

2021

## La Finca Veleña, una organización solidaria particular

Mariana Valentina Bohórquez Castro

*Universidad de La Salle, Bogotá*, mbohorquez13@unisalle.edu.co

Didier Andrés Angarita Arenas

*Universidad de La Salle, Bogotá*, dangarita32@unisalle.edu.co

Follow this and additional works at: [https://ciencia.lasalle.edu.co/administracion\\_de\\_empresas](https://ciencia.lasalle.edu.co/administracion_de_empresas)

---

### Citación recomendada

Bohórquez Castro, M. V., & Angarita Arenas, D. A. (2021). La Finca Veleña, una organización solidaria particular. Retrieved from [https://ciencia.lasalle.edu.co/administracion\\_de\\_empresas/3138](https://ciencia.lasalle.edu.co/administracion_de_empresas/3138)

This Trabajo de grado - Pregrado is brought to you for free and open access by the Facultad de Economía, Empresa y Desarrollo Sostenible - FEEDS at Ciencia Unisalle. It has been accepted for inclusion in Administración de Empresas by an authorized administrator of Ciencia Unisalle. For more information, please contact [ciencia@lasalle.edu.co](mailto:ciencia@lasalle.edu.co).

La Finca Veleña, una organización solidaria particular.

Didier Andrés Angarita Arenas

Mariana Valentina Bohórquez Castro

Administración de empresas, universidad de La Salle

Luz Stella Cáceres Gómez

Desarrollo de empresas de economía solidaria

Bogotá D.C.

2021

## Tabla de contenido

	pp
Introducción .....	3
Capítulo I .....	4
Generalidades del proyecto.....	4
Título.....	4
Planteamiento del problema.....	5
Formulación del problema .....	8
Objetivos .....	8
Objetivo general.....	8
Objetivos específicos .....	8
Justificación .....	9
Capítulo II .....	10
Referente teórico.....	10
Marco teórico.....	10
Economía Solidaria.....	10
Organizaciones solidarias reconocidas en Colombia y los principios que rigen su actuar .....	14
Gestión .....	15
Innovación.....	17
Empresas asociativas de trabajo.....	20
Marco Geográfico .....	21
Capítulo III.....	24
Metodología .....	24
Diseño metodológico .....	25
Tipos de investigación .....	26
Fuentes de información.....	27
Instrumentos usados para la recolección de información .....	28
Identificación del caso específico .....	31
Procesamiento de datos.....	31
Capítulo IV.....	33

Análisis de los resultados .....	33
Gestión .....	33
Principios de economía solidaria .....	36
Desarrollo local .....	39
Innovación.....	40
Compromiso con el entorno .....	41
Medio ambiente .....	41
Interacción con clientes o proveedores .....	42
Participación internacional.....	43
Reconocimiento nacional.....	43
Conclusiones .....	44
Bibliografía .....	47

## Lista de Tablas

pp

Tabla 1. Etapas para llevar a cabo un proceso de innovación social.....	19
---	----

## Introducción

La presente investigación expone las características de La Finca Veleña, ubicada en el departamento de Santander, en aspectos relacionados con su origen, su organización y las buenas prácticas adelantadas desde su creación, analizando algunos factores como lo son la productividad, capacitación, objetivos, integrantes, funciones de cada uno y en general todas las prácticas que los llevan a ser un caso de éxito de economía solidaria.

En la historia de la producción agropecuaria y el comercio, se han generado metas para el desarrollo, fortalecimiento y mejoramiento sostenible y autosuficiente, que permita la visibilidad de los productos en los mercados, los derechos de los recursos naturales aportando de manera

consiente para una alimentación nutritiva, balanceada y apropiada desde el punto de vista cultural, estableciendo mecanismos para la integración de otras poblaciones a la vida productiva o a la cadena de valor y salvaguardando su pasado histórico.

La investigación se realiza por el interés de conocer y divulgar una buena gestión que permite la formulación y ejecución de estrategias basadas y enmarcadas en el crecimiento y fortalecimiento de iniciativas locales que tienen como propósito el bien común y que posicionan a La Finca Veleña como un ejemplo de Organización Solidaria Particular teniendo en cuenta que no está constituida como una cooperativa, asociación u otra entidad reglamentada de economía solidaria.

La recolección de información utiliza la técnica de la entrevista aplicada a algunos miembros de la organización y de la comunidad, así como el análisis documental acompañado de investigación de campo donde se tuvo una aproximación real con la experiencia La Finca Veleña.

El presente documento cuenta con cuatro capítulos, el primero plantea las generalidades del proyecto, el segundo el referente teórico, el tercero la metodología empleada y; el cuarto y último el análisis de los resultados.

## **Capítulo I**

### **Generalidades del proyecto**

#### **Título**

La Finca Veleña, una organización solidaria particular.

## **Planteamiento del problema**

Dentro de las luchas y movimientos sociales que han surgido por las problemáticas y falta de oportunidad que tienen los países, las ciudades, los municipios e incluso los pueblos y veredas, se han conformado agremiaciones o corporaciones que unidos buscan las vías o rutas jurídicas, administrativas y técnicas que posibiliten y divulguen las problemáticas y crisis que están viviendo y que no están teniendo ninguna respuesta del estado o de organizaciones privadas que les permita la construcción de un cambio o una oportunidad para iniciar o mejorar su calidad de vida.

Por lo anterior, nace La Corporación por el Desarrollo de la Provincia de Vélez, en el marco del proyecto “VELEZ 500 AÑOS”, donde plantea una gran preocupación por el futuro de su región, e instalan mesas temáticas con los pobladores de la región para visualizar potenciales caminos a seguir en el propósito de desarrollo de la región (Ballén et al., 2013).

Fue así como con la participación de 1.829 personas, provenientes del ámbito rural y urbano, se conformaron varias mesas de trabajo, como la mesa rural, la mesa urbana, la mesa pedagógica, la mesa juvenil y la mesa de mujeres. De estas discusiones surgió la propuesta de implementar la asociación conocida como La Finca Veleña, producto de la mesa rural con el propósito de impulsar el desarrollo agro y ambiental de la región.

En el año 2014 la dinámica de trabajo para construir colectivamente el modelo de finca campesina fue a través de plenarias participativas con preguntas orientadoras. De esta manera y como resultado de este proceso, para los miembros de la Mesa de Desarrollo Rural, La Finca Veleña debía organizarse y diseñarse alrededor de diez elementos interrelacionados entre sí: el

agua, la vivienda, los espacios pecuarios, los cultivos de alimentos, los cultivos comerciales, los frutales, los circuitos agroecológicos, diálogo familiar, participación en las organizaciones sociales y la fuerza ganada (Sánchez, 2018). Los elementos previamente señalados, son los siguientes:

1. **“El agua.** Base de La Finca Veleña. Se trata de contar con zonas de bosque con árboles nativos protegidas como garantía de fuente de agua. Igualmente, las quebradas, ríos y estanques son parte fundamental de la Finca.
2. **La vivienda** con los servicios sanitarios básicos, la fuente de energía eléctrica y las áreas de embellecimiento como los jardines característicos de la casa campesina de Vélez.
3. **Espacios pecuarios.** De manera organizada se cuenta con galpones, establos y cocheras para la cría de especies menores, como las aves y los cerdos, y de especies mayores como la infaltable vaca que ha caracterizado La Finca Veleña.
4. **Cultivos de alimentos.** Con fines de autoconsumo y abastecimiento del mercado local, la finca cuenta con espacios de huerta y áreas para los cultivos de pancoger tales como el maíz, el plátano, la arracacha, la yuca, etc.
5. **Cultivos comerciales.** Otras áreas de La Finca Veleña se dedican al cultivo de productos especialmente planificados para el mercado externo como la guayaba, el café, el cacao y la caña.
6. **Frutales.** Los árboles de guayaba son propios del paisaje de la región de Vélez y las especies nativas forman parte de La Finca Veleña. Otros frutales como cítricos y aguacate también hacen parte de La Finca Veleña y muchas veces son usados como cercas vivas para aprovechar mejor los espacios de la misma.

7. **Circuitos agroecológicos.** En medio de los anteriores espacios La Finca Veleña debe disponer de áreas para el compostaje, siembras para bancos de proteína y forrajes que contribuyan a crear los circuitos agroecológicos que hagan altamente sustentable y rentable a la finca.
8. **Diálogo familiar.** Todo el proceso debe partir del diálogo de los diferentes miembros de la familia, para el acuerdo del proceso productivo a desarrollar, así como los acuerdos de participación de padres e hijos en el trabajo y la distribución de ingresos. Buscando que mujeres, jóvenes y ancianos obtengan relaciones de equidad en relación con los hombres adultos.
9. **Participación en las organizaciones sociales.** Juntas de acción comunal, asociaciones de mujeres, asociaciones de productores, organizaciones de jóvenes entre otros.
10. **La fuerza ganada.** Se trata de la organización solidaria tradicional de los campesinos veleños la cual se vivía en las cogiendas, la mano devuelta, los intercambios de semillas, de jornales, alimentos y favores. La fuerza ganada es la unión de los veleños alrededor de su identidad, su progreso colectivo y solidario y el cuidado de su territorio. Sin la fuerza ganada no hay posibilidades de que su cultura subsista ni de que haya un verdadero desarrollo local”. (Asociación La Cumbre, 2018, p. 71)

Toda esta experiencia, tan reciente ha tenido un impacto importante en los participantes y en la región, tal como se evidencia en lo mencionado por el señor Miguel Antonio Díaz, propietario de la finca buena vista ubicada en la vereda el amarillo. Se crio y creció en la finca herencia de su padre y a los 20 años se mudó a Bogotá, donde conoció a su esposa y tuvo cuatro hijos; en este lugar trabajó por 40 años hasta pensionarse para luego volver a su finca con la idea de hacer una invitación a todas las personas que quieran visitar su terreno

para aprender a hacer dulce de mora, arequipe, hacer cuajada con la leche de sus vacas, masato y avena casera. La Finca Veleña cuenta con cultivos de plátano guineo, chinchamata, tomate de árbol y de arracacha dispuestos y a la orden de todos los que quieran ser parte de una experiencia campesina cuyo aprendizaje sea la riqueza natural de Santander. (Finca Veleña, 2019)

No obstante ser tan relevante la experiencia para la región de Vélez, en el rastreo de información preliminar de este estudio, no se encontró material documental alguno que describa los aspectos de gestión que le han permitido a La Finca Veleña irse construyendo y consolidando, por lo que se considera importante formular la siguiente pregunta de investigación:

### **Formulación del problema**

¿Cuáles son las buenas prácticas de gestión que ha puesto en ejecución La Finca Veleña en su proceso de desarrollo?

### **Objetivos**

#### **Objetivo general**

Describir las buenas prácticas de gestión de la asociación La Finca Veleña, en relación con la organización y su metodología social, que han articulado la dinámica de conformación y desarrollo de la misma.

#### **Objetivos específicos**

Identificar los procesos de gestión en el desarrollo de la asociación La Finca Veleña.

Reconocer las estrategias de innovación en la implementación del trabajo, que se ha generado desde la iniciativa La Finca Veleña

Determinar los factores externos que han contribuido a la consolidación de la asociación La Finca Veleña.

#### Justificación

Este estudio se inscribe en la línea de investigación “desarrollo de empresas de economía solidaria” de la Facultad de Economía, Empresa, y Desarrollo Sostenible –FEEDS-, de la Universidad de La Salle.

Este trabajo de investigación es importante porque dará a conocer una forma organizacional de carácter solidario, sobre la que no se han realizados estudios acerca de las particularidades de su gestión, aún cuando genera un impacto socioeconómico en un territorio colombiano, con fundamento en la ejecución de prácticas solidarias y participativas comunitarias; por lo tanto, los resultados permiten ampliar el al campo de la economía solidaria en Colombia.

Es de vital importancia conocer nuevas formas de generación del conocimiento a través de la participación y colaboración conjunta, con experiencias concretas y exitosas por la manera en la que se han desarrollado, de esta manera se generan herramientas acertadas con aprendizajes que permitan la construcción de nuevos modelos de desarrollo en pro de la conservación del medio ambiente, generación de trabajo y oportunidades para evolución campesina. Así mismo ofrecerá información al conjunto de organizaciones solidarias de la región de Santander y las del resto del país.

De otra parte, permitirá a la asociación La Finca Veleña, tener una apreciación externa sobre su quehacer y alcance de su gestión.

## Capítulo II

### Referente teórico

El referente teórico de una investigación es fundamental y soporte para comprender el objeto de estudio, proporciona una visión sobre dónde se sitúa el planteamiento propuesto dentro del campo de conocimiento en el cual se enfocara el proyecto. “Señala cómo encaja la investigación en el conjunto de lo que se conoce sobre un tema o tópico estudiado. Además, puede suministrar ideas nuevas y es útil para compartir los descubrimientos recientes de otros investigadores”. (Mertens, como se citó en López, 2014).

### Marco teórico

#### Economía Solidaria

Un estudio acerca de la conceptualización de la economía solidaria en Colombia, llevó a plantear que la visión colombiana del concepto difiere de otros que han surgido en otras latitudes, como resultado de las características particulares socio culturales, sumado a la riqueza colombiana de carácter natural y geográfica, en donde las poblaciones han ido construyendo el territorio y su propia dinámica socio económica en una acción colectiva, tal como lo expone Arango Jaramillo (2005), citado por Dávila Ladrón de Guevara y otros (2018); en Colombia se han venido dando “prácticas de trabajo colectivo, comunitario fundado en expresiones como la minga, el convite, mano prestada, etc., propias de los pueblos y territorios colombianos y latinoamericanos.” (p.101); en consecuencia, la diversidad geográfica, social y cultural que existe en Colombia, ha provocado la conformación de un sin número de formas organizacionales como las “cooperativa y asociaciones, y otras por explorar que son propias de sus territorios y contextos. Por ende, la economía solidaria, es otra forma de ver la relación entre economía,

hombre y su contexto, en donde fundamenta sus acciones en prácticas de lealtad con la cultura, la humanidad, el territorio, en busca de un equilibrio entre el ser, el tener y el vivir.” p.100)

La economía solidaria es considerada como una economía alternativa con respecto a la economía capitalista, teniendo en cuenta que según Coque et al. (como se citó en Dávila et al., 2002)

Existen elementos que permiten plantear la diferencia entre uno y otro tipo de organización. Estos son los principios y valores que contiene la doctrina cooperativa. La concepción plantea una restricción, ya que la acción debe ajustarse a la doctrina para ser reconocida como tal. En dicha perspectiva se considera que existen conceptos que marcan diferencias (p. 25).

Coincide con estos planteamientos lo señalado por Romero, citado por Razetto (2016) en que la economía solidaria es una búsqueda teórico – práctica de formas alternativas de hacer economía, con base en la ayuda mutua y el trabajo común; cuyo propósito se orienta a la construcción de “relaciones de producción, distribución, consumo y financiación basadas en la justicia, cooperación, la reciprocidad, y la ayuda mutua. Frente al capital y su acumulación, la Economía Solidaria pone a las personas y su trabajo en el centro del sistema económico, otorgando a los mercados un papel instrumental siempre al servicio del bienestar de todas las personas y de la reproducción de la vida en el planeta.

En ese sentido, la economía solidaria cumple unos fines, como lo son:

- 1. Promover el desarrollo integral del ser humano.**

2. Generar prácticas que consoliden una comente (sic) vivencias de pensamiento solidario, crítico, creativo y emprendedor como medio para alcanzar el desarrollo y la paz de los pueblos.
3. Contribuir al ejercicio y perfeccionamiento de la democracia participativa.
4. Participar en el diseño y ejecución de planes, programas y proyectos de desarrollo económico y social.
5. Garantizar a sus miembros la participación y acceso a la formación, el trabajo, la propiedad, la información, la gestión y distribución equitativa de beneficios sin discriminación alguna (Samper et al., 1998).

La primera norma que se expide relacionada con la economía solidaria se da en el año 1931, para apoyar el sector rural. La primera organización solidaria rural, fue inspirada por el verdadero cooperativismo rural y agropecuario que comenzó a dar frutos a partir de 1950 cuando termina la segunda guerra mundial y a su vez se da un giro inesperado cuando empieza a apoyar la idea cooperativa en los países del sur de Latinoamérica (Dávila et al., 2002).

En efecto, la reseña histórica ofrecida por los archivos de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en Colombia la formalización del modelo solidario inició en el año de 1931 con la expedición de la ley 134, la cual fue el primer marco jurídico del cooperativismo colombiano. Luego en 1986 se adopta el concepto de Economía Solidaria con el Decreto 2536 del 4 de agosto que dio vida al Consejo Nacional de Economía Solidaria y lo reconoció como un sector de gran importancia en el entorno económico nacional. En 1988 con la ley 79 se organizan las formas solidarias del cooperativismo, asociaciones mutuales y fondos de empleados.

La función de supervisión de las entidades de economía solidaria hasta 1999, fue adelantada por el Departamento Nacional de Cooperativas (Dancoop). Esta institución de gobierno fue la encargada de definir la política para las formas de organizaciones solidarias, en particular para el sector cooperativo y tenía a su cargo la planificación de políticas, la ejecución de programas, proyectos y a su vez, el ejercicio del control de gestión de las mismas. Bajo este panorama se evidenció un importante desarrollo de entidades, pero la falta de un marco regulatorio facilitó y propició la informalidad de la actividad solidaria, dando paso a la incorporación, canalización de recursos emergentes, y formas indebidas de manejo de recursos, conllevando a una crisis que afectó al sistema financiero nacional.

Como respuesta a esta crisis del sector financiero y su reflejo en las organizaciones solidarias, el Gobierno del entonces presidente Ernesto Samper Pizano expidió la Ley 454 de 1998, que transformó al Dancoop en el Departamento Administrativo de la Economía Solidaria (Dansocial) y creó a la Superintendencia de la Economía Solidaria (Supersolidaria) y el Fondo de Garantías del Sector Cooperativo (Fogacoop). Por otro lado el Ministro de Hacienda de la época, Juan Camilo Restrepo expresó la necesidad de una entidad ágil y eficiente, que rescatara el sector solidario de Colombia, por esto a la luz de la ley 454 de 1998, se denominó Economía Solidaria *al sistema socioeconómico, cultural y ambiental conformado por el conjunto de fuerzas sociales organizadas, en formas asociativas identificadas por prácticas auto gestionadas solidarias, democráticas y humanistas, sin ánimo de lucro para el desarrollo integral del ser humano como sujeto, actor y fin de la economía.* Esta estructura estatal significó el retorno de la confianza en el sector solidario, especialmente en la actividad financiera, al que se le establecieron definiciones, alcances y condiciones claras para su ejercicio.

Posteriormente, el Decreto Ley 4122 de 2011 Nivel Nacional, transforma el Departamento Administrativo Nacional de Economía Solidaria, Dansocial, en Unidad Administrativa Especial con personería jurídica, autonomía administrativa, financiera y patrimonio independiente, la cual se denominará Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, adscrita al Ministerio del Trabajo, cuyo objetivo es diseñar, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar los programas y proyectos para la promoción, planeación, protección, fortalecimiento y desarrollo de las organizaciones solidarias y para dar cumplimiento a las disposiciones establecidas en la Constitución Política.

Organizaciones solidarias reconocidas en Colombia y los principios que rigen su actuar

Según La Superintendencia De La Economía Solidaria, la legislación colombiana, reconoce como organizaciones solidarias a Asociaciones mutuales, fondos de empleados, instituciones auxiliares de la economía solidaria, cooperativas con sección de aporte y crédito, cooperativas multiactivas e integrales sin sección de ahorro y crédito, cooperativas especializadas en actividades diferentes a la financiera, precooperativas, administraciones públicas cooperativas, cooperativas de trabajo asociado, entre otras.

El artículo 4° de la ley 454 de 1998, le define los siguientes principios.

1. El ser bueno, su trabajo y mecanismos de cooperación tienen primacía sobre los medios de producción.
2. Espíritu de solidaridad, cooperación, participación y ayuda mutua.
3. Administración democrática, participativa, autogestionaria y emprendedora.
4. Adhesión voluntaria, responsable y abierta.

5. Propiedad asociativa y solidaria sobre los medios de producción.
6. Participación económica de los asociados, en justicia y equidad.
7. Formación e información para sus miembros, de manera permanente, oportuna y progresiva.
8. Autonomía, autodeterminación y autogobierno.
9. Servicio a la comunidad.
10. Integración con otras organizaciones del mismo sector.
11. Promoción de la cultura ecológica. (Congreso de la República, 1998, s.p.)

Por lo que se puede señalar a modo de conclusión, que todas aquellas organizaciones que se encuentren dentro de la economía solidaria, deben orientarse al cumplimiento de los fines y actuar bajo los principios aquí mencionados.

## Gestión

La gestión según (Herrera, 2008) se da en el marco de una organización como una técnica gerencial, la cual le permite a todos los que participan en ella ser mayormente eficientes estando atentos a los sucesos del entorno para poder tener unos mejores resultados y herramientas en la formulación de su mañana, desde un proceso participativo donde se orienta y se decide para bien común, además, de lograr unos beneficios increíbles como: la asignación de recursos, conocimiento del entorno de la organización, mejora las relaciones interpersonales y ayuda a la organización a hacer proactiva, a tener una gerencia y administración más organizada y eficaz.

Dávila (2002), afirma que “la gestión es un eje importante para el buen manejo de los recursos de las organizaciones cumpliendo así el logro de sus objetivos; además, es el arte de pensar, actuar y decidir para que las cosas se realicen”.

Es así que desde el enfoque de las organizaciones solidarias se han hecho varios estudios de acuerdo a los modelos de gestión que soportan el desarrollo más coherente del mismo, tal como dice Dávila (2002) una buena gestión asegura un desarrollo exitoso en la organización, teniendo unos componentes muy importantes en el marco de la economía solidaria.

En los estudios realizados por Dávila (2002) se logró condensar algunos conceptos que son aplicables para identificar el tema de la gestión en las organizaciones; igualmente, se incorpora el concepto de núcleo básico como una forma de mostrar que estas organizaciones unen 3 elementos: dirección, control y la toma de decisiones en la organización solidaria, y muestra que este núcleo básico identifica dos partes claves que cualquier organización debe tener, el modo de gestión o de dirección debe equiparar dos factores claves: primero, preocupación por la personas que integran la organización; segundo, capacidad de tener un fortalecimiento financiero y productivo con la mirada a la dimensión productividad, ya que son los que permiten tener una forma de organización solidaria con un resultado y una robustez en el tiempo; igualmente, el núcleo básico hace evidente la necesidad de tener unos órganos de gobierno, donde participen todos en la dirección de la función gerencial desde la junta, el comité y los órganos de decisión.

Una parte fundamental del núcleo básico es la función gerencial, de la que se desglosa diferentes funciones: función socioeconómica que permite administrar el equilibrio económico y social; función administrativa y de gestión se soporta en estos 3 ítems, planeación y control de las decisiones; función de movilización social permite la comunicación y participación;

coordinación de áreas específicas: complementa áreas muy esenciales de la organización y ayuda a su buen funcionamiento; y habilidades empresariales que ayudan al desarrollo intercooperación comunitario.

La organización y sus miembros deben saber planear, saber tomar decisiones para tener estrategias las cuales permitan impactar el futuro de la organización, logrando así que los asociados tengan su visión acertada en el entorno y dentro de la organización.

A su vez, estas organizaciones también necesitan evidenciar en sus líderes unas capacidades para tomar decisiones, habilidades para planear y organizarse, ya que su trabajo como asociados les implica un dominio y conocimiento de aspectos básicos para así lograr una gestión adecuada; estas habilidades les permiten generar más habilidades básicas para asegurar una buena gestión dentro de las organizaciones, desde las cuales el que más sabe le enseña al que menos conocimiento tiene del tema, ya que esto es de ayuda mutua, es de cooperación y de trabajo en equipo. En estos tipos de organización se hace necesario afinar todas estas capacidades para que la organización se vaya consolidando.

## Innovación

Un concepto clave a considerar dentro de las reflexiones de la gestión es el que tiene que ver con la innovación, toda vez que su puesta en práctica en el ámbito de la gestión de las organizaciones, produce efectos de transformación constante en su dinámica y en el colectivo humano que la integra, hacia la resolución de problemas y la mejora en las diversas actividades que se realizan.

Para Dávila et al. (2002) la innovación consiste en conocer y asumir nuevos retos y necesidades de la asociación, permitiendo así lograr adecuar la organización a estos

requerimientos o retos propuestos para resolver las necesidades de la base social. Por otra parte, se dice que la innovación en las cooperativas es la combinación de las organizaciones administrativas en el nivel de la compañía y el nivel social el cual supone que le permite entender por qué y el cómo de la acción colectiva para así poder llegar al nuevo cambio de innovación; La innovación en la parte funcional de la organización consiste en hacer cosas nuevas en cambio para el cooperativismos consiste en presentar los nuevos servicios de acuerdo a la necesidad de la sociedad.

En la parte estructural de la organización, la innovación se puede entender como nuevas formas de organizar los recursos disponibles de la organización y una nueva orden para la toma de decisión.

La resolución de los problemas que se presentan a las comunidades en los territorios, requieren la incorporación de la innovación social, concepto que para Vuotto (2011), representa el medio que permite proponer y realizar cambios sistémicos orientados hacia el ataque de las causas de los problemas sociales que presenta un contexto social.

Para Monsalve (2015), el resultado de un proceso de innovación social, es la creación de valor en beneficio de la sociedad, cuyos resultados se evidencian en mejoras a la estructura del capital social. Citando a Dávila (2004), Monsalve (2015), destaca que la organización cooperativa es en esencia una innovación social, por cuanto su ventaja estratégica permite a las personas que se asocian, resolver los diversos problemas que en solitario no podrían realizar. Sin embargo, no es exclusivo de esa forma de organización, sino de otras de tipo colaborativo, en donde las sinergias del talento humano logran gestionar de manera eficaz la innovación social en cualquier ambiente.

En este orden, Monsalve (2015), citando a Seltzer (et al., 2000), expone seis etapas que deben darse en el marco de un proceso de innovación social, para ayudar al sostenimiento de la misma y de las personas que se benefician de dicha innovación. A continuación, en la tabla 1 se observara cada una de las seis etapas.

Tabla 1: Etapas para llevar a cabo un proceso de innovación social

Retos y oportunidades	Claridad sobre los desafíos implícitos en cualquier problema de índole social.
Alternativa	Ideas y propuestas que deben ser analizadas por los beneficiarios de la innovación social.
Experimentación	Que propicia el cotejo entre la teoría y la práctica para hacer las correcciones necesarias.
Sostenibilidad	Aseguramiento en relación con la idea innovadora, es decir, la capacidad de mantenerse en el tiempo y de dar apoyo a otras ideas relacionadas.
Escalabilidad	De la idea innovadora, para lograr cada vez más beneficios amplios e incluyentes.
Impacto	En el sistema social o económico donde se desarrollara el modelo de innovación social propuesto.

Fuente: tomado de Monsalve- Zapata, A. (2015).

El proceso de innovación social demanda una participación activa y dinámica de la comunidad, como actores claves de las transformaciones orientadas hacia la solución de los problemas y el logro del bienestar de todos.

## Empresas asociativas de trabajo

En empresas asociativas de trabajo, como organizaciones económicas productivas, cuyos asociados aportan su capacidad laboral, por el tiempo de ejecución de la misma empresa con carácter indefinido, desempeñando labores que aportan en valor agregado a los procedimientos y actividades para el cumplimiento de su objetivo o misionalidad. (Cámara de Comercio de Cali , 2018)

Se encuentran empresas asociativas que tienen como objetivo la producción, comercialización y distribución de bienes básicos de consumo familiar o la prestación de servicios individuales o conjuntos de sus miembros, se constituyeron como una consolidación de formas de asociación que permiten mejorar las condiciones de empleo e ingresos de núcleos poblacionales vinculados tanto a los niveles formales como informales de la economía. (LÓPEZ, 1999)

*El beneficio económico del asociado es inherente a la naturaleza de la empresa asociativa; sin embargo, la empresa está obligada no sólo a generar los recursos para la seguridad social y el bienestar del trabajador y su familia, sino también a producir excedentes para el fortalecimiento patrimonial de la entidad. Los bajos costos de las Empresas Asociativas son una alternativa real para la generación de empleo que garantiza, la flexibilidad en la contratación de mano de obra para el empresario y la adecuada distribución del ingreso para el asociado. (LÓPEZ, 1999)*

En las organizaciones existen dos categorías de competencias laborales que son necesarias para desarrollar las tareas asignadas y alcanzar las metas con éxito, las mismas están categorizadas en competencias profesionales o técnicas y comportamentales. Estas últimas están

relacionadas con los rasgos y cualidades de los colaboradores, ligadas a su personalidad y actitud frente al ambiente de trabajo, con actitud positiva, respeto y apoyo a los compañeros y la búsqueda de soluciones y aportes para resolver problemas, sin importar el nivel, jerarquía o posición dentro de la organización. Algunas de las competencias de esta categoría son:

1. Trabajo en equipo
2. Comunicación
3. Solución de conflictos
4. Gestión del tiempo
5. Aceptar sugerencias
6. Gestionar reuniones (Santana, 2015)

Estas habilidades son muy importantes y necesarias para el desarrollo y crecimiento de la organización que se complementan de manera crucial con las competencias profesionales o técnicas, las cuales se miden por resultados y su habilidad para desarrollar una tarea específica de acuerdo al fruto de su estudio o experiencia en el desarrollo de actividades que igualmente aportan al crecimiento de la organización.

### **Marco Geográfico**

La Finca Veleña se desarrolla en Santander Colombia. Específicamente en Vélez que según datos oficiales ofrecidos por la Cámara de Comercio de Bucaramanga es considerado como el municipio folclórico y dulce de Santander, aporta cerca del 6,5% de la población de Santander y agrupa a 20 municipios de los 87 del Departamento, resaltando en su economía el sector agropecuario e industrial, encabezado por la producción de caña panelera en la hoyo del río Suárez, la producción de bocadillo veleño, la fruticultura con diversidad de productos, la

ganadería, el turismo basado en un increíble arsenal de atractivos naturales, paisajísticos, históricos, culturales.

Visitar este territorio es tener la dicha de encontrar tierra de valles y montañas de clima cálido, es disfrutar atractivos como el Hoyo del Aire, la Cueva del Molino, la Laguna Negra, las Ventanas de Tisquizoque, el Río Suárez, las cuevas del peñón, entre otras imperdibles maravillas con las que la naturaleza ha bendecido estas tierras. (Cámara de Comercio de Bucaramanga, 2017)

Vélez tiene una ubicación estratégica para el desarrollo de Santander, Cundinamarca y Boyacá. Su infraestructura es necesaria para la competitividad del centro de Colombia; a través de la transversal del Carare es posible conectar Bogotá con el Magdalena Medio, con la ruta del sol y con la ciudad de Medellín en el menor tiempo por modo terrestre, para lo que se requiere una vía en óptimas condiciones que impulse al desarrollo de esta región, otro aspecto importante de esta provincia es el aprovechamiento turístico del río Suárez para que no se disfrute solo durante el festival del mismo, sino que sea un atractivo disponible a lo largo del año.

El turismo también es de suma importancia para la zona y es por esto que hace parte de la Gran Alianza por el Turismo, las entidades que hacen parte de esta alianza se encuentran orientadas al logro de los objetivos, trazados en la hoja de ruta que orienta, gestiona y promueve de manera conjunta el futuro desarrollo del sector turismo con proyección al año 2030 en Santander.

La hoja de ruta fue trazada durante la realización de los cuatro talleres que hicieron parte de la Gran Alianza, donde participativamente los miembros la concertaron; estos mismos

se centran ahora en involucrar a otras organizaciones, entidades públicas y privadas en el desarrollo del turismo como eje de desarrollo económico, ambiental y social en la región (Cámara de Comercio de Bucaramanga, 2017).

Para esto los equipos participantes del sistema trabajan desde sus lugares de origen con herramientas de diálogo y liderazgo adaptativo en la ejecución colectiva de los acuerdos establecidos en la hoja de ruta. Por ello, la Cámara de Comercio de Bucaramanga tiene claro las potencialidades de Vélez.

Otro de los procesos de los que hace parte es el Corredor Turístico del Nororiente, uno de los doce priorizados por el Ministerio de Industria y Comercio, una oportunidad para que toda la provincia y sus municipios se sumen a los beneficios de este corredor, impulsando el turismo, reorganizando el sector y complementando la oferta existente con el desarrollo de productos turísticos con identidad propia y verdadera sostenibilidad, impulsando las ventanas de Tisquizoque, el turismo en torno a la vivencia del bocadillo y la panela o el agro ecoturismo, entre otras opciones. Según (Fiducoldex Grupo Bancoldex, 2017) “Se busca disminuir la estacionalidad en algunos destinos, ofreciendo más opciones en una misma región, con lo que los turistas no se quedarían en un solo lugar sino que recorrerían varios”, aseguró la ministra de Comercio, Industria y Turismo, María Claudia Lacouture.

La Cámara de Comercio de Bucaramanga trabaja por el desarrollo socioeconómico de la región mediante el fortalecimiento de la competitividad empresarial, regional y la prestación eficiente de los servicios delegados por el estado fomentando la innovación, el emprendimiento, la internacionalización, el impulso de las vocaciones productivas propias del territorio y programas de formación mediante capacitaciones y eventos de interés para los empresarios y

comunidad en general. Se tratan temas específicos como la Reforma Tributaria, el Registro Nacional de Turismo, el Registro Nacional de Proponentes, Atención al cliente, Sistemas de Calidad y Seguridad en el Trabajo, apoyo a ferias comerciales, participación en eventos nacionales y también promoviendo proyectos estratégicos de infraestructura, educación y gestión pública.

Vale la pena recalcar que entre 2011 y 2015 en la provincia de Vélez se logró traer una inversión superior a los siete mil millones de pesos a través del programa de Alianzas Productivas, beneficiando a 464 familias de 9 alianzas en productos como Bananito, Cacao, Leche, Lulo, Tomate y Mora. A lo que se debe sumar la necesidad de revitalizar e industrializar del cultivo y producción de la Guayaba. (Cámara de Comercio de Bucaramanga, 2017).

### **Capítulo III.**

#### **Metodología**

Según Bernal (2010), para hablar de metodología hay que hablar primero de método, el cual es un conjunto de procedimientos que aprueba técnicas o instrumentos necesarios, los cuales ayudan a examinar y a solucionar algún problema de investigación.

El método tiene que ver con la metodología, ya que estudia diferentes métodos como parte de la lógica, la metodología es entendida como un grupo de aspectos operativos de técnicas de investigación y es el proceso más conocido en el ambiente académico, es un proceso muy importante en la realización de un estudio.

Según Sampiere (2014), la metodología nos permite entender como los participantes de una investigación perciben los acontecimientos, además facilita la asimilación de las etapas de la investigación que se aplican a un fenómeno o problema.

### **Diseño metodológico**

El presente trabajo se desarrolla bajo una investigación descriptiva específicamente dentro del Paradigma Cualitativo, ya que se busca realizar una sistematización de organizaciones solidarias en el sur de Santander: caso La Finca Veleña, teniendo en cuenta que toda la información se va a recolectar de manera directa y se realizará una descripción de la evolución de dicha organización destacando las buenas prácticas que soportan su consolidación para que así las demás organizaciones del sur de Santander y otras regiones las implementen logrando ser exitosas en pro de satisfacer sus propias necesidades inicialmente, con el objetivo de lograr un desarrollo económico a nivel local y nacional.

Por lo cual, es fundamental tener un contacto con los miembros de la Asociación de La Finca Veleña como fuente primaria, ya que estos facilitarán una descripción detallada de los factores que han permitido el éxito de la Asociación. Se debe agregar, que en el paradigma mencionado anteriormente existen diferentes métodos de investigación. Para este estudio, se va a utilizar el método de estudio de caso, teniendo en cuenta que este método según “Rodríguez, Gil y García (1999) implica un proceso de indagación que se caracteriza por el examen detallado, comprehensivo, sistemático y en profundidad del caso objeto de interés" tomado de (Rodríguez & Valldeoriola, s.f, pág. 57).

## **Tipos de investigación**

Según Sampiere (2014), la investigación es un conjunto de procesos sistemáticos, críticos y empíricos que se aplican al estudio de un fenómeno o problema, desde diferentes tipos de investigación que se dividen en tres tipos: cuantitativo, mixto y cualitativo, siendo una herramienta metodológica esencial que se utiliza para analizar cualquier tipo de estudio.

Para el caso de estudio de la investigación de La Finca Veleña se tomó como referente al autor Stake (2005) quien es uno de los precursores más importantes cuando se habla de estudio de caso y quien considera que existen tres grandes tipos de estudio de caso los cuales son:

### **1. Intrínseco:**

*El estudio se desarrolla porque queremos conseguir una mejor comprensión de un determinado caso. No optamos por un caso concreto porque éste represente a otros casos o porque sea ilustrativo de un determinado problema o fenómeno, sino porque es de interés por sí mismo.*

### **2. Instrumental:**

*Cuando examinamos un caso particular para proporcionar más información sobre un tema o para reformular una generalización. El caso adopta un papel secundario y su utilidad radica en la aportación de datos para comprender otro fenómeno.*

### **3. Caso múltiple o colectivo:**

*Un conjunto de casos que se estudia de forma conjunta para investigar un determinado fenómeno, población o condición general. En realidad, se trata de un estudio instrumental*

*extendido a varios casos. Los casos pueden ser similares o no, ya que no es necesario conocer de antemano si tienen alguna característica en común.* (Rodríguez & Valldeoriola, s.f, pág. 58).

Es así, que se tendrá en cuenta la tipología de estudios de caso instrumental, ya que esta permite realizar un análisis detallado y sistemático de un caso en particular como lo son las prácticas de éxito que se realizan en La Finca Veleña, con el fin de que las demás organizaciones a nivel nacional y regional las repliquen y así se genere una economía solidaria, la cual beneficie a todo un país principalmente a la comunidad involucrada desde lo económico, lo cultural y lo social.

### **Fuentes de información**

Las fuentes de información son muy importantes en el proceso de investigación, ya que son un eje fundamental para la recolección de datos confiables y verídicos: esta técnica de búsqueda de información de investigación también se conoce como trabajo de campo.

Usualmente se utilizan dos tipos de fuentes de recolección de información: primarias y secundarias; las primarias, son aquellas de las cuales se utiliza información directa, es decir, donde nace la información, también conocida como origen de la información o información de primera mano. Según Bernal (2010), esta fuente primaria se da cuando se entrevista directamente a las personas que tienen relación directa con la situación objeto de estudio. Estas fuentes son organizaciones, acontecimientos, el ambiente natural y las personas.

Las fuentes secundarias son aquellas que ofrecen la información sobre el tema que se va a investigar, pero no solo son las fuentes originales de los hechos o las situaciones, las principales

fuentes secundarias para la información individual son los Libros, documentos escritos, toda información impresa y todos los medios de información.

Según Bernal (2010) cualquiera de estas fuentes son válidas siempre y cuando el investigador siga los parámetros sistematizados y adecuados a las características de los objetivos, marco teórico e hipótesis de la investigación y al diseño seleccionado.

Para el caso Finca Veleña la fuente más usada como se menciona en el diseño metodológico es la primaria de la cual se obtuvo la información del origen de las personas que interviene en el caso la Finca Veleña.

### **Instrumentos usados para la recolección de información**

Dentro de las técnicas implementadas para la recolección de datos en la investigación cuantitativa se debe resaltar que generalmente se utilizan algunos instrumentos de recolección de información como: Encuestas, entrevistas, análisis de contenido, historias de vida, relatos, anécdotas de campo y observación sistemáticas.

Con relación a Bernal (2010), se debe mencionar que no todas las técnicas de recolección de datos se utilizan en una investigación, solo se mira cuales instrumentos van acorde con la investigación, ya sea para aplicarlos o para complementar la investigación realizada.

En esta investigación del caso La Finca Veleña se usaron: las entrevistas en el origen de la información, ya que se hizo entrevista en las fincas de algunos miembros; encuestas telefónicas, las cuales arrojaron una información suficiente y veraz para la investigación.

Asimismo, para la investigación se tomaron unos ítems o criterios de análisis diferentes para la comunidad, otro para los miembros y finalmente uno para los administrativos, de los

cuales salieron unas categorías que fueron las más importantes para estos 3 criterios de análisis; además, de estas categorías salieron unas preguntas muy relevantes para que ellos respondieran con relación al tema y al modelo de la Finca Veleña, permitiendo así que los entrevistados den una información real; partiendo de dichos criterios y preguntas se logró identificar quienes serían las personas a entrevistar, a su vez, se contactó al señor Juan Carlos González Moreno miembro de procesos ciudadanos Vélez 500 años unidos por el desarrollo y miembro administrativo del Modelo La Finca Veleña quien ayudó a contactar a algunos de los miembros de cada Finca para lograr unas entrevistas vía telefónica y otras presenciales, al realizar algunas entrevistas presenciales se observaron unos criterios relevantes que están incorporados en el modelo; además, se observó que las fincas están situadas en los diferentes climas trópicos de Santander como, medio, cálido, templado y frío los cuales se complementan y se ayudan mutuamente.

**Productos y servicios:** El modelo de La Finca Veleña es la unidad cultural, unidad productiva y unidad territorial, que se convierte en el producto turístico agroambiental por excelencia de la Provincia de Vélez, desde el marco de un turismo que respeta a la comunidad y el ambiente, ya que cada finca brinda unos servicios y productos diferentes a las demás fincas para así complementarse con cada una de ellas, lo más importante es que tiene pancoger que son los alimentos básicos de la canasta familiar, lo que hace que este modelo sea muy atractivo para el campesino y otras regiones.

**Innovación:** Se dice que la innovación es un proceso en el cual cada día van modificando lineamientos, elementos, ideas y protocolos ya existentes y además creando nuevos procesos que impactan la manera de vivir y del mercado; en el modelo La Finca Veleña la innovación cada día se va mejorando y a su vez modificando, ya que los procesos y la manera de cosechar van

actualizándose y se van tecnificando de manera agroambiental sin la utilización de fungicidas por procesos orgánicos.

**Trabajo en equipo:** Se da como algo esencial para la producción y sostenimiento de cada finca, ya que cada miembro ayuda como dice la señora Hilda como la mano prestada, la cual consiste en que cada miembro de las fincas que están en el Modelo se colaboren mutuamente.

**Comunidad:** Es un grupo de personas enmarcadas en un espacio geográfico determinado en el cual comparten sentimientos y tradiciones propiamente de ella. En el Modelo las comunidades cercanas viven muy satisfechas, ya que los miembros de este modelo o de cada Finca Veleña les aportan algo para su manutención, permitiendo así que las demás comunidades se interesen por el modelo y se vayan empapando del tema, para así querer ser parte de este modelo el cual ha sido muy beneficioso para la comunidad de Vélez Santander.

**Gestión:** Son actividades orientadas a mejorar la competitividad y la productividad de un negocio u organización, a mejorar la administración para el buen funcionamiento de una compañía. En La Finca Veleña cada que ven los miembros que hay alguna información para el mejoramiento de cada proceso de las fincas se reúnen para socializarlo y así colocarlo en práctica, además la mesa rural Vélez 500 años por el desarrollo ayuda a gestionar algunos recursos ante algunas entidades nacionales e internacionales para el apoyo de cada finca.

**Alianzas estratégicas:** Una alianza estratégica es una relación entre dos o más entidades o miembros de una comunidad que acuerdan compartir los recursos para lograr un objetivo de beneficio mutuo. En este modelo se resaltan las alianzas estratégicas por medio del proceso productivo de cada finca y además en las reuniones que se hacen para mejorar sus procesos.

Desarrollo: Es un proceso de construcción colectivo a nivel local que permite llevar o gestionar recursos para el territorio implicado, así una gestión de proyectos de bien común para la población. En La Finca Veleña se ve mucho el desarrollo, ya que los procesos de cada una de ellas cada día se va mejorando y además el desarrollo de las comunidades cercanas han visto el cambio exitoso y generador de empleo como los recursos propios y gestionados por el señor Juan Carlos ante las entidades nacionales e internacionales, los cual cada proyecto gestionado con dichos recursos son muy valorados por la comunidad y miembros de las fincas, ya que son un ingreso para ellos a futuro.

### **Identificación del caso específico**

El caso La Finca Veleña es un claro ejemplo de economía solidaria porque se deja de lado la idea de acumulación de riqueza y se concentran en trabajar en equipo, unir fuerzas y organizar su territorio para vivir dignamente mediante actividades que usan y protegen el agua, la naturaleza y los frutos de su tierra, mediante 10 requisitos y componentes planteados por campesinos para ver su “finca bonita”, productiva y sana. Su objetivo central es estar en armonía con la naturaleza, con el creador y con los demás habitantes del territorio promoviendo la ayuda mutua entre vecinos. De acuerdo a la investigación se puede evidenciar que el modelo Finca Veleña es trabajo autónomo y asociativo, en el cual un grupo de personas dueñas de sus propias fincas quieren mejorar el bienestar colectivo de Vélez (Santander), permitiendo así tener una asociatividad alimentaria.

### **Procesamiento de datos**

Finalmente, para realizar un proceso de investigación más extenso, se tendrá en cuenta como técnicas de recolección de datos la encuesta o la entrevista, ya que estas facilitan a los investigadores buscar información de utilidad para dar respuestas al proyecto en el que se trabaja

seguido de un análisis; es decir, la encuesta o la entrevista permitirán conocer de qué manera en el caso de La Finca Veleña han logrado ser una Asociación exitosa en el sur de Santander desde el punto de vista de organización solidaria.

Los datos recolectados se realizaron mediante entrevistas presenciales y llamadas telefónicas con los miembros de las diferentes fincas veleñas, con los cuales se logró obtener información valiosa, gracias a la disposición brindada por el personal, lo que nos permitió recolectar toda la información necesaria para llevar a cabo esta investigación.

Para obtener la información de la parte administrativa, se realizaron las entrevistas al señor Juan Carlos González Moreno, una de las personas más importantes en este estudio sobre el modelo La Finca Veleña, teniendo en cuenta que es la persona que gestiona y vigila este modelo de trabajo.

Por otro lado, hablamos con Elizabeth Villamil quien se desempeña en la parte financiera. Además, entrevistamos a Pedro Ruiz, Luz Marina Ayala, Hilda y Miguel Díaz quienes impulsaron dicho modelo y con el Kennedy Cruz hablamos sobre los procesos del modelo La Finca Veleña, información que se complementó con el testimonio de una habitante del municipio Vélez Santander, Zulma Camacho ha sido muy cercana al proyecto y ha visto los avances y la importancia de implementar estos modelos de trabajo que según ella, ha sido de vital importancia para la comunidad y la economía del municipio, ya que además de esto ha permitido esa unión familiar gracias a ese trabajo en equipo.

Esta recolección de información nos permite tener claros los objetivos propuestos en la investigación; además de mostrarnos los resultados de este estudio y el impacto, teniendo en cuenta si fue la precisa y si cumplió con el objetivo de la población a estudiar; por último, nos

permite verificar si las técnicas de recolección de datos fueron los adecuados para el resultado esperado de esta investigación.

## **Capítulo IV**

### **Análisis de los resultados**

Inicialmente, se procedió con la investigación teórica de los criterios que tuviesen relación directa con La Finca Veleña como la economía solidaria, sus fines y principios, gestión e innovación. Posteriormente, tras el análisis de la información recolectada se determinó que los factores de mayor importancia para la investigación son: gestión, principios de la economía solidaria, desarrollo local e innovación. Con base en esos factores se fabricó el instrumento mediante el cual se formularon preguntas que pudieran dar acercamiento a la información de interés para la investigación. Finalmente, se determinó como técnica de recolección de datos la entrevista personal, telefónica y la observación personal y directa por las cuales se evidencio que:

#### **Gestión**

En La Finca Veleña, se evidencian diferentes prácticas que conllevan a la construcción de este proyecto día tras día y uno de los factores más importantes dentro de esta es el recurso humano, ya que son los encargados de hacer producir la finca tanto en el ámbito agrícola como el pecuario y turístico; además, son ellos mismos los que generan ideas y gestionan proyectos ante instituciones para hacer crecer la finca y que sea reconocida a nivel nacional e internacional como en el SENA, Obusinga, Umata, ante la Cámara de Comercio, fundaciones, universidades, entre otras y también son los encargados de velar por la producción, la economía, la prestación de servicios de manera eficiente y eficaz, de organizar los recursos físicos de cada finca para

cumplir con su objetivo y también son ellos los encargados de crear los principios, valores , estrategias en las fincas.

De igual forma, es preciso destacar que se tienen unos lineamientos para pertenecer a La Finca Veleña, entre ellos son: asegurar la conservación del medio ambiente y contar con huertas caseras (Villamil. G. Elizabeth, 2021).

Para conseguir los recursos económicos, cada finca gestiona su producción ya sea para su consumo propio o para intercambiar con las demás fincas y realizar una clase de trueque, de esta manera subsisten y por otro lado está el proyecto del turismo y la idea de ofrecer la experiencia del campesino a los visitantes.

En pocas palabras, los dueños de cada finca son los encargados de su administración, gestión y control, llevando cada finca a ser sostenible, ofrecer servicios y productos de calidad y siempre ofreciendo un desarrollo de la comunidad y una sostenibilidad ambiental.

Liderazgo: En este modelo cada integrante puede ser líder de su proceso teniendo en cuenta que no existen niveles jerárquicos, tienen una mirada de trabajo en equipo, claramente hay integrantes que tienen más experiencia que otros pero para eso se realizan capacitaciones de acuerdo a las necesidades que se tengan y que todos manejen un mismo idioma.

El Coordinador del proceso Vélez 500 años expresó en entrevista que, junto con el señor Néstor Mendencia de Obusinga y don Kenedy Cruz, después de una reunión propusieron unos puntos de la finca y nace allí el nombre La Finca Veleña y junto con los miembros de la mesa rural realizan los aportes correspondientes para el desarrollo de La Finca Veleña (González, 2021).

También se puede ver una forma de liderazgo en el señor Juan Carlos pues su experiencia ha ayudado a asesorar a los miembros, a realizar mercadeo y promoción de los productos y de los servicios que se ofrecen en el modelo de La Finca Veleña, también existen otros líderes que prestan apoyo y acompañamiento como lo expresa la señora Ayala (2021), quien en la entrevista señaló:

Que existen mesas de trabajo, en las cuales participan las siguientes personas: Juan Carlos en el comité operativo acompañado del profesor Aquiles, quien es el director de núcleo del municipio; además, Elizabeth quien tiene a cargo la parte financiera y el secretariado; Flor quien es la coordinadora de la fuerza de mujeres, y Kennedy siendo el encargado de la mesa Rural. El señor Kennedy y Juan Carlos son quienes coordinan las reuniones con los miembros del modelo de La Finca Veleña a través de Vélez 500, que es la casa matriz en donde están todas las mesas rurales (s.p.)

Participación de los socios: Todos los integrantes participan en la toma de decisiones y propuestas dentro de La Finca Veleña, en los eventos que se realizan, así como la señora Luz Marina que participó en un evento Latinoamericano en Bolivia, donde exponen lo que es La Finca Veleña con el fin de que se conozca este proyecto en otros lugares y otros lugares lo adopten o lo visiten, cada familia trabaja e impulsa su finca en lo que pueda; por ejemplo Don Pedro participa en la asociación de productores de guayaba e impulsa el consumo y producción; Mariana entre otros exponiendo como es el trabajo en la finca, ¿Qué es La Finca Veleña? entre otros puntos, es decir todos los miembros de La Finca Veleña participan de igual manera cada uno con experiencias y conocimientos diferentes, siempre buscando el bien común de todos y dejando en alto el nombre de La Finca Veleña.

Proyección: Como parte de la gestión de La Finca Veleña se encuentran previstos algunos proyectos que tienen como finalidad consolidar aún más el modelo, estos son:

#### 10.000 Fincas campesinas

Entre los principales proyectos de La Finca Veleña se encuentra ser parte de la iniciativa 10.000 fincas campesinas sostenibles para América Latina que consiste en generar consciencia de las fincas campesinas como unidades culturales sostenibles. Su desarrollo se basa en investigación y gestión del conocimiento, valorización social de la campesinidad, participación ciudadana, movilización social e incidencia, gestión para la financiación y el apoyo a procesos en torno a fondos y líneas de financiación y creación de alianzas estratégicas (Mendieta, 2017).

#### Finca escuela

Esta es una iniciativa pensada desde el campesino como un experto que tiene la capacidad de enseñar sus conocimientos y de ilustrar como este conocimiento se refleja de manera eficaz en el interior de sus fincas. Por ejemplo, si se quiere enseñar o capacitar sobre la producción de agua o la conservación del bosque se acudiría al señor Pedro Ruiz y en el caso del manejo económico y empresarial de una finca se acudiría a la señora Hilda. La iniciativa permitirá fortalecer los modelos de producción y mantenimiento al interior de las fincas, se usarán las diferentes experticias de los campesinos para convertir las fincas en espacios de formación aplicados cuyos resultados se verán mediante el intercambio de conocimiento.

### **Principios de economía solidaria**

Equidad: este principio es uno de los más importantes en el proyecto de la Finca Veleña porque en este se reconoce a todos los miembros de las fincas como iguales independientemente de si pertenecen a la mesa rural, la mesa urbana o a alguna de las otras 15 mesas que se tienen

hasta el momento, ya que ellos siempre están buscando satisfacer de manera equitativa las necesidades y los intereses de cada uno de sus miembros partiendo de diferentes posibilidades de vida.

En La Finca Veleña sus miembros trabajan siempre buscando el bien común y dando a cada uno lo que le corresponde, sin importar edad, sin importar la tierra o finca a la que pertenecen, el trabajo inicial que describen en las entrevistas tiene que ver con el trabajo familiar donde todos participan en las labores de la finca, siendo parte activa de la misma; de igual manera a cada uno se le retribuye su labor económicamente, además, practican la fuerza ganada compartiendo conocimientos, semillas, producción y mano de obra con los miembros de las diferentes fincas del modelo de La Finca Veleña.

Por otro lado, las decisiones se toman entre todos y entre todos se gestionan y esto hace que se fortalezcan los lazos entre la comunidad y la familia. De acuerdo a lo anterior se puede evidenciar el trabajo en equipo y la igualdad de condiciones con la que se maneja la Finca Veleña y que para cada integrante existe beneficio y de esta manera se ayuda a mantener el modelo de La Finca Veleña de la mejor manera.

Empleo: La forma en la que los miembros de La Finca Veleña se emplean y perciben ingresos se debe al desarrollo del trabajo en sus fincas, teniendo en cuenta que poseen variedad de climas, así como clima frío, templado y caliente; esto es un beneficio pues tienen diversidad de productos agrícolas, así como banano, cacao, plátano, yuca, mandarinas, limones, guanábana, guayaba, papas criollas, mora, tomates, curubas, uchucas, huertas caseras; por otro lado, obtienen recursos de productos como huevos, ganadería, leche, pollos, chivos, gallinas; cada finca se organiza en temas de producción de acuerdo al clima y de esta manera comercializan sus productos y también los consumen en el día a día, de este modo las fincas ofrecen las

condiciones económicas para vivir, adicional a ello manejan un programa de turismo donde perciben ingresos también y brindan una experiencia donde el turista vive la aventura del campesino y conoce todo su proceso .

Esta es la forma de percibir ingresos y ofrecer empleo a los miembros de las familias pertenecientes al modelo de La Finca Veleña.

Cooperación: en el modelo de La Finca Veleña se ve reflejado este principio desde la unión de los diferentes miembros que la componen, ya que este proyecto surgió de las ganas de trabajar, de estar organizados, de tener una mejor calidad de vida y de dejarle un mejor campo a cada una de las familias campesinas. Este proyecto nace participando del proceso ciudadano Vélez 500 años con un grupo de amigos que querían ver prosperar a este municipio, y de esta manera se organizaron por mesas de trabajo, mesa urbana, mesa rural, entre otras creando así 15 mesas de este modo los campesinos comenzaron a mirar que necesidades tenían y que querían ver en el futuro y dentro de ello vieron la necesidad de mejorar su calidad de vida, tener una buena estadía, donde tengan comida, un ambiente sano, donde tengan agua , donde puedan sembrar comida y como mejorar el campo para el día de mañana dejarle a sus condescendientes; de esta manera todos los campesinos independientemente a la mesa a la que pertenezcan trabajan día a día y se colaboran entre ellos para lograr su objetivo.

En La Finca Veleña no existe un cronograma específico de las reuniones que se van a estar realizando, por tal razón, estas reuniones surgen de los avances, inquietudes o necesidades de los integrantes de las 17 familias del modelo de La Finca Veleña; así mismo, todos los miembros participan con ideas, compartiendo sus conocimientos y experiencias y de esta manera también se dan a conocer y atraen convenios que les ayuda con el crecimiento de este proyecto, así como el Sena, Obuzinga, universidades, entre otros que lo que buscan es incentivar y ayudar al

desarrollo de este proyecto y otorgan beneficios para todos sus integrantes como conocimientos y elementos físicos que ayudan a la mejora de sus actividades y capacitaciones

Otra parte importante es la comercialización de los productos que sacan de las fincas o el intercambio que hacen de bienes y servicios entre ellos también llamado “trueque” para saciar sus necesidades, en La Finca Veleña se evidencia la importancia de la cooperación entre sus integrantes siempre buscando el bien común y con el fin para cumplir el objetivo y/o meta trazada.

Sin carácter lucrativo: Los miembros de La Finca Veleña desde el comienzo tienen claro que el proyecto se realiza con el fin de mantener primero que todo el medio ambiente, segundo por buscar un Vélez próspero y tercero por buscar un bienestar para la familia y pensando en dejar una tierra que produzca buenos y sanos frutos, que mantenga la producción agropecuaria y la conservación de bosques y de esta manera se pueda seguir con este fin por muchos años beneficiando tanto a sus integrantes como a sus visitantes. Existen corporaciones como el Sena, las Umatas y algunas universidades que se interesan por el proyecto y aportan conocimientos, estrategias, recursos para el desarrollo del mismo y de aquí también pueden nacer nuevos proyectos sociales. De esta manera se mantiene y se da a conocer en diferentes comunidades con el fin de que en otras regiones adopten el mismo modelo y se colabore con la conservación del medio ambiente, se produzca cada día frutos orgánicos y muchas familias se vean beneficiadas con este modelo.

### **Desarrollo local**

Tras la realización de siete entrevistas se evidencia que el modelo La Finca Veleña ha tenido una gran acogida y respaldo por los habitantes de Vélez Santander porque tienen la certeza de que esta iniciativa va de la mano del desarrollo de su comunidad pues tiene espacio

para todos, para las familias, para los muchachos, para no irse del campo, para encariñarse más con lo que se tiene, cuidarlo y mejorarlo. En la actualidad 17 fincas campesinas hacen parte del modelo La Finca Veleña y velan por el desarrollo local mediante el ejercicio de planes de desarrollo con enfoque territorial que logren consolidar un cambio social fuerte que tenga como consecuencia que se le invierta al campo y lo haga un espacio autosuficiente, que mejore la calidad de vida de sus habitantes, promoviendo el trabajo en equipo y como lo manifiestan los campesinos “que no tengan dinero de sobra pero que lo tengan todo en su campo bonito”.

Innovación

### **Innovación**

Retomando el concepto de innovación tomado en el marco teórico “la innovación es un proceso que modifica elementos, ideas o protocolos ya existentes, mejorándolos o creando nuevos que impacten de manera favorable en el mercado” afirmar que el modelo La Finca Veleña es innovador desde que se fundó, porque dio una solución efectiva y eficiente a la problemática de la minería cuando no se veían otras alternativas viables que tuviesen como fundamento el bienestar de la comunidad y también hasta su ejercicio actual, porque modifican sus procesos con el objetivo de “hacer todo limpio y bonito” por lo que ellos mismos producen su abono, no fumigan sus cultivos con químicos, lo hacen a base de técnicas totalmente naturales que no dañan el ambiente, hacen uso del clima frío templado y caliente para diversificar los productos de las fincas y se instruyen entre ellos para tener tierras prosperas con gran impacto social.

La innovación se convierte es su fuerza impulsadora y en un valor agregado y atractivo para los turistas que llegan a su territorio, para tener la oportunidad de vivir una experiencia campesina diseñada para impactar de manera positiva el mercado y la región.

Adicionalmente, se encontró que los factores externos que han contribuido a la consolidación de La Finca Veleña son:

#### Compromiso con el entorno

En La Finca Veleña siempre se está trabajando con el desarrollo local y comunitario primero pretendiendo que el sector donde se ubica La Finca Veleña, sea un sector reconocido por su compromiso con la conservación del medio ambiente, por la cantidad de productos que ofrece y por la prosperidad de las familias que lo habitan; también brinda la oportunidad de que las personas que tengan sus fincas, que cumplan con los requerimientos necesarios y se quieran unir a este proyecto lo puedan hacer y de igual manera acceder a capacitaciones y ser partícipes de todos los conocimientos que se han adquirido a través del tiempo y experiencias vividas y puedan proponer ideas nuevas para continuar con su crecimiento y desarrollo.

De igual manera, dentro de este proyecto se busca también la participación de organizaciones que ayuden al crecimiento de la misma así como el caso de la organización pan para el mundo y algunas universidades como la Universidad Nacional, Universidad Mariana de pasto y la UNAB de Bucaramanga participando en algunos proyectos como el congreso latinoamericano de Biología en Bolivia y el congreso mundial de Globalimento; donde se da a conocer el proyecto La Finca Veleña y se adquieren conocimientos y apoyos para compartir con la comunidad y que día a día este plan siga desarrollándose y beneficiando a todos los integrantes.

#### **Medio ambiente**

En el modelo de La Finca Veleña siempre se está defendiendo el territorio de la explotación minera, de la tala de árboles y de la caza ilegal de animales, desde la oposición de

los finqueros por no dejar acceder a su territorio a las personas que quieren acabar con las riquezas naturales.

Para los miembros de La Finca Veleña la naturaleza es un sistema de vida, es un espacio de vida con el cual comparten y que tiene sus propios derechos, tratan de tener los animales como gallinas, ganado, chivos, entre otros, en las mejores condiciones y tienen partes en sus fincas que son intocables porque pertenecen a la naturaleza y allí habitan seres vivos como armadillos, ardillas, aves, ellos le pertenecen a la naturaleza y se deben proteger, como se mencionó anteriormente protegen los árboles y tienen partes en sus fincas dedicadas a la conservación de los mismos.

Se puede decir también que gracias a La Finca Veleña se ha protegido la tierra de la explotación minera, teniendo en cuenta que sus miembros han luchado por la conservación del medio ambiente con la construcción de la misma, de hecho, es un motivo por el cual surgió dicho proyecto y hasta el momento ha funcionado; además, ellos contribuyen con el cuidado del medio ambiente desde la producción de su propio abono, lo cual conlleva a no tener que fumigar los cultivos y obtener productos sanos para su propio consumo y comercialización.

Además de basar sus actividades en la conservación del ambiente, el principal impacto que ha logrado generar La Finca Veleña en cuanto al medio ambiente es que se han disminuido los títulos mineros de 61 a 27 según Juan Carlos Gonzales, coordinador del proyecto Velez 500. Esto, con ayuda del ANLA (Autoridad Nacional de Licencias Ambientales) que en su misión por apoyar la labor de las fincas veleñas disminuyó el número de licencias otorgadas al sector de minas como respaldo a la protección del agua y las selvas vírgenes de Vélez.

### **Interacción con clientes o proveedores**

Los proveedores se encuentran en cada finca, son los dueños los encargados de trabajar la tierra y proveer su alimento, para consumo propio o de los vecinos, como se indicó anteriormente ellos realizan trueques con las demás fincas, es decir si una finca tiene plátano y la otra tiene yuca realizan intercambios para beneficiarse con estos productos, manejan el cliente interno o algunas veces van a ofrecer estos productos en el mercado, pero muchas veces son muy mal pagos y prefieren realizar los cambios de productos con las demás fincas, esta relación es beneficiosa para las dos partes ya que no deben ir al mercado a abastecerse sino consumen de sus propios productos que tienen un plus y es que son alimentos orgánicos. La parte turística es muy importante y día a día se va desarrollando este proyecto donde se le ofrece al turista la mejor experiencia del campesino y se les ofrece el mejor servicio de hospedaje y atención es un pilar muy importante para que se reconozca la finca y lleguen más personas a vivir esta experiencia y se vuelva un gran destino turístico en esa región.

#### Participación internacional

La Finca Veleña tuvo una vista internacional gracias al reconocimiento de la señora Luz Marina Ayala propietaria de una de las fincas del modelo La Finca Veleña cuando fue invitada a un congreso Latinoamericano en Bolivia de biología, donde tuvo la oportunidad de exponer el concepto La Finca Veleña, sus principios y funcionamiento. Por otro lado, la institución OBUSINGA (Corporación para la construcción participativa de la salud pública), con sede en Floridablanca vincularon La Finca Veleña en su modelo Slow Food permitiendo la participación de congresos mundiales de Globalimento se participó en Turín Italia y se logró participar también en China en estos eventos para dar a conocer la experiencia de La Finca Veleña se defiende de la minería.

#### **Reconocimiento nacional**

La Finca Veleña ha sido foco de estudio de diferentes entidades académicas nacionales como la Universidad Mariana en Pasto donde se contó la experiencia que se vive al interior de la Finca Veleña logrando posesionarse como un proyecto altamente contagioso que incentive a quienes escuchen de este proyecto y quieran hacer parte del mismo e incentivar a los propietarios de las fincas a tener una finca más llamativa con productos plantas medicinales, comestibles, maderables y aromáticas. La Universidad Nacional ha permitido que los estudiantes de pregrados y postgrados tengan la oportunidad de conocer y vivir el Modelo La Finca Veleña mediante visitas que en el futuro motivan a la realización de proyectos de grados como tesis basada en la experiencias en los aportes que hace La Finca Veleña en factores como la sustentabilidad alimentaria, la Paz y el desarrollo.

## **Conclusiones**

La Finca Veleña es una estrategia creada por la corporación por el desarrollo de la provincia de Vélez, organización de la Red Nacional en Democracia y Paz del proceso Vélez 500 años “UNIDOS POR EL DESARROLLO”; tiene como propósito el desarrollo agropecuario y ambiental de la región, la propuesta integra a todos los campesinos y campesinas cultivadores de yuca, plátano, guayaba, naranja, hortalizas, café, maíz entre otros, que quieran ofrecer sus productos, se fomentará la cultura del uso de la bolsa de tela, el canasto tradicional o costal de fique para contribuir al cuidado y protección del medio ambiente; Esto, con el fin de buscar la recuperación del mercado tradicional campesino y el fortalecimiento de la economía de Vélez favoreciendo así a los productores y a los consumidores (Red Nacional en Democracia y Paz, 2015). Actualmente 17 fincas del sur de Santander han implementado el modelo La Finca Veleña y por ende sus diez principios que son: El agua, la vivienda, espacios pecuarios, cultivos de alimentos, cultivos comerciales, frutales, circuitos agroecológicos, diálogo familiar, participación

en las organizaciones sociales y la fuerza ganada; por lo que han logrado la cohesión con los principios del modelo y gozan de sus beneficios.

Es evidente, que esta forma de organización solidaria no tiene comparativo con ninguna de las formas existentes y expone características particulares, que, aunque guarda afinidades con los principios y valores solidarios, su forma de gestión resulta innovadora y generadora del bienestar colectivo, que privilegia la asociación, la ayuda mutua y el trabajo cooperativo.

En efecto, el modelo de La Finca Veleña, nació como un esfuerzo colaborativo de una comunidad por buscar una fórmula sostenible de desarrollo local, que permitiera el aprovechamiento de las características propias de la región geográfica de Vélez, a través de la planeación y desarrollo de prácticas productivas solidarias para la cosecha de productos diversos, así como de la ganadería, en donde el clima y las condiciones geográficas particulares, resultan ser los principales aliados.

Esta forma solidaria, no está representada por una estructura organizacional, ni expone una jerarquización para la toma de decisiones, organización de actividades o desarrollo de los proyectos que se van adelantando.

Para el desarrollo de las actividades cada miembro, se hace cargo de una parte de las tareas, principalmente visto en la producción, así como en las prácticas de turismo y la venta de productos. La distribución de tareas obedece al reconocimiento de la experiencia que cada uno va mostrando, asunto que se valora a tal punto que, es considerado para que enseñe a los demás su saber.

Otro aspecto destacable, es el desarrollo de una cultura del cuidado y preservación del ambiente, evidenciado en la decisión que tomó La Finca Veleña de utilizar insumos orgánicos, libres de insecticidas, plaguicida y demás productos químicos, en sus procesos de producción; factor que va de la mano con el cuidado de la tierra, el agua y el aire.

La Finca Veleña es una experiencia asociativa que ha logrado incorporar principios solidarios sin estar constituida como una entidad de economía solidaria y por ende tiene potencial para consolidarse como tal. Sin embargo, tras la recomendación de optar por este tipo de formalización se evidencia que los miembros del modelo no lo consideran pues esto involucraría la pérdida de dinero proveniente de donaciones específicas.

La Finca Veleña es un proyecto que cambió la vida y la perspectiva de los campesinos de la región, ya que les dio las herramientas para producir y comercializar sus propios productos teniendo en cuenta que son ellos los precursores del proyecto, los que día a día trabajan en sus propios terrenos y aportan sus propias ideas para el desarrollo y crecimiento de sus negocios. Los miembros de este proyecto han entendido muy bien la dinámica del mercado, produciendo productos agropecuarios que cubre la demanda de ciertos sectores de la región, usando estrategias de comercialización como el trueque, el turismo, el autoconsumo y en algunos casos el comercio local.

La comunidad de La Finca Veleña demuestra que la unión y el trabajo en equipo son de suma importancia para sacar un proyecto adelante, la construcción de ideas y el apoyo mutuo han sido parte fundamental desde el inicio de este proyecto hasta el momento, la solución de problemas, el compañerismo, el intercambio de conocimientos y el sentido de pertenencia han logrado que La Finca Veleña tenga éxito.

El pensamiento de La Finca Veleña, se focaliza en generar los recursos económicos suficientes para que las familias que intervienen en dicho proyecto logren una calidad de vida óptima, tenga posibilidad de acceso a educación, salud y vivienda, de igual manera han logrado generar empleos directos e indirectos en la región.

La Finca Veleña es un modelo que ha tenido éxito porque desde siempre sus integrantes no lo han visto como un negocio sino como un estilo de vida, porque tienen sentido de pertenencia y hacen las cosas con amor, adicional a ello cuidan de la naturaleza y eso es muy importante hoy en día donde los desechos industriales y domésticos, el consumo masivo, la tala de árboles están acabando con el medio ambiente.

Siempre están pensando en beneficiar a la comunidad y a sus familias con productos orgánicos, con vivienda digna, inculcando valores y servicio a los demás; la unidad de su comunidad, el trabajo en equipo, la ayuda mutua es clave de éxito en este proyecto por eso crecen cada día y la sociedad los acoge continuamente porque es un modelo que impacta e inspira, para un futuro sustentable y porque mantienen un equilibrio con el entorno.

### **Bibliografía**

Finca Veleña. (20 de 07 de 2019).Inicio [*Finca Veleña*].Facebook.Recuperado el 25 de septiembre de 2021 de <https://fb.watch/8f11NaMh8R/>

Hernández (2014). “Metodología de la investigación”. Mexico: McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.

Asociación La Cumbre. (15 de noviembre de 2018). *YouTube*. Diálogos La Cumbre. Vélez 500

Años y La Finca Veleña. Obtenido de:

[https://www.youtube.com/watch?time\\_continue=1659&v=UDLoX8jXLNs&feature=emb\\_title](https://www.youtube.com/watch?time_continue=1659&v=UDLoX8jXLNs&feature=emb_title)

Ávila, J. L. (2012). LA ECONOMÍA SOCIAL EN LA UNIÓN EUROPEA . Informe elaborado para el Comité Económico y Social Europeo.

Camacho, F., & Palieraki, E. (2019). Hasta siempre , OSPAAAL! NACLA - Report on the Américas, 51(4), 410 - 421.

Cámara de Comercio de Bucaramanga. (marzo de 2017). *Cámara Directa*. Obtenido de La Provincia de Vélez, paraíso folclórico, cultural y productivo de Santander:

<https://camaradirecta.com/noticias//la-provincia-de-velez-paraíso-folclorico-cultural-y-productivo-de-santander/>

Cámara de Comercio de Bucaramanga. (marzo de 2017). *Cámara Directa*. Obtenido de La gran alianza por el turismo de Santander, se encuentra en su segunda fase:

<https://www.camaradirecta.com/noticias//la-gran-alianza-por-el-turismo-de-santander-se-encuentra-en-su-segunda-fase/>

Confecoop. (s.f.). Confederación de Cooperativas de Colombia. Obtenido de Principios

Cooperativos: <https://confecoop.coop/uncategorised/principios-cooperativos/>

DÁVILA, R., VARGAS, A., BLANCO, L., ROA, E., CÁCERES, L.E., VARGAS, L.A. (2018):

“Características de la economía solidaria colombiana. Aproximaciones a las corrientes

influyentes en Colombia”, CIRIECEspaña, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa, 93, 85-113, DOI: 10.7203/CIRIEC-E.93.10327.

Dávila, R., et al. (2002). *Gestión y desarrollo: La experiencia de las cooperativas en Colombia*. Bogotá D.C: Pontificia Universidad Javeriana.

Elizaga, C. A. (2007). Economía Solidaria . G. CELORIO y A. LÓPEZ DE MUNIAIN (Coords.): Diccionario de Educación para el desarrollo. Ed. Hegoa, Bilbao, 107-113.

Fiducoldex Grupo Bancoldex. (Enero de 2017). *Fiducoldex*. Obtenido de <https://www.fiducoldex.com.co/seccion/noticias/12-corredores-tur%C3%ADsticos-ser%C3%A1n-el-motor-de-las-regiones>

García, F. (2012). [acofi.edu.co](https://www.acofi.edu.co). Obtenido de Conceptos sobre innovación: [https://www.acofi.edu.co/wpcontent/uploads/2013/08/DOC PE Conceptos Innovacion.pdf](https://www.acofi.edu.co/wpcontent/uploads/2013/08/DOC_PE_Conceptos_Innovacion.pdf)

GESTION Y DESARROLLO: LA EXPERIENCIA DE LAS COOPERATIVAS EN COLOMBIA. (s.f.). En F. m. Ricardo Dávila, *GESTION Y DESARROLLO: LA EXPERIENCIA DE LAS COOPERATIVAS EN COLOMBIA* (pág. 18 y 19). Bogotá.

Guerra, P. (2014). *Socio economía de la solidaridad. Una teoría para dar cuenta de las experiencias sociales y económicas alternativas* (2a ed.). Bogotá: Ediciones Universidad Cooperativa de Colombia

Huertas, O. (2005). La participación en una cooperativa rural de ahorro y crédito: un análisis desde la cultura organizacional. En O. Huertas, Cuadernos de Desarrollo Rural (págs. 97 - 121). Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana.

International Co-operative Alliance. (s.f.). Friedrich Wilhelm Raiffeisen. Obtenido de <https://www.ica.coop/en/friedrich-wilhelm-raiffeisen>

JARAMILLO, F.P., SERRANO, R. & URIBE, C. (2005): Conversatorio sobre la “Utopía” Cooperativa: Promoviendo la doctrina y autenticidad, Bogotá: Fundequidad.

King, R., Adler, M., & Grieves, M. (2013). Cooperatives as Sustainable. *Bulletin of Latin American Research*, 32(2), 163 - 177.

Laville, J.-L. (2005). ECONOMÍA. Obtenido de <http://www.top.org.ar/ecgp/FullText/000000/LAVILLE%20Jean-Louis%20-%20Ecomonia%20solidaria%20economia%20social.pdf>

Mancera, G., & Liévano, P. (2011). El Territorio Solidario de Santander, ejemplo de solidaridad y desarrollo cooperativo en Colombia. *Revista Solidario* (21), 4 - 22.

Municipios de Colombia. (2018). *Municipios de Colombia*. Obtenido de <https://www.municipio.com.co/municipio-velez.html>

Pérez, J., Etxezarreta, E., & Guridi, L. (2009). Economía Social, Empresa Social y Economía Solidaria: diferentes conceptos para un mismo debate. *Papeles de Economía Solidaria*, 1(1), 1- 41. Obtenido de [http://base.socioeco.org/docs/papeles\\_es\\_1\\_reaseuskadi.pdf](http://base.socioeco.org/docs/papeles_es_1_reaseuskadi.pdf)

Peiró, R. (s.f.). Economipedia. Obtenido de Innovación:

<https://economipedia.com/definiciones/innovacion-2.html>

Portal de economía solidaria. (s.f.). Portal de economía solidaria. Obtenido de

<https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:hdmUwM5sM70J:https://www.economiasolidaria.org/reas-pais-valencia-xarxa-deeconomia-alternativa-i-solidaria/que-es-reas+&cd=1&hl=es&ct=clnk&gl=co>

Red Nacional en Democracia y Paz. (2015). *RNDP*. Obtenido de Vélez 500 años prepara

mercado veleño: <https://rmdp.org.co/eventos/velez-500-anos-prepara-mercado-veleno/>

Red Nacional en Democracia y Paz. (s.f.). *RNDP*. Obtenido de <https://rmdp.org.co/quienes-somos/>

Red Nacional en Democracia y Paz. (s.f.). *RNDP*. Obtenido de Corporación por el Desarrollo de la Provincia de Vélez: <https://rmdp.org.co/nodo-nor-orient/>

Razeto, L. (1999). LUIS RACETO-sitio oficial. Obtenido de

<http://www.luisrazeto.net/content/la-econom%25C3%25ADa-solidaria-concepto-realidad-y-proyecto>

REAS. (2011). CARTA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA. Obtenido de

[https://www.economiasolidaria.org/sites/default/files/pages\\_attachments/CARTA\\_ECONOMIA\\_SOLIDARIA\\_REAS.pdf](https://www.economiasolidaria.org/sites/default/files/pages_attachments/CARTA_ECONOMIA_SOLIDARIA_REAS.pdf)

Rodríguez, J. F. (2017). Economía social y solidaria en el territorio. En J. F. Rodríguez. Bogotá.

- Rodríguez, D., & Valldeoriola, J. (s.f). *Metodología de la investigación*. Recuperado el 08 de marzo de 2020, de [www.UOC.EDU](http://www.UOC.EDU): Universitat Oberta de Catalunya:  
[http://openaccess.uoc.edu/webapps/o2/bitstream/10609/77608/2/Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20investigaci%C3%B3n\\_M%C3%B3dulo%201.pdf](http://openaccess.uoc.edu/webapps/o2/bitstream/10609/77608/2/Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20investigaci%C3%B3n_M%C3%B3dulo%201.pdf)
- Romero, D., Fonseca, C., Forero, E., & Escobar, G. (2016). Economía Solidaria en la Región de Santander. *Revistas Unilibre*, 38. Obtenido de Economía Solidaria en la Región de Santander:  
[https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/per\\_ger\\_gestion/article/view/4550/3874](https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/per_ger_gestion/article/view/4550/3874)
- Samper, E., Urdinola, A., & Juri, M. (agosto de 1998). *Función Pública*. Obtenido de Ley 454 de 1998: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=3433>
- Sánchez, X. (2018). *Biblioteca Digital Universidad Nacional de Colombia*. Obtenido de Análisis de los procesos de organización y movilización social relacionados con la soberanía alimentaria desde la iniciativa Finca Campesina Veleña en el municipio de Vélez, departamento de Santander: <http://bdigital.unal.edu.co/70159/2/63543116.2018.pdf>
- Superintendencia de la Economía Solidaria. (2004). SE PUEDEN CONSTITUIR COMO FUNDACION. Obtenido de <http://www.supersolidaria.gov.co/es/conceptos-juridicos-y-contables/se-pueden-constituir-como-fundacion>
- Tuquerres. (2018). Economía solidaria en Santander: caracterización de los casos de éxito.  
Obtenido de  
[https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1317&context=finanzas\\_comercio](https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1317&context=finanzas_comercio)  
io

Universidad Técnica de Ambato, Ecuador. (2017). *Economía solidaria: estrategia alternativa para el desarrollo local*. Obtenido de Visión gerencial, universidad de los andes :

<https://www.redalyc.org/jatsRepo/4655/465552407006/html/index.html>

Unircoop. (2005). éxito e innovación en la gestión: las cooperativas como agentes del desarrollo local. San gil: Fundación universitaria de San gil.

Vuotto, M. (2012). Construyendo relaciones sociales para la paz: el caso de las cooperativas en América Latina. En Documento 76. Buenos Aires, Argentina: Centro de Estudios de Sociología del Trabajo Facultad de Ciencias Económicas. UBA. Obtenido de Construyendo relaciones sociales para la paz: el caso de las cooperativas en América Latina.

## **ENTREVISTAS**

D. Angarita (Entrevista a Elizabeth Villamil.G 09 de 04 del 2021).

D. Angarita (Entrevista a Juan Carlos González, 14 de 05 del 2021).