

ANEXO 1

ESTADO DE LA CONSTRUCCIÓN Y FORTALECIMIENTO DE ALIANZAS EXITOSAS DEL PROYECTO UTOPIA

La experiencia de Utopía ha permitido el relacionamiento con diferentes actores, el cual se ha planteado como un acercamiento de la Universidad de manera particular a cada uno. Esto ha implicado la presentación del proyecto a cada actor de manera individual y la búsqueda de puntos de articulación que permitan su participación en algún(os) componente(s) del modelo educativo de Utopía. A continuación se presentan los actores con los cuales la Universidad tiene una relación o ha realizado acercamientos y las dificultades que se han encontrado para generar sinergias y apoyos al Proyecto Utopía.

Avance de las alianzas realizadas por la Universidad de La Salle para Utopía con diferentes Actores

ENTIDAD	TEMA	ESTADO	DIFICULTADES
Ministerio de Educación Nacional	Convenio para el desarrollo de la propuesta del Modelo de Educación Rural para la Paz-RURPAZ.	En desarrollo para entrega el 30 de septiembre de 2014.	Coordinación de agendas de alienación de enfoques y expectativas.
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	Convenio para la financiación de matrículas de la cohorte 2014 con crédito condonable en un 90% vía Icetex.	<ol style="list-style-type: none"> MADR aprobó modalidad de crédito condonable en un 90% para estudiantes de la cohorte 2014 y habilitó convenio con Icetex en este sentido. Icetex y La Salle firmaron convenio para habilitar esta línea de crédito. 	<p>Datos exigidos como obligatorios para diligenciar el formulario de solicitud no disponibles (ej. estrato de la luz, teléfono fijo).</p> <p>Ausencia de instituciones financieras aprobadas por ICETEX donde consignar el pago de los estudios de crédito en ciertas zonas. (ej. Valle del Guamuez). No se ha podido ejecutar el convenio porque se requiere un codeudor que avale el monto total de desembolso. La Universidad ha elevado varias propuestas y está en espera de respuesta. Probablemente se cree un Fondo nuevo tanto para la cohorte 2014 como para la cohorte 2015.</p>
Corporación Colombia Internacional	Convenio para la financiación de herramientas e insumos hasta por \$5.000.000 por proyecto productivo,	<ol style="list-style-type: none"> CCI revisó y aprobó los proyectos. El convenio no se pudo firmar porque en el MADR exigió que parte de los recursos fueran 	No se considera viable el manejo de un fondo por parte de los estudiantes que se encuentran dispersos en el país.

ENTIDAD	TEMA	ESTADO	DIFICULTADES
	para los estudiantes de último año vía CCI.	reembolsables y se devolvieran a un fondo administrados por los estudiantes.	
Ministerio de Salud	Portabilidad del Sisbén.	Se insistió en el Decreto de Portabilidad del SISBÉN en conjunto con Consolidación Territorial para lograr la atención en salud de los estudiantes en diferentes zonas del país, en Yopal.	No se ha podido hacer operativa la normatividad que establece la portabilidad del Sisbén y por tanto la atención de los estudiantes en Yopal, es sólo por urgencias. Por desconocimiento de las entidades responsables de la atención en salud no se hizo traslado de los estudiantes a la IPS, sino que fueron desafiliados del sistema.
Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia	Relaciones de cooperación.	Se exploraron opciones a raíz de la mención de honor del Premio Nacional de Paz. 1. Gestión de cooperación para Utopía 2. Asistencia técnica 3. Fondo de contrapartida 4. Inclusión de Utopía en el directorio de buenas prácticas nacionales. 5. Participación grupo focal del proyecto para la formulación de RURPAZ.	En inicio de conversaciones.
Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial	Convenio de aporte para el fortalecimiento de la infraestructura que se requiere para el desarrollo de las prácticas productivas. Inclusión de estudiantes provenientes de zonas de consolidación becados por La Salle.	1. Se firmó convenio con vigencia diciembre de 2014. 2. Aporte de \$1.500.000.000 para dotación de laboratorios. 3. Unisalle Aportó de \$3.000.000.000 para 52 becas de estudiantes provenientes de las zonas de consolidación.	Figura jurídica para la suscripción del convenio fue difícil de encontrar. Tiempos para ejecución de compras muy cortos.
Unidad Administrativa Especial para la Consolidación	Brigadas militares y de salud en el campus.	1. Prestación de servicios médico, odontológico, laboratorio clínico en el campus.	En espera de Programación de las brigadas según prioridad de la UACT.

ENTIDAD	TEMA	ESTADO	DIFICULTADES
Territorial – UACT, en alianza con las Fuerzas Militares		<ol style="list-style-type: none"> 2. Asesoría para la definición de la situación militar de los estudiantes. 3. Coordinación con el plan Bienestar para Todos y entrega de kits académicos y elementos personales a los estudiantes. 	
Departamento para la Prosperidad Social	Convenio RIE rural.	Financiación de herramientas e insumos de proyectos productivos vía Corporación Escuela Galán.	Requisitos exigidos para la aprobación de los proveedores. Problema que finalmente se superó. Próximo a finalizar el convenio.
	Propuesta de convenio Jóvenes en Acción.	Aprobación de la inclusión de Utopía en el programa para cohortes 2013-2014.	Recursos son girados al estudiante directamente. La Universidad propone que se puedan ahorrar para el proyecto productivo. Se está evaluando el mecanismo para lograrlo.
Unidad de Víctimas	Inclusión de los estudiantes en el registro nacional de víctimas.	Cruce de información para establecer la condición de víctima de los estudiantes y su posibilidad de acceso a los recursos del Fondo de Víctimas para estudios vía Icetex y para la reparación de las víctimas.	Evaluación del proceso de ingreso de estudiantes por parte de la Universidad de La Salle.
Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema	Convenio para identificación de estudiantes en pobreza extrema.	Cruce de información en 2012. Apoyo económico a través de la BASF de un \$1.000.000 por estudiante por año para 17 estudiantes.	Sólo se ha realizado una vez. Poca claridad en los mecanismos de articulación y su posible alcance. Poco tiempo para la gestión del convenio.
Servicio Nacional de Aprendizaje	Apoyo al componente de empresarización.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyo para la formulación de planes de negocios de los proyectos productivos en su tercera Fase 2. Extensión en la cadena de valor de los proyectos productivos para hacerlos escalables y sostenibles. 3. Financiación de los proyectos productivos. 	Se espera visita definir el posible modelo.

ENTIDAD	TEMA	ESTADO	DIFICULTADES
	Articulación con el programa Jóvenes Rurales.	<ol style="list-style-type: none"> Inclusión de los listados de jóvenes rurales en el proceso de convocatoria de estudiantes. Articulación de los egresados con las demandas de profesionales para los cargos de instructores SENA. 	En exploración.
Banco Agrario de Colombia	Crédito para proyectos productivos.	Análisis de la viabilidad para la financiación de los proyectos productivos en su etapa inicial.	<p>No fue considerado viable por el Banco debido a:</p> <ol style="list-style-type: none"> Inexperiencia productiva del estudiante. Antecedentes de siembra de los productos en las zonas propuestas. Exigencia de contratos de compra de los productos. Capacidad de endeudamiento de los estudiantes.
Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior - ICETEX	Convenio Acces para financiación aporte del estudiante para su matrícula.	Convenio indefinido que asegura la financiación de un salario mínimo por cuatrimestre.	Trámite previo que se vio afectado por el hecho de no operar por semestre sino por cuatrimestre. Dificultad para conseguir codeudores del salario mínimo.
Ecopetrol	Convenio para financiación de becas de estudiantes.	Selección de los 40 mejores promedios de estudiantes activos 2013-2014 para financiación de \$3.000.000 por estudiante por un año.	Vigencia por un año. No se ve voluntad política de renovarlo a pesar de los múltiples proyectos que ha presentado la Universidad.
Corporación Colombia Internacional	Apoyo a proyectos productivos.	Explorar coincidencia de los clústeres definidos por CCI con los proyectos productivos de los estudiantes.	No coincidencia de clústeres y zonas de origen de estudiantes. Debilidad inicial en la metodología de formulación de los proyectos de la primera cohorte.
Personas naturales Grandes donantes	Convenios becas	Enrolamiento de grandes donantes y seguimiento y fidelización.	Pocos donantes y de difícil acceso.

ENTIDAD	TEMA	ESTADO	DIFICULTADES
Personas naturales Pequeños donantes	Programa Done un Metro Cuadrado	Gestión de donaciones para la construcción de la biblioteca de Utopía en 2012, el laboratorio de agroindustria en 2013 y el edificio de investigadores en 2014.	Consecución de donantes
Personas jurídicas	Convenios empresariales para becas	Definición del marco del convenio, seguimiento, rendición de cuentas y fidelización.	Tiempos para materializar los aportes. Requerimientos de las organizaciones que incrementan el trabajo operativo.
	Patrocinio proyectos productivos	Diseño de la operación de una bolsa de financiación de los proyectos productivos. Seguimiento a los proyectos. Rendición de cuentas.	Consecución de patrocinadores. Seguimiento a los proyectos dada su ubicación geográfica y baja sistematización del proceso.
	Aportes para infraestructura y dotación.	Identificación de convocatorias para la presentación de proyectos.	Bajo interés en donaciones para infraestructura.
ONG	Dotaciones y becas	Definición del marco del convenio, seguimiento, rendición de cuentas y fidelización.	Tiempos para materializar los aportes. Demandas de las organizaciones que incrementan el trabajo operativo.
Gremios	Divulgación del proyecto	Presentación del proyecto a la Sociedad de Agricultores de Colombia - SAC- y a cada uno de sus afiliados. Participación en el grupo focal del proyecto de formulación del proyecto RURPAZ	Baja receptividad.

Fuente: Universidad de La Salle, 2014.