

1-1-2018

Perfil de riesgos agropecuarios en el municipio de La Mesa, Cundinamarca

Jessica Marcela Pinto Ruíz

Laura Camila Valderrama Cadena

Follow this and additional works at: https://ciencia.lasalle.edu.co/administracion_de_empresas

Citación recomendada

Pinto Ruíz, J. M., & Valderrama Cadena, L. C. (2018). Perfil de riesgos agropecuarios en el municipio de La Mesa, Cundinamarca. Retrieved from https://ciencia.lasalle.edu.co/administracion_de_empresas/1546

This Trabajo de Grado is brought to you for free and open access by the Facultad de Ciencias Administrativas y Contables at Ciencia Unisalle. It has been accepted for inclusion in Administración de Empresas by an authorized administrator of Ciencia Unisalle. For more information, please contact ciencia@lasalle.edu.co.

**PERFIL DE RIESGOS AGROPECUARIOS EN EL MUNICIPIO DE LA MESA,
CUNDINAMARCA.**

JESSICA MARCELA PINTO RUIZ

LAURA CAMILA VALDERRAMA CADENA

UNIVERSIDAD DE LA SALLE

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

2018

**PERFIL DE RIESGOS AGROPECUARIOS EN EL MUNICIPIO DE LA MESA,
CUNDINAMARCA.**

JESSICA MARCELA PINTO RUIZ

LAURA CAMILA VALDERRAMA CADENA

Trabajo presentado como requisito de grado para optar por el título de
Administrador de Empresas.

Director:

JOSÉ GREGORIO MEDINA CEPEDA

UNIVERSIDAD DE LA SALLE

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

BOGOTÁ

2018

PERFIL DE RIESGOS AGROPECUARIOS EN EL MUNICIPIO DE LA MESA, CUNDINAMARCA.

Jessica Marcela Pinto Ruiz ¹
Laura Camila Valderrama Cadena²

RESUMEN

El presente artículo desarrolla un análisis sobre las situaciones de riesgo que se presentan en el sector agropecuario del municipio de La Mesa del departamento de Cundinamarca, bajo autoría de Juan Hernando Bravo, José Gregorio Medina, profesores de la Universidad de la Salle, Bogotá, Colombia. Planteando la importancia sobre el aporte que este sector genera para la economía del país y para su desarrollo social. A partir de un análisis de la vida rural del municipio por medio de inspecciones se establecen diferentes tipos de riesgo que amenazan su desarrollo agropecuario. Por medio del análisis bibliográfico y de datos oficiales, se establece un marco teórico que sirve como referencia para caracterizar el perfil del riesgo agropecuario que se puede presentar en las empresas del sector.

Utilizando también como herramienta de recolección de datos diferentes encuestas aplicadas a cierta población del municipio, se definen eventos específicos que aportan en el análisis y en la identificación de los riesgos. Con ello, se relaciona de manera analítica lo hallado en la teoría con el trabajo de campo para poder comprender el papel del aseguramiento integral de riesgos del sector agropecuario, con lo que se espera mejorar en la gestión administrativa de la empresa agropecuaria.

¹ Estudiante de la Universidad de la Salle (Bogotá D.C) jpinto05@unisalle.edu.co

² Estudiante de la Universidad de la Salle (Bogotá D.C) lvalderrama59@unisalle.edu.co

PALABRAS CLAVES

Riesgos agropecuarios, sistema de gestión integral de riesgos, sector agropecuario y economía rural.

ABSTRACT

This article develops an analysis of the risk situations that occur in the agricultural sector of the municipality of La Mesa in the department of Cundinamarca, under the authorship of Juan Hernando Bravo, José Gregorio Medina, professors at the Universidad de la Salle, Bogotá, Colombia. Raising the importance of the contribution that this sector generates for the economy of the country and, therefore, for its social development. From an analysis of the rural life of the municipality through inspections different types of risk are established that threaten their agricultural development. Through bibliographic analysis and official data, a theoretical framework is established that serves as a reference to characterize the profile of agricultural risk that may occur in companies in the sector in the municipality of La Mesa Cundinamarca.

Using also as a data collection tool different surveys applied to a certain population of the municipality, specific events that contribute to the analysis and identification of risks are defined. With this, what is found in the theory is related analytically with field work to understand the role of comprehensive risk insurance in the agricultural sector, which is expected to improve the administrative management of the agricultural Enterprise.

KEYWORDS

Agricultural risks, comprehensive risk management system, agricultural sector and rural economy.

INTRODUCCIÓN

En medio de la era de la globalización, la economía agraria ha sido protagonista de situaciones de flujo comercial, debido al fuerte componente de economía reprimarizada (del sector primario de la economía) y las lógicas mismas del sistema económico global. La ruralidad colombiana, entonces, ha presenciado cambios propios de las dinámicas económicas mundiales. Hoy, la situación del campo agrario para Colombia significa, en términos del Producto Interno Bruto (PIB), el 8,5% de la participación nacional (Campos, Ana; Holm-Nielsen, Niels; Díaz, Carolina; Rubiano, Diana; Costa, Carlos; Ramírez, Fernando & Dickson, Eric. 2012); y aun cuando descendió en el 2009, principalmente por factores hidro-climáticos, el sector agropecuario sigue siendo un escenario potencial de empleo y divisas que mantiene su relevancia económica para el país.

En ese sentido, es necesario revisar de manera detallada mecanismos que alienten y permitan el desarrollo económico del sector agropecuario colombiano, teniendo como base su relevancia para el desarrollo de la economía nacional y la vida de muchos campesinos. Por ello, el presente artículo tiene como objetivo analizar, a través de un diagnóstico de riesgo, el perfil de los riesgos agropecuarios de las empresas agrícolas del municipio La Mesa, del departamento de Cundinamarca. El propósito es comprender el papel del aseguramiento integral de riesgos para el sector agropecuario y la necesidad de mejorar la gestión administrativa.

MACRO-ENTORNO LA MESA, CUNDINAMARCA

El departamento de Cundinamarca tiene una extensión importante de áreas rurales dispersas. Según el DANE (2016), la cantidad de hectáreas (ha) del departamento de uso exclusivamente agropecuario alcanza un total de 1.839.940 ha, de las cuales –en comparación con las cifras nacionales- 628.784 ha están destinadas a pastos y 289.376 ha tienen como predominancia el rastrojo; por otra parte, la cantidad de hectáreas de uso agrícola es de 466.534 ha, se dividen en 191.492 ha

destinadas para el cultivo, 246.717 ha para descanso y 28.325 ha de barbecho; igualmente, presentan un terreno en infraestructura agropecuaria que comprende 5.247 ha.

Áreas rurales Cundinamarca

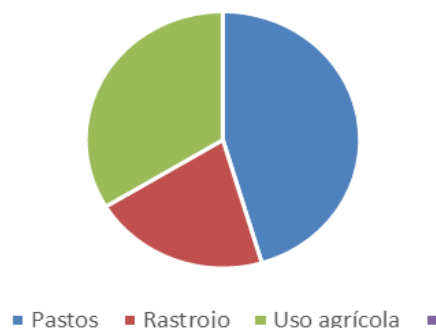


Figura 1. Áreas rurales Departamento de Cundinamarca

Fuente: Elaboración propia

En términos históricos, La Mesa fue la plaza comercial más importante del camino real que comunicaba a la capital Santa Fé con el suroeste del departamento, Tolima, Huila, Quindío y el Valle del Cauca, por lo que su desarrollo rural ha tenido una gran relevancia en términos del comercio y el consumo de alimentos (página web Alcaldía de La Mesa, s.f.). En términos geográficos, es considerado punto intermedio en el departamento de Cundinamarca, pues está ubicado a 65 km de la capital. Su espacio urbano se divide en 20 barrios y el territorio rural, a su vez, en 3 inspecciones: inspección de San Joaquín, que cuenta con 10 veredas; inspección de San Javier, conformada por 7 veredas; e inspección de La Esperanza, que se divide en otras 8 veredas. Según la misma información de la alcaldía (s.f.), el clima promedio del municipio es de 22° centígrados, lo que le da cierto atractivo turístico. Está bañado por fuentes hídricas que tienen su mayor cauce en el Río Bogotá y el río Apulo, y que desembocan en varias quebradas, entre las que se encuentran la quebrada de Patio bonito, la quebrada de San Andrés, la quebrada Las fortunas y el río Curí. Gracias a la hidrografía del territorio,

el sector agrícola presenta buenos niveles de riego. Sus límites geográficos son: al norte, con Cachipay y Zipacón; al este, con Bojacá y Tena; al sur, con El Colegio y Anapoima; y al oeste, con Anapoima y Quipile. Se estima que su área cubre un total de 148 km² de los cuales 145 km² comprenden el total del territorio rural, de manera que la actividad agropecuaria es relativamente importante. Además, sus pisos se encuentran a una altura promedio de 1200 msnm, de modo que es un territorio de pisos templados, con las posibilidades de cultivo que ello implica.



Figura 2. Mapa La Mesa, Cundinamarca

Fuente: google maps

Las cifras de la alcaldía sobre la población para el presente año (2018), estiman un dato de 30.250 habitantes totales en el municipio. Con respecto a los indicadores de desarrollo, se tiene que en términos de salud hay una atención para 10.200 personas por parte de las EPS y de 14.400 por ARS. Los servicios públicos de teléfono tienen una cobertura de 40% y de energía de 90%. Sobre agua y alcantarillado no hay reportes. La cobertura de educación se estima en 1.144 cupos para una población en edad escolar de 2.072 habitantes, lo que indica un problema de carácter social que está ligado de manera directa con la condición socio-económica desde el enfoque de necesidades básicas

insatisfechas (NBI), que en el escenario rural alcanza una cifra de 3.243 hogares, mientras que en la cabecera urbana es de 2.173 familias.

Su economía se fundamenta principalmente en la agricultura, con cultivos como el café y la caña de azúcar. Los miércoles y los domingos hay mercado campesino, donde se ofrecen los productos de cultivo y pecuarios, al igual que en la mayoría de municipios del país. Según las estadísticas de la Gobernación de Cundinamarca para el periodo 2011 – 2013, los cultivos transitorios de La Mesa son especialmente de tomate y maíz, con un total de áreas de siembra de 148 ha y una producción de 716 toneladas (t). En cuanto a los cultivos permanentes, está el café con una siembra de 126 ha y una producción de 1316 t; la caña panelera, con un área de siembra de 75 ha y una producción de 300 t; el limón, que en área sembrada alcanza las 736 ha y en capacidad de producción las 7.100 t; y cultivos de naranja, maracuyá, mango y mandarina. En cuanto al inventario de Bovinos, la Gobernación de Cundinamarca (s.f.) estimó que para el 2012 era de 6.260 entre hembras y machos, con una producción lechera de 10.590 litros por día. Respecto a la explotación bovina, estimó un total de 635 granjas.

También es importante mencionar algunos aspectos sobre las condiciones sociales y políticas del municipio, con el propósito de establecer de manera más amplia las dimensiones de riesgo que el sector agropecuario debe asumir. Por ejemplo, como lo plantea el diagnóstico de víctimas de la Gobernación de Cundinamarca (2016), este departamento ha sido un corredor estratégico para los grupos armados ilegales que buscan conexión con Boyacá, Caldas y el Magdalena Medio. Por ello, es vulnerable a condiciones de violencia, por lo que se han establecido algunos programas de seguridad en sus municipios. En términos de presencia de grupos armados ilegales, el frente 22 de las FARC estuvo en el territorio durante la década de los 90 practicando secuestros y “boleteando” hacendados; en la década del 2000, el frente 42 de las FARC, con cerca de mil guerrilleros, hizo presencia en varios municipios, entre ellos La Mesa Cundinamarca. Por parte de los paramilitares, ha

habido presencia en municipios aledaños como Soacha y Tocaima (Pacifista, 2005; Centro Nacional de Memoria Histórica, s.f.). Entendiendo las características rurales del conflicto y su potencial amenaza, aun cuando se ha firmado la paz con la insurgencia más grande del país, estos son datos relevantes.

MARCO TEORICO

FACTORES DE RIESGO EN EL SECTOR AGROPECUARIO

David Hatch (2012) aporta una clasificación de riesgos en función de la intensidad (leve, grave, catastrófica) y la frecuencia (baja, media, alta) de distintos eventos climáticos que amenazan la producción agropecuaria. Reconoce que los factores de riesgo se dan porque, primero, el sector agropecuario está a merced de riesgos por su actividad a cielo abierto; segundo, porque la producción y venta están sujetas a las dinámicas del mercado, que es volátil y depende de factores tanto nacionales como internacionales; y tercero, porque el entorno político, social y macroeconómico pueden generar posibles riesgos, tal y como lo evidencia la situación social del conflicto colombiano.

También hay que reconocer que el riesgo está estrechamente relacionado con las decisiones parciales de la planificación del sector agropecuario por parte del empresario rural. Manuel Cabanes (2001) define un coeficiente de aversión al riesgo a través de la estimación que tiene en las funciones de utilidad para la producción agropecuaria. Reconoce, desde su perspectiva, que existen factores tanto demográficos como socioeconómicos que se deben identificar para tener una lectura sensata sobre los riesgos a enfrentar.

GESTIÓN DEL RIESGO EN EL SECTOR AGROPECUARIO

La gestión de riesgo en el sector agropecuario cobra especial relevancia, pues permite reforzar la seguridad alimentaria ante la posibilidad latente de volatilidad de precios en las materias primas (Hatch, 2012). Además, permite un desarrollo sustentable, que tenga en cuenta las situaciones de riesgo, tanto internas como externas, en cuanto a la agudización del cambio climático, por ejemplo. Por ello, la OEA (Organización de Estados Americanos) plantea la importancia de incentivar en las comunidades la capacidad de hacerlas más sólidas, en términos de integrar los factores de riesgo en la planificación del uso de la tierra, proyecto que se ha propuesto para el desarrollo de seguros agropecuarios para las américas (Hatch, 2012).

Si se establece un buen programa de seguro agropecuario, se podrá vincular efectivamente a los pequeños productores a un mercado cada vez más dinámico (Riveros, Hernando, et al. 2008). Además, la ausencia de seguros agropecuarios tiene una implicación directa en la continuidad de la pobreza, por lo cual su uso permite un desarrollo más democrático en la economía agropecuaria.

METODOLOGÍA

La metodología que se ha estipulado para el desarrollo del presente artículo es de enfoque cualitativo, teniendo en cuenta que el propósito es analizar el perfil de los riesgos que existen en el sector agropecuario a partir de la perspectiva de algunos empresarios rurales (o finqueros) y de la indagación teórica que el ejercicio mismo requiere.

Como lo plantea Martínez (2006), se estableció el uso de algunas categorías que permiten acercarse de manera contundente al problema estudiado, de modo que fuera posible comprender el conjunto de fenómenos asociados a ello desde una perspectiva más integral (Bernal, 2010). Las categorías de análisis que se han establecido, por su prioridad y pertinencia, son: riesgos

agropecuarios, sistema de gestión integral de riesgos, sector agropecuario y economía rural. Con estas se estable la relación analítica necesaria, a partir de la información recolectada, para concluir elementos que permitan revisar el cumplimiento del objetivo y su validez para una propuesta en el ámbito de la gestión administrativa.

En este sentido, se aplicaron encuestas a diferentes finqueros del municipio La Mesa, en Cundinamarca, con el ánimo de caracterizar la situación en la que se encuentra la economía agropecuaria en el sector. En ellas se indagó por la forma en que se desarrolla el trabajo agropecuario y las herramientas disponibles. También, se buscó información sobre el conocimiento de los diferentes riesgos que amenazan la vida agropecuaria y los mecanismos a los que acuden para hacerles frente. Esta encuesta se aplicó exclusivamente en la vereda La Laguna, con una población que, en términos de la economía, se pueda considerar como de pequeños productores.

Adicional a ello, se buscó en diferentes fuentes bibliográficas, organismos administrativos y medios de difusión toda la información concerniente al perfil de riesgos agropecuarios. Se caracterizó la situación general de la economía rural del país y, en particular, del municipio de La Mesa, además de los diferentes problemas a los que se enfrenta este sector. Además, se revisó cómo se han aplicado los seguros agropecuarios en diferentes países de América Latina, y sobre qué contextos se han necesitado.

RESULTADOS

GESTIÓN DE RIESGOS EN EMPRESAS AGROPECUARIAS DE LA VEREDA LAGUNAS EN EL MUNICIPIO DE LA MESA, CUNDINAMARCA

Con el fin de analizar los resultados obtenidos en las inspecciones realizadas a ocho finqueros o pequeños productores de la vereda Lagunas, del municipio La Mesa.

Información de las empresas: Da a conocer una situación preocupante en el sentido de su capacidad productiva, como se muestra en la gráfica siguiente:

TAMAÑO DE FINCAS AGROPECUARIAS

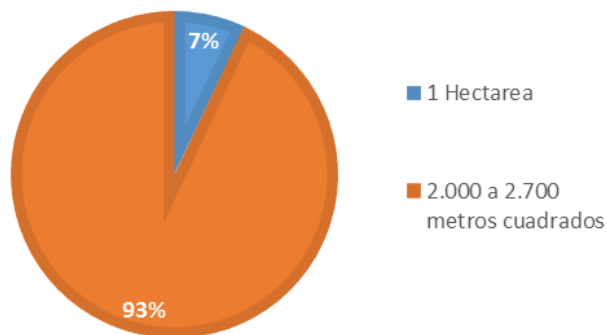
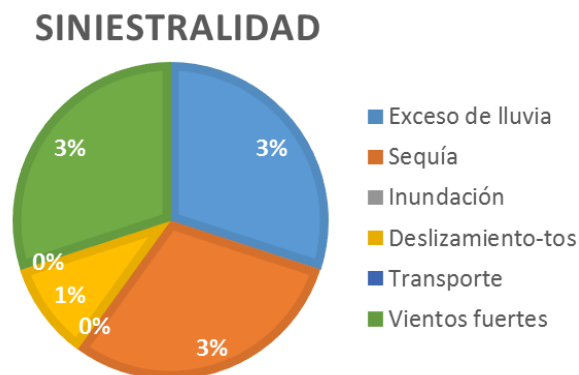


Ilustración 1. ¿Qué tamaño tiene la empresa? (Elaboración propia. Fuente: Inspección de riesgos agropecuarios en el municipio de la Mesa, Cundinamarca)

Se evidencia que solo el 7% de las fincas alcanza a tener una hectárea de terreno, lo que les pone en una situación de riesgo pues, por ejemplo, no tienen mayor acceso a créditos rurales. Encontrando que el 93% en las inspecciones su capacidad es de 2.000 a 2.700 metros cuadrados, de igual manera ninguno cuenta con empleados que posibiliten niveles mayores de producción, aun cuando la existencia de sus fincas alcanza, en algunos casos, los 70 años de antigüedad.

Siniestralidad en las empresas: A esta situación, se suman varios factores de riesgo como el cambio climático, la degradación de los recursos naturales y la carencia de conocimientos sobre este problema. Al respecto, se indagó por la siniestralidad asociada a situaciones climáticas, como se muestra en la gráfica siguiente:



*Ilustración 2.¿ La empresa conoce los riesgos agrícolas frecuentes evidenciado en la vereda Lagunas?
(Elaboración propia. Fuente: Inspección de riesgos agropecuarios en el municipio de la Mesa,
Cundinamarca)*

Aunque solo la mitad de los encuestados reconoce haber sufrido algún siniestro causado por el clima, es recurrente, por lo menos a nivel nacional, que este factor genere pérdidas importantes en la economía del país. Según Olga Martínez (2014), las pérdidas en la producción de café, limón y tomate han alcanzado niveles de hasta el 7,4% producto de condiciones climáticas adversas. Tal como lo plantean algunos de los encuestados, ya sea por vientos fuertes, por tormentas o por sequías de distinta intensidad, es recurrente la pérdida de cultivos, caídas de árboles.

Otro factor de riesgo asociado al cambio climático es la aparición de plagas. Este es un riesgo recurrente para los habitantes de la vereda Laguna, ya que la mayoría de los encuestados habló de algún nivel de infestación de plagas (desde un 10% hasta un 50% en la mayoría de los casos).

Cumplimiento de garantías: Para el establecimiento de perfil de riesgos y para su prevención también es necesario verificar el cumplimiento mínimo de garantías de respuesta, como se muestra en la gráfica siguiente:

CUMPLIMIENTO DE GARANTIAS

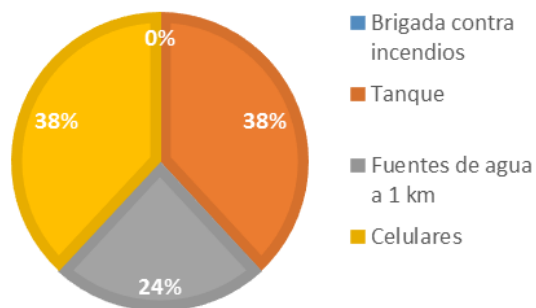


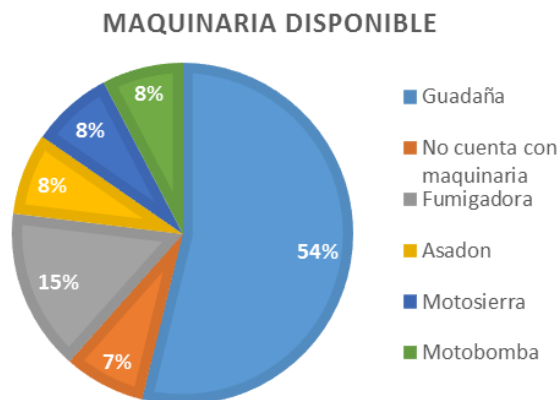
Ilustración 3. ¿La empresa tiene una brigada de incendios? ¿Cuenta la empresa con tanques de agua almacenada? ¿En la vereda Lagunas existe fuentes de agua a 1 kilómetro o menos? ¿Cuentan los propietarios con celulares para comunicarse en caso de emergencia? (Elaboración propia. Fuente: Inspección de riesgos agropecuarios en el municipio de la Mesa, Cundinamarca)

En este caso preocupa que ninguno de los finqueros cuente con la brigada contra incendios, de igual forma, algunos de ellos no tienen acceso a fuentes de agua en un rango mínimo de 1 km.

Aparte de los riesgos climáticos, vale considerar el índice de NBI (necesidades básicas insatisfechas), pues una de las principales dificultades en la productividad agropecuaria, que puede entenderse como un riesgo para el sector, es la calidad de vida de los habitantes rurales. En el caso de la vereda Laguna, las encuestas reflejan un acceso promedio a los servicios, incluidos Internet y comunicaciones, aun cuando el municipio reporta cifras dramáticas respecto a este índice (3.243 hogares rurales con necesidades básicas insatisfechas, según los datos de la Alcaldía Municipal).

Estas cifras muestran la importancia de ejecutar programas de gobierno que alienten y apoyen la adopción de aseguramientos por parte de estos pequeños propietarios.

Disponibilidad de Maquinaria: La disponibilidad para el trabajo rural también afecta las condiciones de producción de los finqueros. En el caso de las personas encuestadas, sus medios de producción se basan en máximo tres herramientas, como la guadaña, la motosierra y la fumigadora, como se muestra en la gráfica siguiente:



*Ilustración 4. ¿Cuáles maquinarias posee la empresa para el desarrollo de su proceso productivo?
(Elaboración propia. Fuente: Inspección de riesgos agropecuarios en el municipio de la Mesa,
Cundinamarca)*

Su situación es de clara desventaja competitiva con relación a otras actividades, en términos de mayor disponibilidad de capital y calidad en los productos. Esto también hace que los pequeños productores sean vulnerables a amenazas de riesgo económico (CEPAL, 2013).

Otro elemento característico en la dimensión de los riesgos, que se articula al macro entorno del municipio La Mesa, es la falta de asociación de los productores. Teniendo en cuenta que una de las características de la gestión de riesgos tiene que ver con la mejora en el nivel de incertidumbre de la actividad agrícola frente a factores de riesgo, una de las mejores estrategias supone la creación de un fondo común para hacer frente a posibles pérdidas (Hatch, David, 2012).

Seguros agropecuarios de las empresas: En este último análisis, en la vereda Lagunas, del municipio La Mesa se pudo identificar que el 100% de los agricultores encuestados no toman ningún tipo seguro para los riesgos, como se muestra en la gráfica siguiente:

SEGURO AGROPECUARIO

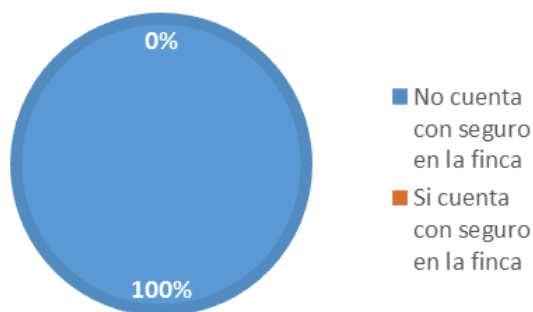


Ilustración 3. ¿La empresa toma algún seguro para los riesgos con mayor intensidad? (Elaboración propia. Fuente: Inspección de riesgos agropecuarios en el municipio de la Mesa, Cundinamarca)

Por lo que se entiende que para el agricultor el adquirir un seguro no lo considera tan rentable por lo que ellos creen que son altos en sus costos y la producción de algunos de sus cultivos no da para cubrir dichos costos, más aun, cuando no poseen un conocimiento amplio sobre el mercado actual y se desconoce la existencia de subsidios para las pólizas de seguros agropecuarios.

En consecuencia, en la información recolectada en las encuestas se hace evidente la ausencia de los seguros agropecuarios. Los encuestados no solo conocen muy poco sobre el mercado de sus productos, si no que el desempleo es alto, desestabiliza los ingresos de los finqueros y la pobreza se aumenta cada vez más en ellos.

CONCLUSIONES

Para que el debate sobre los factores de riesgo sea parte de la cotidianidad de la economía rural, se requiere de programas de promoción y atención que generen conciencia sobre lo problemático que resulta la falta de acción y preparación ante ello. En función de esto, se deben

establecer alianzas entre las empresas aseguradoras y la institucionalidad pública para llevar a los productores agrícolas esta urgencia de sentir necesario mitigar cualquier riesgo que pueda afectar su actividad económica, que, como se ha planteado, son de diferentes tipos.

La propensión al riesgo que hoy afecta al Municipio de La Mesa de manera más directa, es quizá la volatilidad de los mercados, pues con el trabajo de campo se manifestó, aunque de manera mínima, cierto conocimiento sobre los riesgos climáticos. Quiere decir esto que el riesgo mayor es la falta de conocimiento de los riesgos, ante lo cual la inoperabilidad de todos los implicados puede llevar a consecuencias poco deseables para este sector tan importante para el desarrollo económico y social del país.

Una atención integral a los riesgos, desembocará en un fortalecimiento del sector productivo, con lo que las tasas de pobreza que han sido tan altas en el contexto rural, tenderán a desaparecer paulatinamente. De tal modo, no sólo gana el pequeño, mediano y grande productor, sino que el país avanza hacia un desarrollo más sustentable y sostenible.

REFERENCIAS

Alcaldía de La Mesa (2018). Recuperado de la página web http://www.lamesa-cundinamarca.gov.co/informacion_general.shtml

- Bernal, C. A (2010). Metodología de la investigación. Tercera edición. Colombia: PEARSON EDUCACIÓN.
- Cabanes, M. (2001). La empresa agraria, su planificación mediante programación matemática. Recuperado de <https://www.economiaandaluza.es/publicaciones/empresa-agraria-su-planificacion-programacion-matematica>
- Campos, Ana; Holm-Nielsen, Niels; Díaz, Carolina; Rubiano, Diana; Costa, Carlos; Ramírez, Fernando & Dickson, Eric. (2012). Análisis de la gestión del riesgo de desastres en Colombia. Un aporte para la construcción de políticas públicas. Bogotá, Colombia. Banco Mundial.
- Centro Nacional de Memoria Histórica. Recuperado de la página web (2018) <http://rutasdelconflicto.com/geografia-del-terror/masacres-por-grupos.php>
- CEPAL. (2013). Gestión integral de riesgos y seguros agropecuarios en Centroamérica y la República Dominicana: Situación actual y líneas de acción potenciales (p. 19). México.
- DANE. (2016). Censo Nacional Agropecuario. Recuperado de <https://www.dane.gov.co/files/images/foros/foro-de-entrega-de-resultados-y-cierre-3-censo-nacional-agropecuario/CNATomo2-Resultados.pdf>
- Gobernación de Cundinamarca. (s.f.). Estadística de Cundinamarca 2011 – 2013. Recuperado de <http://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/04aecefa-79d0-4a3c-be08-9440023c225a/TACO+estadisticas+cundinamarca+Publicaci%C3%B3n+WEB.compressed.pdf?MOD=AJPERES&CVID=kOr1dPa>
- Gobernación de Cundinamarca. (s.f.). Diagnóstico población víctima del conflicto armado departamento de Cundinamarca. Recuperado de <http://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/25894f31-7357-4093-a222-5be2861abc37/5.+Anexo+5+DIAGNOSTICO+DE+VICTIMAS.pdf?MOD=AJPERES&CVID=llg3LUt>
- Hatch, D., Núñez, M., Vila, F., & Stephenson, K. (2012). Los seguros agropecuarios en las Américas: un instrumento para la gestión del riesgo. Recuperado de <http://hepiica.iica.int/docs/IB2996e1P.2996e.pdf>
- Junguito, Roberto. (2010). El seguro agropecuario en Colombia. *Portafolio*. Recuperado de <http://www.portafolio.co/opinion/roberto-junguito/seguro-agropecuario-colombia-147224>
- Martínez, M. La Investigación Cualitativa (Síntesis Conceptual). En: Revista IIPSI, vol. 9, núm. 1 (2006). p.123-146.

Martínez, Olga. (2014). *Analizar los riesgos crediticios asociados a los cultivos más representativos del sector agropecuario en Colombia*. (Especialización de mercadeo de servicios). Universidad Militar Nueva Granada. Bogotá, Colombia.

Pacifista (2005). Este es el mapa de las bandas criminales en Colombia. Pacifista. Recuperado de <http://pacifista.co/asi-es-el-mapa-de-las-bandas-criminales-en-colombia/>

Riveros, Hernando; Baquero, Margarita; García, Miguel; Alarcón, Enrique; Hatch, David; Guanziroli, Carlos Enrique; Basco, Carlos Américo; Souto, Guillermo & Ruiz, Carolina. (2008). Seguro agropecuario. Poderosa herramienta para gobiernos y agricultores.

Secretaría de Agricultura de Cundinamarca. (2012). Informe de gestión. Recuperado de http://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/91df6295-30b7-4f31-ba3d-f3a777a1275b/007_Agricultura.pdf?MOD=AJPERES&CVID=kZ7rYpI