenía una fuerte presencia de los partidos tradicionales. Se manifestaron diferentes sectores de la sociedad que luchaban por la defensa de sus derechos, exigían mejores condiciones de vida, cobertura de las necesidades básicas fundamentales y mejores condiciones laborales, además, reclamaban una mayor participación y espacio en la política nacional.

La crisis económica, principalmente del campo, y el retroceso del proyecto de la reforma agraria fueron otros elementos que terminaron por convertirse en la base de la conflictividad; ambiente que fue propicio para el fortalecimiento de la guerrilla de las FARC, que son catalogadas como el “actor hegemónico en el departamento del Huila” (UNDP, p.6). En medio de los enfrentamientos violentos que vivía la región durante la década de los 60, el Gobierno de Carlos Lleras Restrepo realizó una reforma agraria muy limitada en el departamento, cuyos esfuerzos se orientaron a la titulación de predios baldíos. Sin embargo,



muchos campesinos sin tierra y jornaleros en las empresas arroceras invadieron tierras, que por presión de los acontecimientos de orden público terminaron siendo tituladas.

De acuerdo con la Unidad Para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, la violencia originada desde los años 50 tuvo como consecuencia el desplazamiento de centenares de campesinos en el departamento del Huila y redujo las comunidades indígenas a zonas de refugio, donde el conflicto fuera menor. Sin embargo, estas tierras eran erosionadas y poco aptas para la agricultura, algo provechoso para el fortaleciendo la guerrilla de las FARC. En la década de los 80, “tanto las guerrillas de las FARC como del ELN comenzaron a tener protagonismo por la expansión de sus organizaciones en el territorio” (Centro de Memoria Histórica, 2016, p.134). Desde entonces, las FARC, principalmente, empezaron a usar el departamento del Huila como una zona de expansión de sus frentes de guerra, con el fin de tener control sobre los corredores estratégicos. El conflicto en el departamento se incrementó por la presencia de estas guerrillas, pero también por “la consolidación de la economía del narcotráfico y la llegada al departamento de grupos paramilitares provenientes de Cauca, Putumayo y Meta” (UNDP. p.7).

La base del contexto histórico del departamento del Huila ha permitido que, a través de los años, la degradación del conflicto sea una característica notable. Se evidencia un impacto de control a favor de la población en estado de mayor vulnerabilidad, entre ellos mujeres, niños, niñas y jóvenes, campesinos e indígenas. Aunque algunos de estos indicadores se han reducido en los últimos años, otros se han transformado y han permitido que el conflicto del departamento en cifras sea cada vez menor. Desde finales del 2008 se ha producido un cambio importante en la evolución del conflicto armado en la región debido a “factores locales, regionales y nacionales, unidos a las fuertes dinámicas de confrontación armada y de violencia en los departamentos vecinos (Cauca, Putumayo, Caquetá y Meta)” (Centro de Memoria Histórica, 2016, p.123). El Gobierno nacional mantuvo una fuerte presión sobre las FARC, que se manifestó en la continuidad de operativos militares junto con la presencia física de militares en zonas de presencia histórica de la guerrilla; la aplicación de la política de recuperación social del territorio en zonas de predominio de las FARC y el debilitamiento de la estructura militar de este grupo fue vital para la recuperación de territorios.

### **3.3.3. Posconflicto en el departamento del Huila**

El lunes 26 de septiembre de 2016, se llevó a cabo en Cartagena de Indias el acto histórico de la firma del Acuerdo de Paz entre el Gobierno Nacional y la guerrilla de las FARC-EP. Sin embargo, el 2 de octubre, en una de las votaciones más importantes en toda la historia del país, Colombia le dijo “No” al plebiscito que buscaba avalar el acuerdo firmado en Cartagena. Con un 50,21% (6.431.376 votos), frente al 49,78% (6.377.482 votos) que votaron “Sí” (Registradora Nacional del Estado Civil, 2016), el acuerdo de Paz no había sido aprobado por democracia en Colombia. En el departamento del Huila ganó el “No”, con un 60,77% de votos, frente a 39,22% que votaron “Sí”. Sólo en los municipios de Algeciras, Baraya y Villavieja triunfó la refrendación a favor del acuerdo. No obstante, el gran triunfador de la jornada fue el abstencionismo de más del 62% de los colombianos. (Registradora Nacional del Estado Civil, 2016).

Tras este hecho, el Gobierno Nacional y las FARC -EP retomaron la mesa de negociación, analizando las propuestas, ajustes y precisiones que le hicieron los diferentes sectores de la sociedad al acuerdo, con lo cual se logró un nuevo “Acuerdo final para la terminación del conflicto armado”, donde se integraron dichos cambios, precisiones y aportes (Oficina del Alto Comisionado para la Paz, 2016). Así, el jueves 24 de noviembre se firmó el acuerdo de paz definitivo, el cual busca dar término a medio siglo de confrontación y guerra, haciendo un llamado a la unidad y resaltando la inclusión de las posiciones de los voceros.

La Gobernación del Huila desde entonces comenzó con la implementación local de los acuerdos de paz, fortaleciendo la institucionalidad. A través de la generación de una herramienta de planeación y preponderancia geográfica para el posconflicto, y la concertación de diálogo entre la sociedad y las autoridades regionales, surgió el proyecto “Cartografía participativa y prospectiva de reintegración de excombatientes y riesgos de violencia”, promovido por la Gobernación de este departamento y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM). El Proceso de Reintegración de excombatientes que está llevando a cabo la Gobernación del departamento del Huila, busca la generación de capacidades que faciliten la inclusión económica y social de las personas desmovilizadas, con el fin de que ellas y sus grupos familiares puedan disfrutar de sus derechos y puedan desarrollar su proyecto de vida. Esto permite establecer un conteo de personas, para identificar la población objeto de una de las políticas públicas más significativas en el

esfuerzo de la construcción de paz. A continuación, se relaciona la población en Proceso de Reintegración, que está registrada en el departamento del Huila:

**Tabla 1. Reintegración en el departamento del Huila**

<b>INDICADOR</b>	<b>DEPARTAMENTAL</b>	
Personas en proceso de reintegración (PPR)	849	
PPR hombres	629	
PPR mujeres	220	
PPR por grupo etario <sup>1</sup>	18 y 25 años	135
	26 y 40 años	521
	41 y 60 años	172
	Mayor de 60 años	11
	Sin dato	10
Total de hogares con PPR	713	
PPR que viven en zonas rurales (veredas/corregimientos)	150	
Personas desmovilizadas que han culminado exitosamente su proceso de reintegración	334	

Tomado de: (OIM, 2017)

## **CAPÍTULO IV: IMPACTOS DEL COMERCIO JUSTO EN COLOMBIA**

### **4.1. Discusión**

Dando cumplimiento a los Acuerdo de Paz, el desarrollo rural integral se “adelantará en un contexto de globalización y de políticas de inserción en ella por parte del Estado que demandan una atención especial de la producción agropecuaria nacional y especialmente de la producción campesina, familiar y comunitaria” (Alto comisionado para la Paz, 2016, p. 12.). El Estado deberá garantizar entre los principios de la reforma rural integral las diferentes formas de producción agrícola, entre ellas el café, generando promoción y apertura de la inversión que permita el desarrollo productivo en condiciones de equidad, con garantía de “infraestructura vial y comunicaciones, desarrollo social, asistencia técnica, crédito y financiación” (Alto comisionado para la Paz, p. 111, 2016).

El acuerdo de paz permitirá, entonces, el acceso y uso adecuado de la tierra, con mecanismos y garantías para que un mayor número de campesinos puedan acceder a esta e “incentiven el uso adecuado de la tierra con criterios de sostenibilidad ambiental, de vocación del suelo, de ordenamiento territorial y de participación de las comunidades” (Alto comisionado para la Paz, p.14, 2016). Este beneficio será destinado de manera prioritaria para aquellos campesinos sin tierra o con tierra insuficiente para cultivo, en especial para los más afectados por el conflicto, con distribución equitativa de la tierra y, de acuerdo a los acuerdos de paz, para tener un control sobre la adjudicación de éstas se creará un Fondo de tierras de distribución gratuita. Las demás comunidades recibirán por parte del Estado programas de capacitación y formación, con el fin de proteger el medio ambiente, reemplazar de manera progresiva los cultivos ilícitos por producción agrícola, entre ellos el café y, a su vez, fortalecer la producción alimentaria.

En el censo realizado por el DANE para el año 2016 existían 2,7 millones de campesinos productores agrícolas en Colombia, se espera que con la firma definitiva de los acuerdos de Paz a corto plazo se pueda establecerse el desarrollo rural integral para la provisión de bienes y servicios básicos que garanticen de manera efectiva “educación, salud, recreación, infraestructura, asistencia técnica, alimentación y nutrición, formación y capacitación para el campo, que brinden bienestar y buen vivir a la población rural niñas, niños, hombres y

mujeres” (Alto comisionado para la Paz, p.14, 2016). Este proceso gradualmente permitirá que aquellas personas que fueron desplazadas por el conflicto armado puedan volver a sentirse incentivadas por el campo, que la fuerza laboral agrícola que en algún momento dejó de producir alimentos logre la inserción paulatina a la tierra.

Cuando la fuerza laboral campesina retome aquellas tierras que alguna vez fueron testigo del conflicto armado, el Estado empezará a acompañar mediante programas de “acceso con innovación, ciencia y tecnología, asistencia técnica, crédito, riego y comercialización y con otros medios de producción que permitan agregar valor” (Alto comisionado para la Paz, P.13, 2016), un beneficio para aquellos que ya están cultivando productos como el café y los que entrarán en proceso de inserción, que les permitirá certificarse en prácticas de buen uso de la tierra como el Comercio Justo, por lo cual la provisión de condiciones e incentivos a la producción y a la comercialización, que otorgará el Estado, incluyendo, cuando sean necesarios, “apoyos directos para el fortalecimiento productivo, con el fin de que en la economía campesina, familiar y comunitaria se eviten o minimicen los impactos negativos que supongan la internacionalización de la economía y la liberalización del comercio.” (Alto comisionado para la Paz, p.34, 2016). Por lo tanto, para la construcción de una paz estable y duradera el Estado deberá garantizar su presencia en el campo, fuente clave de la economía colombiana para los próximos años.

#### **4.2. Simulaciones Dinámicas**

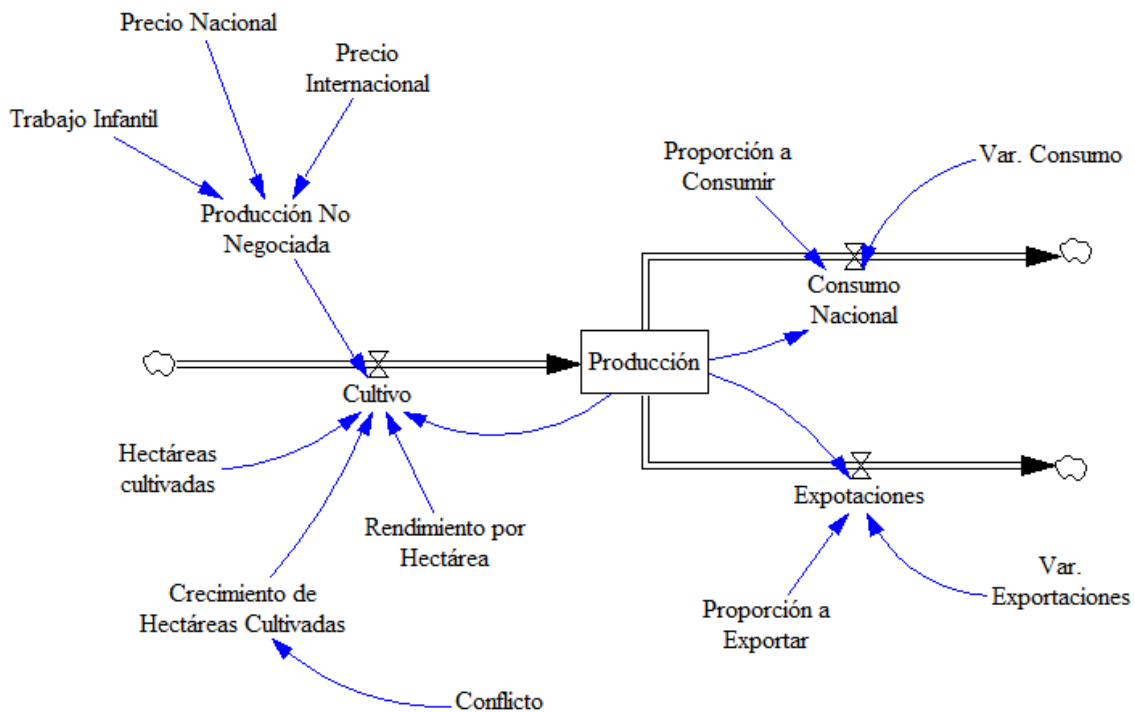
Mediante la implementación y modelación por el método de dinámica de sistemas, se determina una variable nivel que permite relacionar los factores que intervienen en la producción de café, así como los factores que influyen en la distribución del mismo, y que a su vez son representativas en el comercio justo permitiendo mejorar los términos de intercambio comercial del café.

Por lo anterior, dentro de la simulación planteada por la investigación, con base en los datos existentes del sector, se plantea que:

- Se consumen cerca de 1,4 millones de bolsas de 60 kg, en promedio anualmente.
- Se exportan en promedio 10,2 millones de bolsas de 60 kg, anualmente.

- La producción es la suma entre el consumo nacional y las exportaciones (11.6 millones)
- La proporción del consumo nacional es: 12% del total producido.
- La proporción de las exportaciones es: 88% del total producido.
- La variación anual del consumo es de: 3.66% (2017-2018)
- La variación anual de las exportaciones de: 9.66% (2017-2018)
- El promedio de hectáreas cultivadas de café en la última década es de 749 mil hectáreas.
- El rendimiento de producción por hectárea es de 0.015 millones de bolsas de 60 kg.
- Las áreas cultivadas han crecido a una tasa del 1,05% en los últimos 5 años.
- La disminución del conflicto puede incrementar en un 10% las áreas cultivadas.
- En promedio, cerca del 5% de la producción no se negocia por los impactos generados por las variaciones de los precios y las afectaciones del trabajo infantil.

### Ilustración 9. Simulación Dinámica



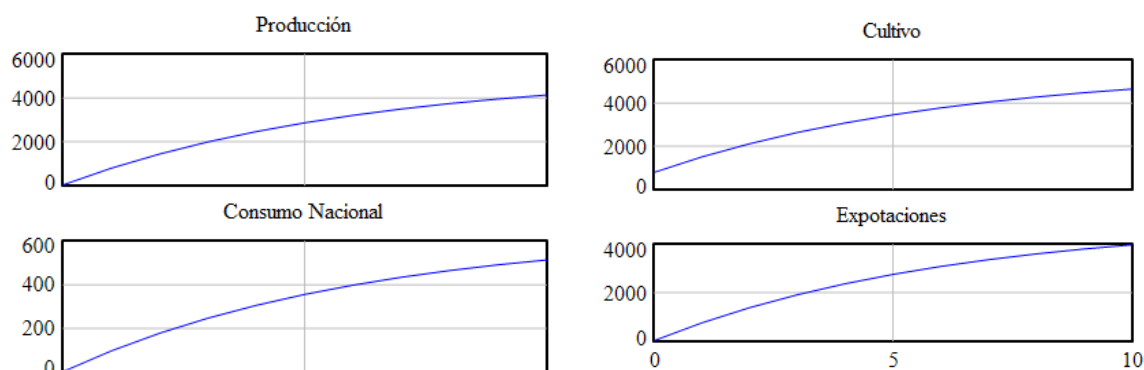
Elaboración propia a partir de programa Vensim

Adicionalmente, dentro de los factores que definen las simulaciones se encuentran:

- Incrementar el consumo nacional mediante la implementación del comercio justo permitirá crear conciencia en los consumidores sobre la importancia de consumir un café certificado, los hábitos de consumo cambiarán y el café colombiano será más competitivo, así mismo generaría mejores ingresos para los caficultores y por ende contribuiría a mejorar la calidad de vida de la población que vive de esta actividad.
- El sector cafetalero de Colombia es dependiente de las exportaciones. Por lo anterior, si se certifica bajo comercio justo a la producción de café, no sólo en el departamento del Huila sino a nivel nacional, el país podría ser más competitivo se podría posicionar el café colombiano frente al café de Brasil y Vietnam, reconocidos por su certificación en comercio justo.
- La productividad por hectárea permite incrementar los sacos tanto para consumo interno como para exportación, pero para lograr mejorar la productividad es necesario cambiar o implementar las técnicas utilizadas para la limpieza de los cultivos (renovación de cafetales), la siembra, la recolección; con el respaldo del comercio justo se crearían organización y asociaciones que capaciten a los trabajadores y caficultores sobre nuevas técnicas y cuidados de los cafetales con el fin de mejorar la cantidad de sacos por hectárea.
- El Comercio Justo se enfatiza en derogar el trabajo infantil debido a que es una problemática social que se ha generado por fallas estructurales en la economía de los países, especialmente en los que se encuentran en vías de desarrollo. El Comercio Justo como alternativa busca por diferentes mecanismos que el trabajo infantil sea reemplazado por educación, formación y capacitación para adultos, garantía para empezar a mejorar la calidad de vida de cada uno de ellos.
- Al contar con las organizaciones de Comercio Justo se le garantizaría un precio base a los productores independientemente del cambio de los precios internos e internacionales, todo con el fin de no afectar la cadena productiva.
- A nivel interno el precio del café se determina por la TRM, el precio internacional y la prima de reconocimiento (FNC, 2014), variables que influyen en la calidad del producto y los costos de producción.

Ante estos escenarios, el modelo plantea que, durante los próximos 10 años, los niveles de producción, consumo, exportación y cultivo, tendrían a aumentar si se mantienen los niveles e indicadores actuales.

#### **Imagen 10. Resultados del sistema inicial (Sim1)**



Elaboración propia a partir de programa Vensim.

#### **4.2.1. Variación en el Trabajo Infantil (Sim2)**

Partiendo del supuesto del Banco Mundial que plantea que cerca del 1% de la producción se puede ver afectada por el trabajo infantil, las simulaciones plantean un escenario en el cuál no existe este tipo de trabajo. Bajo este escenario, se observa un ligero incremento en los niveles de producción, dado que, si bien pueden aumentar los costos, cumplir con los pilares del comercio justo podría incrementar los niveles de exportación del café.

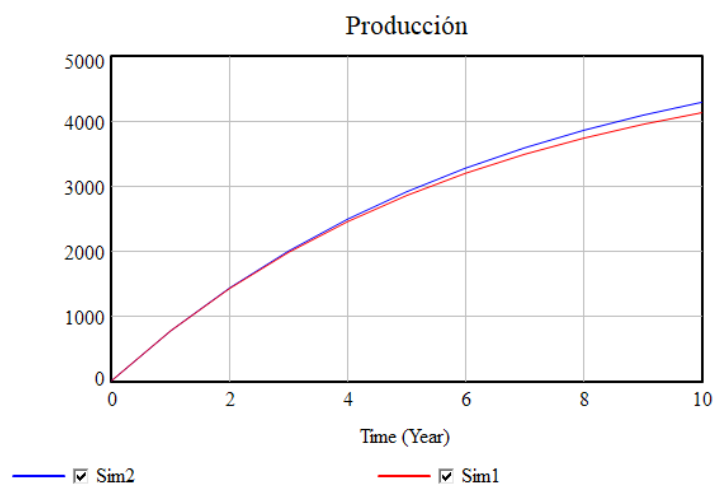
Con la implementación del comercio justo se desarrollarían proyectos con los que se buscaría reducir el trabajo infantil. Los volúmenes de producción serían en promedio de 17.824 sacos de 60 kg por año, permitiendo un incremento en la cantidad consumida en 2.138 sacos de 60kg. La cantidad de café exportada aumentaría en 14.259 sacos de 60 kg del total de la producción actual.

Estos incrementos en la producción posibilitan la creación de nuevos empleos, adicionalmente los ingresos generados se destinarían para llevar a cabo proyectos que creen un mejor entorno educativo a los niños. El café del departamento del Huila, aparte de ser reconocido por su sabor y aroma, será reconocido por realizar buenas prácticas de comercio



enfaticadas a lograr disminuir el trabajo infantil. A nivel internacional la demanda por café certificado incrementaría debido a sus buenas prácticas de producción.

### Imagen 11. Resultados simulación sin comercio infantil (Sim2)



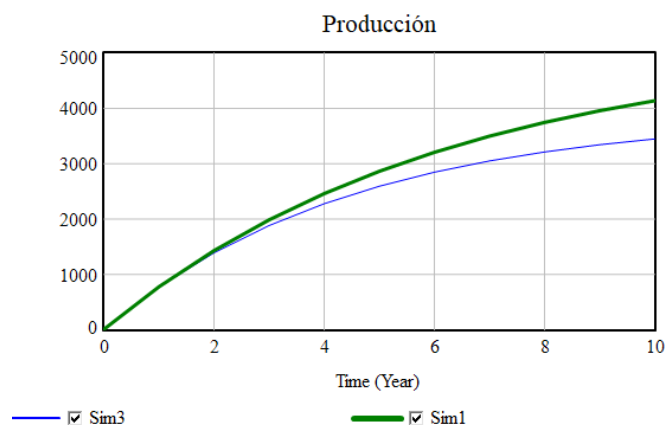
Elaboración propia a partir de programa Vensim.

#### 4.2.2. Variación mínima de los precios (Sim3)

Partiendo del supuesto del Banco Mundial que plantea que cerca del 3% de la producción se ve afectada de forma inmediata (variaciones en los valores de la bolsa) por la volatilidad de los precios en los commodities, las simulaciones plantean un escenario en el cuál esta incidencia inmediata es mayor, al variar 5% tanto el precio interno como el precio internacional.

Al presentarse un aumento en el precio del café, se supondría un incremento de la producción total, sin embargo, la simulación permite observar que la producción en realidad se contrae. Lo anterior podría reflejar el principio del comercio justo que establece como problema fundamental del intercambio comercial que la falta de precios justos va en detrimento de los niveles de producción, porque en realidad no están incentivando a los principales interesados, dado que el productor no está recibiendo estos beneficios de la variación inmediata del precio. Solo será un beneficio directo para los caficultores, cuando el porcentaje de ingreso sea mayor para quienes producen.

## Imagen 12. Resultados de la variación del Precio Internacional

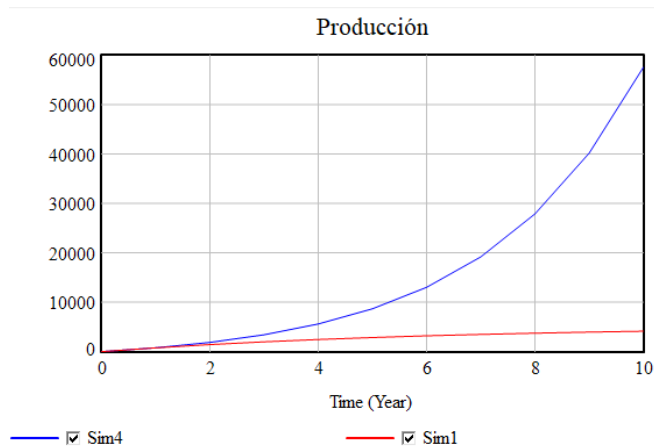


Elaboración propia a partir de programa Vensim.

### 4.2.3. Disminución del conflicto (Sim4)

Bajo un escenario en el cual el postconflicto incrementa en 1% las áreas cultivadas, se podría esperar un incremento exponencial en los niveles de producción del café en Colombia. Lo que vale la pena destacar en este análisis no es el aumento evidente en la producción, sino el tiempo con el cual se podría alcanzar este objetivo: a pesar de haber incrementos, durante los dos primeros años posteriores a la disminución del conflicto los niveles de producción no van a incrementar de forma sustancial, sino que podrían alcanzar su mayor tasa de crecimiento a partir del sexto año.

## Imagen 13. Resultados con la disminución del conflicto



Elaboración propia a partir de programa Vensim.

Lo anterior implica, evidentemente, que las condiciones para que este escenario se cumpla implican una eliminación total de las actividades ilícitas ejercidas durante el conflicto, así como un cumplimiento fiel a los acuerdos pautados.

## CONCLUSIONES

La presente investigación permite deducir que el dialogo, el respeto y la equidad en una sociedad, posibilita que las comunidades puedan vivir mejor. Los acuerdos de paz definitivos que se firmaron en noviembre de 2016 abrieron la puerta a muchas oportunidades para el país, entre ellas la inserción de campesinos que por el conflicto armado tuvieron que abandonar sus tierras, y tratar de sobrevivir en una sociedad marcada por la violencia. Ahora que está en marcha la aplicación de los acuerdos de paz, el agricultor tendrá mejores oportunidades para producir y sobre todo tendrá la tranquilidad de que no será intimidado por aquellos grupos al margen de la ley que hacían de las áreas rurales campos de batalla.

El acuerdo de paz permitirá que el campesino sin tierra, o con tierra pero insuficiente para producir, pueda tener la posibilidad eficaz de inserción, tendrá el acompañamiento del Estado y de los Gobiernos departamentales para que nuevamente se incentive a generar producción agraria especialmente de la cadena alimentaria y así abrir las puertas al mercado internacional. Ahora bien, si se llegase en principio a certificar el café producido en el departamento del Huila, las ventajas comparativas que ofrece el Comercio Justo, generarán mayor beneficio a la economía departamental con un nivel productivo elevado.

La certificación de comercio justo para el departamento del Huila, favorecerá con mayor medida al productor, que aparte de acceder a los beneficios del acuerdo definitivo de paz tendrá mayores incentivos en condiciones de equidad cuando de precio de venta se habla, la oportunidad para productores más desfavorecidos que en algún momento fueron marcados por la guerra, permitirá transparencia en el intercambio comercial, adicionalmente garantizará mejores prácticas en el trabajo, facilitando la igualdad de género y posibilitando un trabajo decente que aporte al crecimiento económico. Otro de los aportes del Comercio Justo es que permitirá mediante formación y capacitación dar un uso adecuado y responsable de la tierra con prácticas que promuevan el respeto por el medio ambiente, donde la energía sea asequible y no contaminante, evitará que el trabajo infantil se siga promoviendo como una fuente de ingresos, en cambio aportara para que los niños y niñas tengan acceso a educación, lo cual facilitara reducir las desigualdades.

La agricultura en Colombia es diversa y certificarse en esta alternativa de comercio es permitir que exista una relación directa y justa entre consumidores y productores. El pago

que se ofrece directamente al campesino en Colombia garantizará condiciones dignas de vida debido a que se trabaja con dignidad respetando los derechos humanos. Actualmente el café de Colombia es reconocido en el mundo por su sabor y aroma, sumado a un valor agregado su calidad que hace de este producto una producción sostenible. En virtud de ello la certificación de Comercio Justo que se está describiendo permitirá la construcción de mercados alternativos, la conformación de mercados equitativos puesto que lo que certifica no el producto en sí sino la manera como fue producido.

Con la implementación del comercio justo se busca que los términos en los que se lleve a cabo la producción de café conduzcan a mejorar la calidad de vida de la población, para lo cual es necesario mejorar las condiciones en las que se está contratando la mano de obra, es decir, que haya una mayor transferencia del precio internacional e interno a los caficultores. A su vez, se debe mejorar la capacitación y formación de los trabajadores en el proceso del café para que pueda optimizar la productividad y minimizar los costos de producción, esto permitirá que haya un dinamismo en la economía e incentivos para trabajar en el sector cafetero. En cuanto al tratamiento que se le está dando a los cultivos de renovación para la siembra de café, es de destacar que carecen de desarrollo tecnológico, por último, se pretende crear una conciencia dentro del mismo departamento y a nivel nacional en torno a la importación del consumo de café producido a nivel nacional (Arias & Prada, 2017).

## **RECOMENDACIONES**

La presente investigación pretende ser una propuesta para la implementación de Comercio Justo en el departamento del Huila en escenarios de posconflicto. Este tipo de proyecto debe ser aplicado inicialmente a productores de café debido a que es un producto reconocido en el mercado internacional por su calidad y demanda.

Es necesario que la inserción de las personas afectadas por el conflicto armado en primera medida reciba el apoyo garante del Estado y entidades gubernamentales departamentales, que sean fases de transformación provechosa para que las tierras fértiles sean distribuidas con transparencia y equidad. Cuando el agricultor se sienta seguro al momento de producir, el Comercio Justo será una propuesta de certificación que además de las garantías del acuerdo de paz complementara de manera justa el intercambio comercial.

Por otro lado, se recomienda que para investigaciones posteriores se amplíen los bucles contenidos en el modelo, para poder tener una información más precisa de la dinámica comercial del café dado que, por limitaciones en la disponibilidad de los datos, esta tarea no fue posible desarrollarla en esta oportunidad.

## BIBLIOGRAFÍA

- Aracil, Javier (1995). *Dinámica de Sistemas*. Madrid España, Isdefe. Recuperado 12 de septiembre de 2017.  
En:[http://www.simposio.palmira.unal.edu.co/documentos/Dinamica\\_Aracil.pdf](http://www.simposio.palmira.unal.edu.co/documentos/Dinamica_Aracil.pdf)
- Banco Mundial (2018). *Índice de Gini*. Recuperado 2 de marzo de 2018.  
En:<https://datos.bancomundial.org/indicador/SI.POV.GINI?locations=CO>
- Ceccon Brisa; Ceccon Eliane. (2008). La red del Comercio Justo y sus principales actores, México, Investigaciones Geográficas, Boletín del Instituto de Geografía, UNAM N° 71, 2010,88-101. Recuperado de 15 de septiembre de 2017. En:  
[http://scifunam.fisica.unam.mx/mir/el/2010\\_geograficas.pdf](http://scifunam.fisica.unam.mx/mir/el/2010_geograficas.pdf)
- Ceccon, Brisa (2008). Conferencia de las naciones unidas sobre comercio y desarrollo. Recuperado 15 de agosto de 2017.  
En:<http://scifunam.fisica.unam.mx/mir/copit/SC0002ES/SC0002ES.pdf>
- Centro de Memoria Histórica (2016). *Basta ya*. Recuperado 20 de febrero de 2018.  
En:[http://centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2013/bastaYa/capitulos/basta-ya-cap2\\_110-195.pdf](http://centrodememoriahistorica.gov.co/descargas/informes2013/bastaYa/capitulos/basta-ya-cap2_110-195.pdf)
- Coordinadora Latinoamericana y del Caribe de Pequeños Productores y Trabajadores de Comercio Justo. CLAC (2017). *El comercio Justo frente al trabajo infantil y el trabajo forzoso: La posición de la CLAC*. Recuperado 28 de febrero de 2017. En:<http://clac-comerciojusto.org/wp-content/uploads/2015/04/El-comercio-justo-frente-al-trabajo-infantil-y-el-trabajo-forzoso-la-posici%C3%B3n-de-CLAC-ok.pdf>.
- Corredor G, Luz Rocío (2016). *Cooperación internacional y posconflicto en Colombia*. Recuperado 26 de agosto de 2017. En:<http://www.urosario.edu.co/revista-nova-et-vetera/Vol-2-Ed-15/Omnia/Cooperacion-internacional-y-posconflicto-en-Colomb/>
- Coscione, Marco (2006). *La CLAC y la defensa del pequeño productor*. Santo Domingo, Consta Rica. Funglo. Recuperado 27 de Octubre de 2017. En: <http://clac-comerciojusto.org/wp-content/uploads/2015/04/boletin-11-febrero-de-2006.pdf>
- Coscione, Marco (2012). *La CLAC y la defensa del pequeño productor*. Santo Domingo, Recuperado 9 de marzo de 2018. En:<http://www.funglode.org/notice/funglode-y-la-clac-presentan-el-libro-la-clac-y-la-defensa-del-pequeno-productor-2/>

- Coscione, Marco (2015). *América Latina y el sentido originario del comercio justo, Ecuador, Revista de Desarrollo Económico Territorial*, Recuperado 9 de marzo de 2018. En: <http://revistas.flacsoandes.edu.ec/eutopia/article/view/1633>
- Coscione, Marco, (2015). *América Latina y el sentido originario del comercio justo, Revista de Desarrollo Económico Territorial*. Recuperado 12 de septiembre de 2017. En:<http://67.192.84.248:8080/bitstream/10469/7850/1/RFLACSO-Eu7-01-Coscione.pdf>
- Coscione, Marco. (2013). Un nuevo desafío para el comercio justo latinoamericano en el actual contexto colombiano. Recuperado 10 de agosto de 2017. En:<https://revistas.lasalle.edu.co/index.php/ed/article/view/2628>
- Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas – DANE (2018). Recuperado 16 de febrero de 2018. En:<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales>
- Federación Nacional de Cafeteros - FNC (2014). Dinámica del consumo interno de café en Colombia. Recuperado 5 de marzo de 2018. En: [https://www.federaciondecafeteros.org/static/files/2Dinamica del consumo interno d e cafe.pdf](https://www.federaciondecafeteros.org/static/files/2Dinamica_del_consumo_interno_d_e_cafe.pdf).
- Federación Nacional de Cafeteros - FNC (2016). Estadísticas históricas Recuperado 05 de marzo de 2018. En:[https://www.federaciondecafeteros.org/particulares/es/quienes\\_somos/119\\_estadisticas\\_historicas/](https://www.federaciondecafeteros.org/particulares/es/quienes_somos/119_estadisticas_historicas/)
- Federación Nacional de Cafeteros – FNC (2017). Informes al Congreso Cafetero. Recuperado 05 de marzo de 2018. En: [https://www.federaciondecafeteros.org/particulares/es/quienes\\_somos/publicaciones/](https://www.federaciondecafeteros.org/particulares/es/quienes_somos/publicaciones/)
- García, Pablo (2012). *Reconciliando Comercio, Justicia y Medio Ambiente, Centro de Iniciativas Culturales y Estudios Económicos y Sociales*. Recuperado 12 de septiembre de 2017. En:[https://www.jstor.org/stable/43795316?seq=1#page\\_scan\\_tab\\_contents](https://www.jstor.org/stable/43795316?seq=1#page_scan_tab_contents)
- García, Pablo (2012). *Reconciliando Comercio, Justicia y Medio Ambiente, Centro de Iniciativas Culturales y Estudios Económicos y Sociales (CICEES)*. Recuperado 9 de marzo de 2018. En:[https://www.jstor.org/stable/43795316?seq=1#page\\_scan\\_tab\\_contents](https://www.jstor.org/stable/43795316?seq=1#page_scan_tab_contents)



- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar - ICBF, (2013). *Observatorio Del bienestar de la niñez N° 10*. Recuperado 21 de febrero de 2018. En:<https://www.icbf.gov.co/sites/default/files/publicacion-40.pdf>.
- International Coffee Organization – OIC (2016). Recuperado 15 de febrero de 2018. En: [http://www.ico.org/es/new\\_historical\\_c.asp?section=Estad%EDstica](http://www.ico.org/es/new_historical_c.asp?section=Estad%EDstica)
- Oficina del Alto Comisionado para la Paz (2016). *Acuerdo Final*. Recuperado 5 de febrero de 2018. En:<http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-y-conversaciones/Paginas/Texto-completo-del-Acuerdo-Final-para-la-Terminacion-del-conflicto.aspx>
- Organización Internacional del Trabajo - OIT, (2016) *Notas Sobre Trabajo Rural*. Recuperado 19 de febrero de 2018. En: <http://www.fao.org/docrep/019/as108s/as108s.pdf>
- Organización Internacional para las Migraciones - OIM (2016). *ANÁLISIS CARTOGRÁFICO DEL POSCONFLICTO EN EL DEPARTAMENTO DEL HUILA*. Recuperado 7 de marzo de 2018. En:<http://repository.oim.org.co/bitstream/handle/20.500.11788/1784/Huila.pdf;jsessionid=E60441B17B34E492DD05BF0B06AB765D?sequence=1>
- Organización Internacional para las Migraciones - OIM (2018). *Cartografía social para el posconflicto en Colombia*. Recuperado 7 de marzo de 2018. En:<http://www.oim.org.co/news/cartograf%C3%ADa-social-para-el-posconflicto-en-colombia>
- Pérez, José Alberto (2013). *Economía cafetera y desarrollo económico en Colombia*. Recuperado 25 de septiembre de 2017. En: <http://www.jstor.org/stable/10.7440/j.ctt18d83gj.14>
- Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo (2016). *Huila: Análisis de la conflictividad*. Recuperado 26 de febrero de 2018. En:[https://info.undp.org/docs/pdc/Documents/COL/00058220\\_Analisis%20de%20conflictividad%20Huila%20PDF.pdf](https://info.undp.org/docs/pdc/Documents/COL/00058220_Analisis%20de%20conflictividad%20Huila%20PDF.pdf)
- Registraduría Nacional del Estado Civil (2016). *Histórico de Resultados*. Recuperado 05 de marzo de 2018. En: [https://wsr.registraduria.gov.co/?page=plebiscito\\_2016](https://wsr.registraduria.gov.co/?page=plebiscito_2016)

- Rincón, J. J. (2006). *Trabajo, territorio y política expresiones de la crisis cafetera*. Medellín: La carreta editores. Recuperado 12 de febrero de 2018. En: <https://revistas.unal.edu.co/index.php/recs/article/view/11400>
- Ronchi, Loraine (s.f). Federación Nacional de Cafeteros de Colombia. Recuperado 16 de agosto de 2017. En: <https://www.federaciondecafeteros.org/static/files/3.Comercio%20justofallasenelMercadodeProductosAgr%C3%ADcolas%20Primarios.pdf>
- Stancanelli, Néstor. (2017). Políticas Agrícolas: impacto en los Países en Desarrollo y necesidad de Reforma. Recuperado 08 de agosto de 2017. En: <http://www.cei.gov.ar/userfiles/4%20Políticas%20agrícolas%20impacto%20en%20los%20pa%C3%ADses%20en%20desarrollo.pdf>
- Stiglitz Joseph E; Charlton Andrew (2007) *Comercio Justo para todos*, Barcelona España, Taurus.
- Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (2016). *Huila: Informe Departamental de Hechos Victimizantes a 2012* . Recuperado 14 de marzo de 2018. En: <https://rni.unidadvictimas.gov.co/sites/default/files/Documentos/Huila.pdf>
- World Fair Trade Organization y Fairtrade Labelling Organizations international. (2009). Carta de los Principios del Comercio Justo. Recuperado 15 de septiembre de 2017. En: [https://wfto.com/sites/default/files/Charter-of-Fair-Trade-Principles-Final%20\(SP\).PDF](https://wfto.com/sites/default/files/Charter-of-Fair-Trade-Principles-Final%20(SP).PDF)